E8
284

E8 284

Государственное Об'единение Азербайджанской Нефтяной Промышленности
(Азнефть).

БАКИНСКАЯ НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ЗА ТРИ ГОДА НАЦИОНАЛИЗАЦИИ

(28 мая 1920—28 мая 1923).

БАКУ
6-го июня 1923 года.

Азлит 211. 2-я Гостип. Азполиграфтреста НКПТ. 4346—1550

3 284

Государственное Об'единение Азербайджанской Нефтяной Промышленности
(Азнефть).

БАКИНСКАЯ НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ЗА ТРИ ГОДА НАЦИОНАЛИЗАЦИИ

(28 мая 1920—28 мая 1923).

БАКУ
6-го июня 1923 года.

Азлит 211. 2-я Гостип. Азполиграфтреста НКПТ. 4346—1550

И

Государств. публичная
историческая
библиотека РСФСР
1234118

Содержание.

Предисловие I

Технический прогресс национализированной нефтяной промышленности IX

I. Добывающая промышленность 1

II. Обрабатывающая промышленность 41

III. Подсобные предприятия 50

IV. Вывоз, перекачка и хранение 86

V. Снабжение 101

VI. Медико-санитарные и культурно-просветительные учреждения . 117

VII. Отчетность и финансы 131

VIII. Сбыт нефтепродуктов 139

IX. Строительные работы 144

X. Техническое Бюро 151

XI. Тарифы и заработная плата 155

Содержание.

Предисловие 1

Технический конгресс национализированной кожевенной промышленности X

I. Дозволенная промышленность 1

II. Обработанная промышленность 41

III. Подсобные предприятия 59

IV. Вопрос, переходящий к хранению 66

V. Снабжение 101

VI. Мелкие смитанные и кустарно-производительные промыслы . 117

VII. Отделения и фабрики 121

VIII. Сбыт нефтепродуктов 139

IX. Строительные работы 143

X. Техническое Бюро 151

XI. Тарифы и заработная плата 155

Предисловие.

28-го мая с. г. исполнилось три года, как Бакинские промысла и заводы находятся в руках Правительства Рабочих и Крестьян. Это небольшой срок, но в революции годы надо считать за месяцы; кроме того нефтяная промышленность с'играла колосальную родь в деле возрождения Советских Республик: свыше полумиллиарда пудов нефти, которую Баку дало России за это время, поддержали транспорт и дали возможность поднять многие основные отрасли промышленности.

Этот небольшой трехлетний период был для Азербайджанаской нефтяной промышленности тяжелым испытанием: много труда и лишений перенесли Бакинские рабочие за эти три года, но зато теперь, к концу этого трудного периода, они находятся на пути к блестящим экономическим победам в области бурения, добычи и переработки нефти.

Трудности начались еще до национализации: они были подготовлены периодом империалистической войны, эпохою гражданских войн и Муссаватского владычества. Ко дню национализации нефтяная промышленность находилась в значительном упадке и испытала затруднения в денежных средствах, техническом снабжении, продовольствии рабочих, и отсутствии рабочих рук, особенно квалифицированных рабочих. Добыча едва достигала пятнадцати-шестнадцати миллионов пудов в месяц, тогда как в 1913 г. мы имели месячную добычу не менее 32 миллионов пудов.

После национализации пришлось сразу столкнуться с тяжелыми кризисами: кризис продовольствия, кризис технических материалов, кризис жилищный, недостаток рабочих рук, постоянный финансовый кризис— одним словом, не было ни одного светлого пятна на общем мрачном фоне нашей нефтяной действительности. Руки опускались у многих даже мужественных работников, но партия и союз горняков твердо держали в своих руках пролетарское знамя и через три года дали ряд блестящих побед на поле сражения за существование Советской нефтяной промышленности. Многие даже смелые люди думали, что Советской власти не удастся своими силами поставить на ноги нефтяную промышленность Азербайджана, кругом слышались голоса о необходимости передать нефтяные земли концессионерам, но партия и союз крепко держали в руках рабочее знамя и не передали никому нефтяных промыслов и рабочих: нефть осталась главным козырем в руках пролетарского государства.

Мало того. Эти козыри в руках рабоче-крестьянского государства не только остались „небитыми", но еще и возросли по числу и по качеству: нефтяная промышленность увеличила за эти три года и свою добычу, значительно увеличила бурение, на промыслах возведены дороги-шоссейные и железные, построены заводы, улучшено оборудование станций и т. д., одним словом, в колоде мировой игры наша нефть является, пожалуй, одним из самых больших козырей.

Интересно просмотреть этот путь и узнать, каким образом Бакинские рабочие, получив в 1920 году в свои руки разрушенную и умирающую промышленность, с'умели направить ее, поставить на ноги и повести значительно вперед. Под руководством партии и союза, Бакинские рабочие доказали, что в распоряжении пролетариата имеются громадные потенциальные возможности.

Просмотрим этот путь. Первый год по национализации—с июня 1920 г. по май 1921 года—был особенно тяжел. Как уже сказано, недоставало самого необходимого оборудования, технических материалов, перевозочных средств, продовольствия и обмундирования для изголодавшихся и полураздетых рабочих, недоставало рабочих рук, так как полуголодные рабочие уходили с промыслов в поисках лучшей судьбы. Поддержка Центра, в виду крайне тяжелого состояния РСФСР, была самая ничтожная. Все это привело к тому, что падение добычи после национализации продолжало прогрессировать: с 14,9 мил пуд. в июне 1920 г. добыча пала до 10,8 мил. пуд. в сентябре того же года. Но тут рабочая рука сделала первый сверхчеловеческий нажим, катастрофическое падение добычи удалось приостановить и добиться некоторого повышения ее. К концу первого года месячная добыча составляла уже 13,7 мил. пудов. Всего за первый год —с июня 1920 года по июнь 1921 года—добыто 152.243 тыс. пудов, что в среднем за месяц составляет *12.687 тыс. пудов.*

Второй год, июнь 1921 года—май 1922 года, не столь тяжелый, как предыдущий, отмечается уже заметным оживлением промышленности. За этот период добыто 167.980 тыс. пудов, более прошлого года на 15.737 тыс. пудов или на 10,3%; средняя месячная добыча—*13.998 тыс. пудов.* Наконец, третий год национализации; июнь 1922 года—май 1923 года, дал свыше 200.000 тыс. пудов, более чем за первый год на 48.600 тыс. пудов или на 31,8%; средняя месячная добыча последнего года составляет 16.753 тыс. пудов. Количество буровых в эксплоатации временами снижалось до 618 скважин. В мае 1923 года в эксплоатации было уже более 1.650 скважин. За май, добыча уже *19,711 тысяч пудов.*

Таким образом, за три года в Бакинском районе добыто более 520.000 тыс. пудов. Главною причиною уменьшения добычи было сокращение буровых работ. Если в 1913 году было пробурено 76.938 саж., то в следующие года проходка была 66.807 саж., 59.217 саж., 55,520 саж. и в 1917 году—32.430 саж.

Сокращение буровых работ влекло за собою уменьшение фонда новых скважин, поступавших в эксплоатацию, истощение старых скважин и падение добычи.

При Муссавате бурение еще более снизилось, и естественно, что после национализации, при всех материальных затруднениях, буровые работы не могли быть восстановлены. В июне 1920 г., в первом месяце по национализации, в бурении и углублении было 86 буровых, а всего за этот месяц пробурено во всех скважинах 220 саженей. В следующие месяцы буровые работы еще более сокращаются, и к ноябрю 1920 года снижаются до 38 саженей. И только в дальнейшем, при некотором улучшении технического снабжения, буровые работы постепенно восстанавливаются, пока в мае 1923 года в работу не ввели 178 буровых и не дали проходки около 2.300 саженей за май 1923 года.

Таким образом, за первый год национализации во всех скважинах пробурено 1.302 сажени, за второй год—5.418 саж., а за третий уже 15.000 саженей.

Таким образом, буровые работы со дня национализации сделали, несомненно, значительные успехи. Число буровых в работе увеличилось более, чем в два раза, а ежемесячная проходка возросла в 11 с лишним раз, т. е. если проходку июня 1920 года принять за сто, то для мая 1923 г. получим 1.136 проц. увеличения.

Нефтеперегонные заводы, испытывая те же затруднения в оборудовании и материалах для ремонта, к началу национализации представлялись в сильно изношенном и разрушенном виде. Само собой разумеется, что восстановление заводов в первый период по национализации оказалось делом совершенно невозможным. Тотчас же по национализации была проведена группировка заводов: были отобраны и оставлены в работе наиболее сохранившиеся, а все остальные остановлены.

С большим трудом, накладывая бесконечные заплаты на перегонные кубы, заменяя изношенные части аппаратуры и прочего оборудования из инвентаря бездействующих заводов, удалось привести действующие заводы в такое состояние, что они смогли работать более или менее удовлетворительно.

За все время национализации заводами выработано 371.387 тысяч пудов нефтепродуктов. За то же время было очищено 105.667 тыс. пудов.

С первых-же дней национализации необходимо было перебросить в Россию нефтепродукты, так как за время гражданских войн, будучи отрезана от Баку, Россия истратила все свои запасы нефтепродуктов.

Азнефть со дня национализации взяла в свои руки нефтефлот и с'умела исполнить 150% заданий: с этого, собственно, момента—момента проникновения Азербайджанской нефти в Россию—и начинается период оживления промышленности и под'ема транспорта.

Возвращаясь к работе, проделанной в первые годы национализации, необходимо отметить, что период этот был, по существу, периодом под-

готовительных работ. Настоящего подъема добычи мы еще не имеем: мы восстанавливали и строили заводы, провели дороги (шоссе, мостовые и железные), строили вышки, ремонтировали и строили жилища и, наконец, приступили к усилению бурения. Но настоящего увеличения добычи еще не началось: оно автоматически последует, как следствие широко развернутых подготовительных и буровых работ.

Говоря о работах и постройках, нельзя умолчать о самих рабочих. Всегда и всюду промышленность двигалась руками рабочих. Весь Баку создан плотниками, каменщиками, кузнецами. А между тем положение этих творцов промышленности было очень тяжелое. Недостаток продовольствия, обмундирования и предметов широкого потребления на месте, слабое снабжение из Центра и почти полное отсутствие средств для заготовок создали крайне тяжелые условия жизни наших Бакинских рабочих, спасавших от холода всю Советскую Федерацию. К тому же, из за отсутствия средств, и заработная плата была настолько ничтожна, что нисколько не облегчала положения рабочего: грошей получки хватало только на табак, не более.

Само собою понятно, что производительность труда упала. Рабочие массами уходили с промыслов и заводов, в поисках более лучших условий: шли в деревню, на базары, в мелкие кустарные предприятия. Только к началу второго года удалось до некоторой степени улучшить материальное положение работников, до некоторой степени привлечь их к работе и тем увеличить производительность их труда.

Понемногу, вместе с улучшением общего положения, началось и увеличение общего числа работников. Минимум числа работников был в ноябре 1920 года, когда число их снизилось до 23.000 человек, затем начался постепенный подъем и, вместе с увеличением количества работ, число работников в мае 1923 года достигло 45.687 человек.

Таким образом, с ноября 1920 года по май 1923 года число рабочих и служащих увеличилось почти в два раза—на 98,1%. По отраслям труда эти изменения представляются в следующем виде:

	Ноябрь 1920 г.	Май 1923 г.	Измен. в %
Администр. и служ.	4635	8586	+ 85,2
Обслуживающ. перс.	932	942	+ 1,1
Квалифиц. рабочих	3159	7198	+127,9
Полуквалифиц. рабочих	6203	11368	+ 83,3
Неквалифицир. рабочих	8138	17593	+116,2
В том числе тартальщиков	1612	3512	+117,9

Наибольший прирост дали квалифицированные рабочие (увеличение—127%), затем тартальщики (увеличение—117%).

Что касается общего увеличения реальной заработной платы, то за три года оно было значительным. Азнефть может гордиться тем, что несмотря на ее тяжелое положение, ей удалось довести среднюю ставку до 28 товарных рублей.

Нам остается отметить общие условия, в которых протекала работа Азнефти.

До перехода к новой экономической политике и так называемому хозяйственному расчету, Бакинская нефтяная промышленность состояла на государственном снабжении, отдавая государству всю свою продукцию. Империалистическая и гражданская войны настолько истощили и подорвали народное хозяйство, что государство не в состоянии было давать нефтяной промышленности потребное количество материальных средств. Переход на хозяйственный расчет принес очень мало облегчений Азнефти: условия ее существования почти не изменились. Продукцией ее по прежнему распоряжается Гут, изменив лишь форму своего влияния и действуя ныне через Нефтесиндикат.

Стоимость нефтепродуктов, сдаваемых Азнефтью, далеко не оплачивается, торговать на внутренних рынках Азнефть не может, внешние рынки для нее также закрыты. Такое положение приводит к хроническим денежным кризисам. В подтверждение этого приведем следующую интересную справку: с июня 1920 года по октябрь 1921 года Азнефтью были сделаны заявки Центру на деньги по самым скромным требованиям, на сумму 2.552.269 руб. зол., получено же за это время 1.298.610 руб. зол., т. е. 50%. С 1-го октября 1921 года по 1-ое октября 1922 года заявки составляли 6.572. 334 руб. зол., получено 4.201.687 руб, зол. (63,9%). Наконец, с 1-го октября 1922 года по 1-ое мая 1923 года заявки — 58.069.431 руб. зол., получено 8.272.064 руб. зол. т. е. только 14%.

За все это время (с 1-го июня 1920 г. по 1-е мая 1923 г.) в кассу Азнефти поступило 20.963.023 руб. зол., из коих только 13.772.362 руб. зол. из Центра, а остальная сумма добыта самой Азнефтью путем продажи (часто нелегальной) нефтепродуктов, продажи технических материалов, продовольствия и проч. на сторону, от исполнения частных заказов на своих заводах и т. п. Таковы были доходы. Если теперь мы просмотрим расходы Азнефти за то-же время, то придем к весьма интересным заключениям. На заработную плату израсходовано было почти 60% всех расходов, а на приобретение материалов, инвентаря, машин и проч. и на строительные работы—всего около 17%. Явная несуразность. Расходы на заработную плату при нормальных условиях должны составлять не более 20—25%. Главные расходы должны быть направлены на восстановление промышленности, тогда как на самом деле эти расходы составляли самую незначительную часть.

Совершенно ясно, что перманентный характер финансовых наших затруднений мешал развивать нашу работу так, как это следовало бы сделать.

Главным тормазом в этом направлении является недостаточная работа Нефтесиндиката: он не успевает за ростом производства и не может реализовать наши продукты.

Деятельность Азнефти совершенно произвольно ограничена исключительно добыванием и переработкой, реализация же продукции передана

Всероссийскому Нефтесиндикату. Это сделано Гут'ом совершенно незаконно, вопреки ясному смыслу последнего декрета о трестах. Но даже не касаясь ложности самого принципа, ясно, что и лишившись права свободного распоряжения своей продукцией, Азнефть все-же ***не должна быть лишена средств для продолжения работы и развития дела.*** Однако, по уставу Нефтесиндиката, последний производит расчет с районами два раза в год, по производственной себестоимости, утвержденной подлежащими госорганами. Это одно дает колоссальные убытки, так как Гут исчисляет себестоимость далеко ниже того, во что ее исчисляет Азнефть; между тем надо полагать, что фактически отчетная себестоимость окажется выше осторожных сметных предположений Азнефти. Но беда еще и в том, что сам Нефтесиндикат не выполняет того малого, что он обязан делать. Как выяснилось на совещании 11 апреля с. г., созванном по инициативе ревизионной комиссии Нефтесиндиката, последний не ведет ценностного учета, передаваемых ему счетов и проч., так что нельзя говорить о выясненности или невыясненности взаимоотношений с этой стороны: их просто не существует. Еще хуже обстоит дело с рессурсами. Согласно сметы правления Нефтесиндиката, выручка за 1922—23 год должна составить 121.000.000 руб. золотом, расходы—48.000.000 руб. золотом. За семь месяцев выручка должна была дать более —74.500.000 руб. золотом, чистых 46.500.000 руб. золотом, из коих на долю Азнефти—28.600.000 руб. золотом. Кроме того, получено ссуды около 4.700.000 руб. золотом. Итого Азнефть должна была получить всего Р. 33.000.000 зол., получила же всего разновременно знаками 1923 года Р. 230.000.000, что равно всего Р. 10.000.000 зол. Если даже прибавить сюда суммы, поступившие в Азнефть по реализации продуктов на Ближнем-Востоке, в Закавказье и в Туркестане и небольшие выдачи нашим представителям за границей, то все таки окажется, что Азнефть не получила и 50% причитающихся рессурсов, без коих она не только развиваться, но и существовать не может. Нужно еще отметить, что и о выданных ей суммах Азнефть не получила никаких сведений, за что, по какому расчету, в счет чего и т. д. они ей пересланы. Вообще, за все время существования Нефтесиндиката Азнефть не имеет никакой информации о деятельности его.

Такое положение тормозило и продолжает тормозить все работы. Понадобился весь героизм Бакинских рабочих, вся выдержка партии и союза, чтобы не останавливать работ в самые тяжелые минуты и вести подготовку к развертыванию бурения и добычи.

Вот эту то работу, так сказать, подготовительного к усилению бурения и добычи периода мы и проделали за последний год.

Дорог шоссейных и мостовых всего исполненно 2.500 саж.—5 верст.

Дорог железных ширококолейных 2 версты, узкоколейных 24 версты.

Почти заново поставлены на ноги заводы б. Левенсона (ныне Шмидта), б. Манташева (ныне А. И. Рыкова), б. Рапид (ныне В. В. Фомина), б. Бенкендорфа (ныне Л. Д. Троцкого) и др.

Восстановление заводов б. Готан, Арамазд, Каспийского Товарищества продолжается. Автомобильный транспорт доведен до 143 грузовиков, 5 тракторов и 62 легковых машин.

С колоссальным трудом удалось достать достаточное количество станков вращательного бурения. Заказы на эти станки, кроме того, переданы заводу Азнефти б. Левенсон и заводу бывш. Сормово, где и исполняются.

Достали штанги для вращательного бурения, обсадные трубы, моторы и т. д.

Привезли лес для постройки вышек и цемент для строительных работ и тампонажа. Началась энергичная постройка вышек, и бурение начало, подниматься дойдя как уже говорилось, за апрель 1923 г. до 2223 саж. проходки, тогда как в ноябре 1920 года было всего 38 саж.

Одновременно с этим шел усиленный ремонт жилых помещений: брошенные еще во время войны капиталистами недостроенные дома спешно достраивались, казармы переделывались на квартиры, шел везде капитальный ремонт. Таким образом, за последний год удалось достроить 2897 квартир и дать возможность жить в них рабочим. Теперь строятся рабочие поселки: первая очередь—1000 квартир,—а затем вторая и третья.

Подготовительный период кончается. Мы имеем определенные успехи в бурении, и будем иметь еще большие если работы не будут тормозиться близорукой политикой Нефтесиндиката.

Так дальше продолжаться не может. Для реализации нефтепродуктов, конечно, необходим план и согласованность, но нельзя же во имя этого душить живое, столь важное в народно-хозяйственной жизни, колосальное дело, значение которого определяется далеко не одной экономикой.

Необходимо реорганизовать Синдикат, передав его в руки Азнефти и Грознефти, нужно увеличить продажные его операции и всю выручку передавать на производство. чтобы с честью закончить нашу восстановительную программу и сделать из Азербайджанской Советской нефти мировую величину.

Партия и союз горняков еще раз должны сказать свое слово.

Серебровский.

Технический прогресс в национализированной нефтяной промышленности.

Едва-ли найдется на земном шаре другой нефтеносный район, где богатство месторождения и происходящая отсюда легкость добывания нефти в первый период эксплоатации земель так отодвинули бы на задний план заботу о применении технических усовершенствований и рациональных методов разработки, как это случилось в Баку. Огромное давление в девственных нефте-и газоносных пластах, вызывавшее сказочные фонтаны с ничтожных вначале глубин, препятствовавшее проникновению в скважины воды из других пластов и легко обнаруживавшее при бурении даже небольшие нефтяные притоки, создавало иллюзию ненужности каких-либо усовершенствованных приемов бурения, тампонажа и эксплоатации скважин, а тем более—тщательного геологического изучения месторождения. Дешевизна-же нефти и огромная добыча породили в свое время совершенно пренебрежительное отношение к вопросам экономии нефтяного топлива на промыслах. Все это, вместе взятое, создало своеобразные условия, при которых практический опыт бурового мастера ценился не как дополнение к науке инженера, а как противопоставление ей, всякая попытка отойти от шаблонно-примитивных методов нефтедобывания в сторону более рациональной постановки дела считалась вредным новшеством, а затраты на технические усовершенствования—непроизводительной тратой денег.

Ажиотаж, создавшийся вокруг нефтеносных земель, привел к чрезвычайному раздроблению участков, раскупленных и взятых в аренду разными предпринимателями. Началась работа различных владельцев по обе стороны общей границы смежных промыслов, в которой каждый стремился первым вступить в нефтеносный пласт и «подсосать» соседа. И тут, едва-ли не впервые, нефтепромышленники осознали практическую пользу геологии, хотя бы в примитивном понимании ее, как составления разреза скважин, облегчающего нахождение нужных пластов. Однако, вывод из этого был сделан нефтепромышленниками тот, что нужно всячески скрывать результаты своего бурения и давать соседу неверные сведения. Появились условные системы записей глубин и числа спущенных труб, буровые мастера, управляющие и сами хозяева промыслов изощрялись в даче друг другу ложных сведений о своих буровых, правительственный горный надзор был бессилен бороться с промышленниками, и в результате—появилось обводнение пластов и та безобразная картина бессистемной и

хищнической эксплоатации, печальным памятником которой и по-сейчас еще являются старые промысла в Балаханах, Сабунчах, Раманах и, отчасти, на Биби-Эйбате.

Таким образом, исключительное богатство нефтяных месторождений Апшеронского полуострова, раздробленность земельных владений и узкоэгоистическое понимание своих интересов частными промышленниками—вот три основные, не считая более мелких, причины низкого технического уровня Бакинской частной нефтяной промышленности.

Не удивительно поэтому, что не только иностранные (Америка, Румыния, Галиция), но и более молодые Российские нефтяные районы, как Грозный, ко времени национализации нефтяной промышленности далеко опередили Баку в технике эксплоатации промыслов, и лишь в деле бурения скважин Баку, с его специфически трудными в некоторых районах условиями бурения, выработал в этой области своеобразно—совершенные приемы и создал многочисленный кадр хорошо подготовленных техников бурового дела *).

Актом о национализации нефтяной промышленности был сразу уничтожен главный враг правильной разработки месторождений—частновладельческая земельная граница. Но, вместе с промыслами, к Азнефти перешли в наследство: желонка и тартальный барабан, как господствующий, почти единственный, способ эксплоатации; бессистемное и безобразное паровое хозяйство, пожирающее огромное количество драгоценного топлива; безконечное разнообразие систем и размеров двигателей внутреннего сгорания и других машин; целый ряд мелких и средних нефтеперегонных заводов, не обладающих ни надлежащей аппаратурой, ни технически совершенным и законченным циклом производства; наконец, громандая сеть всевозможных трубопроводов, не приспособленных к централизованному обслуживанию промыслов и заводов.

Нужно прямо сказать, что в первый период восстановления разрушенной промышленности—а таковым была большая часть истекшего трехлетия—совершенно невозможно было взяться за планомерное искоренение технических пережитков старой нефтепромышленности и систематическую рационализацию нефтяного хозяйства. Взялись лишь за то, что, с одной стороны, нужно было делать попутно с восстановительными работами, не задерживая последних, с другой-же—что являлось наиболее чувствительным злом.

Все работы в этой области могут быть разделены на три группы: научно-геологические, с их практическим применением к упорядочению бурения и эксплоатации месторождений; научно-химические, с практическим применением в деле переработки нефти и организации побочных химических производств; наконец, промыслово-технические, имеющие

*) Следует заметить, что главная заслуга в развитии техники бурения в Баку принадлежит не нефтепромышленникам, а фирмам подрядного бурения.

целью увеличение, удешевление и упорядочение добычи нефти из буровых скважин, улучшение условий ее перекачки и проч.

Наиболее полно использованы за трехлетие открывшиеся после национализации возможности в первой группе работ. Вместе с границами частных промыслов, пала завеса, скрывавшая от глаз геолога точные разрезы буровых скважин, и открылась возможность целесообразного их распределения при эксплоатации одного и того-же пласта, а также остановки и, в известных случаях, полной ликвидации, с затрамбовкой от забоя до устья, тех скважин, которые могли служить источником или проводником обводнения пластов. Составлено несколько геологических разрезов и пластовых карт для отдельных районов, дающих новое освещение структуры этих месторождений и позволяющих сделать важные практические выводы. Отдельные районы поручены специальным геологам, которые систематически координируют свои работы под общим руководством Геолого-Разведочного Бюро. Важнейшим практическим результатом этой об'единенной в масштабе всей Азнефти работы явился правильный подсчет вероятных запасов нефти и ожидаемой продуктивности скважин по районам и определение *нормального уплотнения участков скважинами.* Последнее уже строго проводится в жизнь, о чем красноречиво свидетельствуют сройные ряды буровых на Биби-Эйбатской бухте, так не похожие на безобразное их нагромождение на старых площадях.

Из категории научно-геологических работ нельзя не отметить особо Шубанинской штольни, долженствующей точно выяснить геологический разрез интереснейшего Шубанинского месторождения и сделать смелую попытку эксплоатации круто-падающих нефтеносных пластов *снизу*, и опытов геологической фотос'емки с аэроплана, дающей наглядную картину напластования пород не только земной поверхности, но и морского-дна, и открывающей в этом направлении богатые возможности.

В области переработки нефти и химических производств, прежде-всего, покончено с принципом дробления производства, и при самом восстановлении заводов взят решительный курс на создание крупных заводов с законченным циклом производства. В то-же время координированы раздробленные раньше силы и средства для научных химико-технических работ, которые сейчас ведутся не в узко-производственных интересах отдельной отрасли частной промышленности, как было раньше, а в широком масштабе нефтяной промышленности и потребностей рынка в целом.

Результаты как первого, так и второго, налицо: несмотря на краткость истекшего периода, техника производства на наших нефтепе регонных заводах поставлена так высоко, что наши нефтепродукты, которые и при частной промышленности были лучше иностранных, в настоящее время на много превзошли по качеству нефтепродукты лучших старых Бакинских марок, при значительном уменьшении расходов на реагенты. Этим результатом может по праву гордиться наша нефтеобрабатывающая промышленность. Если-же сюда добавить организацию новых про-

изводств при помощи вновь открытых способов, как нафталиновое производство и, в особенности, поразительно дешевое и простое производство хлороформа из натурального нефтяного газа, выделяемого буровыми скважинами, то достижения национализированной нефтяной промышленности в области переработки нефти и химических производств следует признать чрезвычайно серьезными и давшими уже крупные практические результаты.

В области эксплоатации промыслов доставшееся Азнефти наследство было в наиболее хаотическом состоянии. При почти катастрофическом падении добычи, самым страшным явлением был этот огромный расход топлива, который получается при паровом промысловом хозяйстве вообще, а в особенности имел место при том безобразном состоянии парового хозяйства, в котором оно было на Бакинских промыслах. Это заставило в первую очередь выдвинуть вопрос об электрификации промыслов, как единственном радикальном средстве борьбы с этим злом. Не смотря на массу затруднений, о которых подробно говорится ниже—в соответствующих отделах этого сборника, число электрифицированных буровых за время национализации возросло с 816 до 1100. Сейчас это дело стоит на твердом основании, и завершением его должно быть полное упразднение кочегарки и паровой машины на промыслах. Следует отметить, что венцом творения Азербайджанской советской нефтяной промышленности в области электрификации должно быть—и, мы верим, будет—осуществление постройки Самурской гидроэлектрической станции Азнефти, которая даст новые миллионны пудов нефти, добытой из топок паровых котлов нынешнего Электротока и из цилиндров многочисленных двигателей внутреннего сгорания.

В настоящее время борьба с паром на промыслах далеко еще не закончена, и упорядочение оставшегося парового хозяйства, с постепенной заменой его электрическим, надолго еще будет одной из основных задач промысловой техники. Но общие условия работы теперь уже настолько упорядочились, что сейчас, к концу трехлетия, стала возможной постановка на очередь и других вопросов. Следующей по важности эксплоатационной задачей является замена везде, где только это окажется возможным, желонки и тартального барабана, с их крайне низким коэффициентом полезного действия и зависимостью от тартальщика, другим, более совершенным способом эксплоатации.

Таким способом является употребление глубоких насосов. Опыты их применения в Бакинском районе делались уже частными фирмами; дела лись они, в небольшом масштабе, и после национализации. Но в первом случае нефтепромышленники, встретив известные технические затруднения, зависившие от местных условий, и не понимая основных преимуществ глубоких насосов, как средства повысить полезное действие установок, бросили опыты и поспешили признать насосы неприменимыми в Бакин-

ских условиях. *) Нечто в этом-же роде произошло с первыми опытами над применением глубоких насосов и после национализации: в восстановительной горячке не было времени подойти к этому вопросу со всей серьезностью и вниманием, собрать сведения о достижениях иностранной практики в этом деле, заняться разработкой рациональных механических приспособлений,—и поэтому вторично встретившееся затруднение, ввиде засорения насосов песком из рыхло-песчанистых Бакинских пластов, едва не заставило вновь отказаться от практического их применения. Но тут подоспели сведения о достижениях в этой области Американской нефтяной промышленности, выработавшей тип насосов, способных выносить большое количество песка. Азнефть решила поставить этот вопрос во всем об'еме, выписала 20 аггрегатов Американских установок, сконструировала свои собственные насосы, уже давшие положительные результаты, создала специальную организацию по глубоким насосам в широком масштабе, и сейчас это дело прочно стоит на пути к успешному проведению в жизнь, обещающему крупные выгоды для эксплоатации промыслов.

Те-же улучшившиеся общие условия работы позволили поставить на очередь и начать еще следующие крупные и имеющие первостепенное значение дела: унификацию типов двигателей и насосов, нормализацию употребляющихся в нефтяном производстве машин и их деталей и массовую переделку многочисленных, оставшихся после сокращения парового хозяйства, паровых насосов в приводные. Огромное значение всего этого понятно без пояснений. Следует лишь отметить, что, конечно, и здесь необходимой предпосылкой возможности самой постановки на очередь таких вопросов явилось об'единение раздробленных частновладельческих промыслов в национализированной нефтяной промышленности.

Последним крупным делом в области технических улучшений нефтяного хозяйства является централизация перекачки нефти и воды и, в особенности, сооружение двойного нефтепровода Биби-Эйбат—Белый Город, о котором только мечтала частная нефтяная промышленность и который сразу устраняет вопрос о неудобствах и дороговизне доставки нефти с Биби-Эйбата на заводы морем. И опять—таки главным условием, позволившим приступить к осуществлению этого грандиозного сооружения, явилась национализация нефтяной промышленности: то, что было не под силу отдельным фирмам, о чем не могли сговориться конкуррирующие друг с другом капиталисты, становится доступным Азнефти, об'единившей в себе все интересы и покрывшей собою все противоречия.

Если период расцвета капиталистической промышленности конца XIX и начала XX века дал ряд блестящих достижений техники, плодами которых мы сейчас пользуемся, то можно смело сказать, что теперь мы всту-

---

*) Исключение составила „Европейская Нефтяная Кооперация", один из промыслов которой (в Сабунчах) все время эксплоатировался глубокими насосами.

паем в эпоху, когда технический прогресс перестает укладываться в рамки капитализма: он перерос их. Капиталистические страны Европы и Америки уже бьются в тисках этого противоречия, не находя из него выхода в условиях буржуазного строя. Мы знаем этот выход. И мы уже широко используем тот простор, который дает техническому прогрессу национализированная промышленность Социалистического Государства.

Азнефть приложит все силы к использованию этого простора до конца.

I. Добывающая промышленность.

Три года—не юбилейный срок. Три года хозяйственной деятельности при нормальных условиях дадут недостаточный материал для каких-либо выводов.

Но три года хозяйственной деятельности национализированной нефтяной промышленности, это три года упорной, настойчивой, последовательной, но, как и должно быть при данных условиях, не всегда успешной борьбы с разрухой, борьбы за спасение этой промышленности, ставшей для советского хозяйства основою для питания топливом промышленности и транспорта. Таких три года, это как на войне, где месяц считается за год, период огромный и заслуживающий подведения итогов.

Азнефть во всех отчетах и обзорах всегда подчеркивала, что бакинская нефтяная промышленность испытывала значительные затруднения в своем нормальном течении еще задолго до ее национализации. Здесь поэтому мы ограничимся лишь немногими данными, характеризующими состояние нефтепромышленности перед национализацией.

В первые пять месяцев 1920 года в среднем ежесуточно эксплоатировалось на всех шести площадях по 1433 скважины, тогда как в 1919 году по 1673 скважины, а в 1916 году только на четырех площадях по 2881 скважине. И в эти первые пять месяцев 1920 года из месяца в месяц среднее число ежесуточно эксплоатируемых скважин последовательно падает с 1576 в январе и феврале до 1460 в марте, 1324 скважин в апреле и 1239 в мае. Для каждой скважины в среднем мы имеем в январе 90,8% работы из общей продолжительности рабочего периода, в марте 88,3% и в мае 84,6%. Добывалось нефти ежесуточно на всех площадях за первые пять месяцев 1920 года по 585,5 т. пуд., при чем в мае уже по 533 т. пуд., тогда как в 1919 году ежесуточная добыча составляла 617 т. пуд., а в 1916 г. 1273,7 т. пуд.

И если еще такое падение эксплоатационной работы может быть признано вынужденным и об'яснено почти полным прекращением вывоза нефтяных продуктов и переполнением хранилищ, то этого никак нельзя сказать по отношению к бурению, которое за первые 4-е месяца (за май сведений нет) 1920 года давало в среднем ежемесячно по 29,3 саж. проходки на каждый миллион пудов добычи и в частности в апреле 25,9с. тогда как в 1914 году проходка по 5-ти главным площадям (по Бинагадам сведений нет) составляла 170,6с. и падая с этого года до 145,7с. в

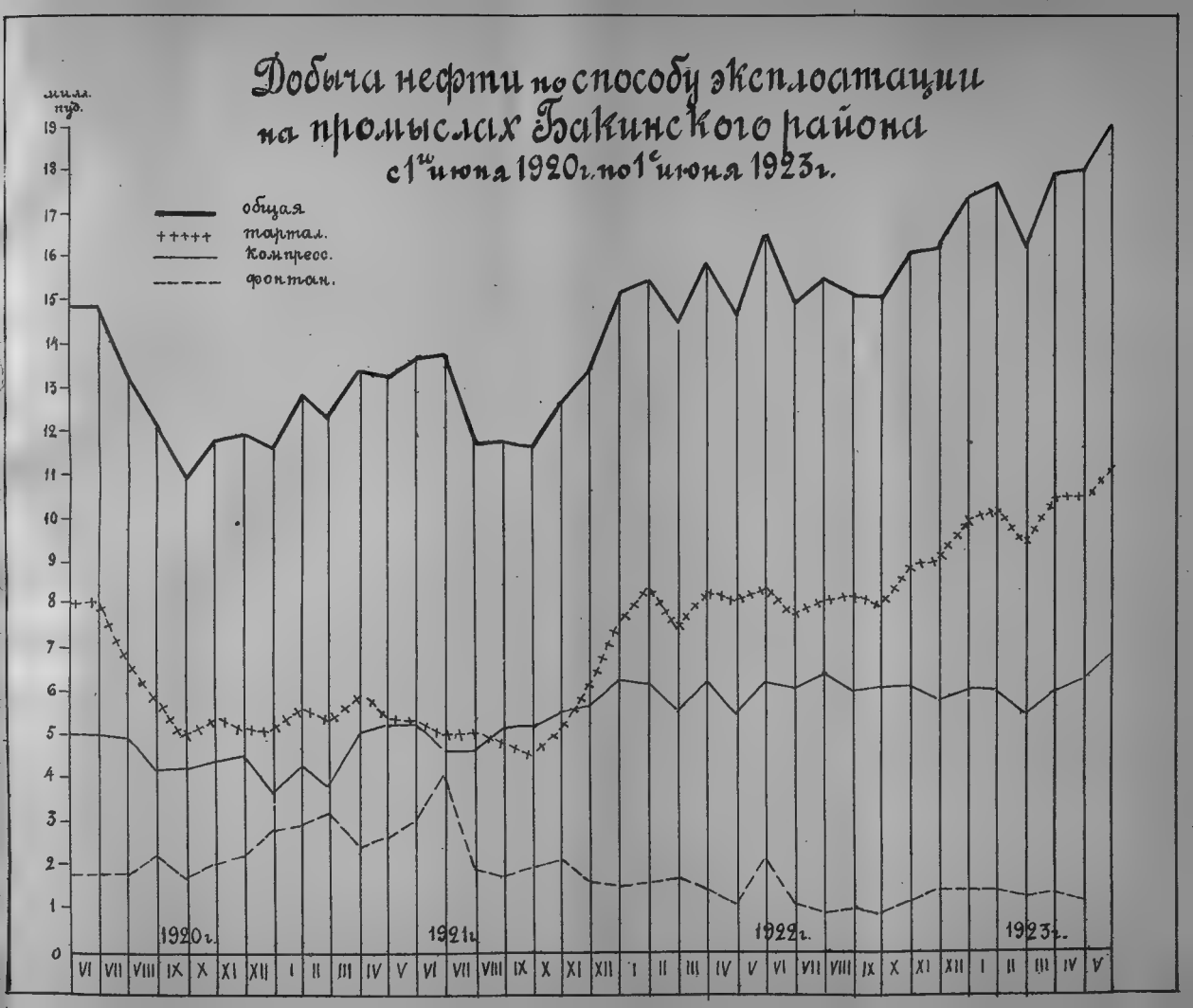
1915 г., 129,0с в 1916 г., 89,6с в 1917 г. спустилась до 27,6 саж. в 1919 году и, таким образом, в последние годы перед национализацией, фонд эксплоатационных скважин пополнялся новыми далеко в недостаточном количестве, и нефтяная промышленность последовательно шла к упадку, который не в силах была приостановить некоторое время и национализация.

1. Эксплоатация.

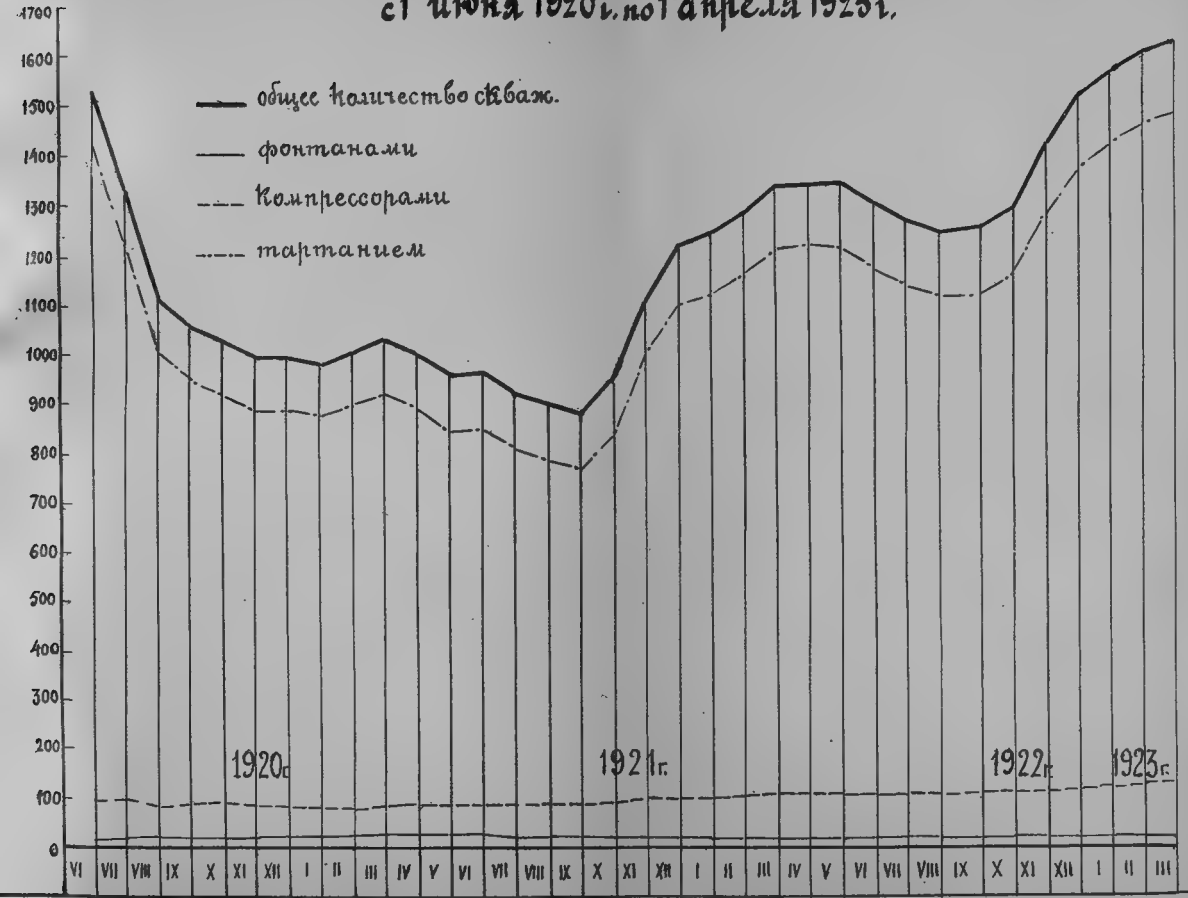
а) Добыча нефти.

По национализации, добыча продолжала еще падать в июне, июле, августе и сентябре, до 72,8% по отношению к июню и затем колебалась до ноября 1921 года от 77,8% в декабре 20 года до 92,4% в июне 21 года. Равным образом, в сентябре же приостановлено и падение числа ежесуточно эксплоатируемых скважин, упавшего в этом месяце до 784-х, но к концу следующего операционного года это число снова упало до 708, после чего число ежесуточно эксплоатируемых скважин стало быстро восстанавливаться, поднявшись до 1510 скважин в мае 1923 года, т. е. с увеличением на 21,9 против первого месяца по национализации и на 113,3% против минимального количества в сентябре 21 года.

Если мы теперь сопоставим помесячные данные о среднем числе ежесуточно эксплоатируемых скважин с данными о количестве тартальщиков на 1-ое число месяца, то увидим, что главной причиной сокращения количества эксплоатируемых скважин являлся недостаток тартальщиков, количество которых с октября 20 года по ноябрь 21 года сократилось с 1558 до 1262, т. е. на 19%. И здесь с несомненностью обнаруживается, что количество эксплоатационных скважин уменьшается от сокращения числа тартальщиков, а не то, что освобождаются тартальщики вследствие приостановки эксплоатации тартальных скважин по каким нибудь другим причинам. Так в феврале 1921 года мы имеем повышение среднего числа ежесуточно тартающихся скважин на 23, против января, между тем количество тартальщиков с 1-го января по 1-ое февраля упало на 25 человек и с 1-го февраля по 1-ое марта еще на 16, и естественно, что после этого среднее количество тартающихся скважин упало в апреле на 50 скважин. Да это ясно, конечно, и из простого сопоставления количества тартальных скважин с количеством тартальщиков: тартальщиков все время едва хватает для скважин непрерывного тартания. Так, в сентябре 1921 года при 338-ми непрерывно тартающихся скважинах, требующих для своего непрерывного действия 1014 тартальщиков и при 426 скважинах тартающихся периодически, тартальщиков в среднем на сутки было 1370, но из них не выходили на работу в среднем за сутки 243 человека, так что все эти скважины обслуживались лишь 1127 тартальщиками, т. е. на 426 периодических скважин приходилось лишь 113 человек тартальщиков, т. е. если-бы все периодические скважины тартались


Добыча нефти по способу эксплоатации
на промыслах Бакинского района
с 1-го июня 1920 г. по 1-е июня 1923 г.
млн. пуд.
общая
тартал.
компресс.
фонтан.
1920 г.
1921 г.
1922 г.
1923 г.

Количество скважин по способу эксплоатации на промыслах Бакинского района с 1-го июня 1920 г. по 1-е апреля 1923 г.



каждый день, то каждая из них могла-бы тартаться лишь по 2,1 часа в сутки. Ясно, что при таком снабжении скважин силами тартальщиков, суточный рабочий период скважин сокращался, непрерывно действующие скважины становились периодическими, а для этих последних сокращалось количество суток эксплоатации в течение месяца и наконец они вовсе приостанавливались эксплоатацией.

Здесь мы считаем необходимым остановиться еще над данными об общей продолжительности рабочего периода всех скважин в течение месяца. Как выше было упомянуто, в мае месяце пред национализацией, каждая скважина в среднем была в работе 26,2 дня, т. е. 84,6% общей продолжительности рабочего периода в течение месяца.

В июне средний рабочий период сокращается до 24,3 дней т. е. до 80,9% и в июле до 22,1 дня, т. е. до 71,4%, но в дальнейшем за все время национализации продолжительность среднего рабочего периода скважин никогда не падает так низко.

Таким образом минимальное количество тартальщиков падает на октябрь 1921 года и минимальное среднее число ежесуточно эксплоатируемых скважин на сентябрь того-же года, тогда как минимальная продолжительность рабочего периода скважин в течение месяца—на июль и минимальная добыча на сентябрь 1920 года. Иначе сказать, если отлив с промыслов рабочих и продолжался целых полтора года после национализации, отчего сокращалось и число эксплоатируемых скважин—то напряженность и производительность труда, отражающаяся на продолжительности рабочего периода скважин в течение месяца и на количестве добычи, начинает устанавливаться в самом начале национализации и продолжительность эксплоатации в течение месяца резко поднимается в августе 1920 года до 77,8% общей продолжительности, а добыча нефти, упав к сентябрю 1920 года до 10,9 м. пуд., в следующем октябре поднялась уже до 11,7 м. пуд.

Но в особенности резко проявилось значение напряженности и производительности труда в начале 1921/22 операционного года.

К этому времени, т. е. в сентябре 1921 года добыча нефти составляла уже 78,3% по отношению к первому месяцу национализации, поднявшись от минимума в сентябре 1920 года на 809,217 пуд., т. е. на 7,4%. Но число эксплоатируемых скважин в этом месяце минимальное (708) и в добыче заметны колебания: против августа добыча уменьшилась на—127860 пуд., или на 1,1%. Между тем, топливные перспективы по Советской Федерации становились все безотраднее, и взоры всей Федерации останавливались на Баку.

И здесь мы останавливаемся пораженные тем колоссальным под'емом производительности труда, который проявил Бакинский рабочий, когда этого потребовали интересы Федерации. В октябре месяце положение с снабжением промыслов рабочей силой не улучшилось; как общее количество нефтеработников, так и в частности количество тартальщиков

осталось почти тоже, что и в сентябре: с 1-го сентября по 1-ое октября количество всех нефтеработников увеличилось с 12767 до 12785, а в частности тартальщиков с 1385 до 1401, а к 1-му ноября даже уменьшилось для всех до 12125, а тартальщиков до 1262. Между тем среднее число ежесуточно эксплоатируемых скважин поднимается в октябре до 741, т. е. на 4,7% и в ноябре до 908 т. е. на 28,2%, а суточная производительность работы тартальщика за 8-ми часовую вахту поднимается со 133 в сентябре до 144-х в октябре, и в этом месяце мы имеем уже перебывавших в эксплоатации 355 непрерывно тартающихся скважин и 476 периодических. Процент невыхода на работу в этом месяце еще высок: для всех нефтеработников 14,8 и в частности для тартальщиков 18,4%, но в ноябре процент невыхода резко падает для всех нефтеработников до 8,3%, а в частности для тартальщиков даже до 5,9, и в этом месяце мы имели уже перебывавшими в эксплоатации 442 непрерывно тартающихся скважин и 552 периодических.

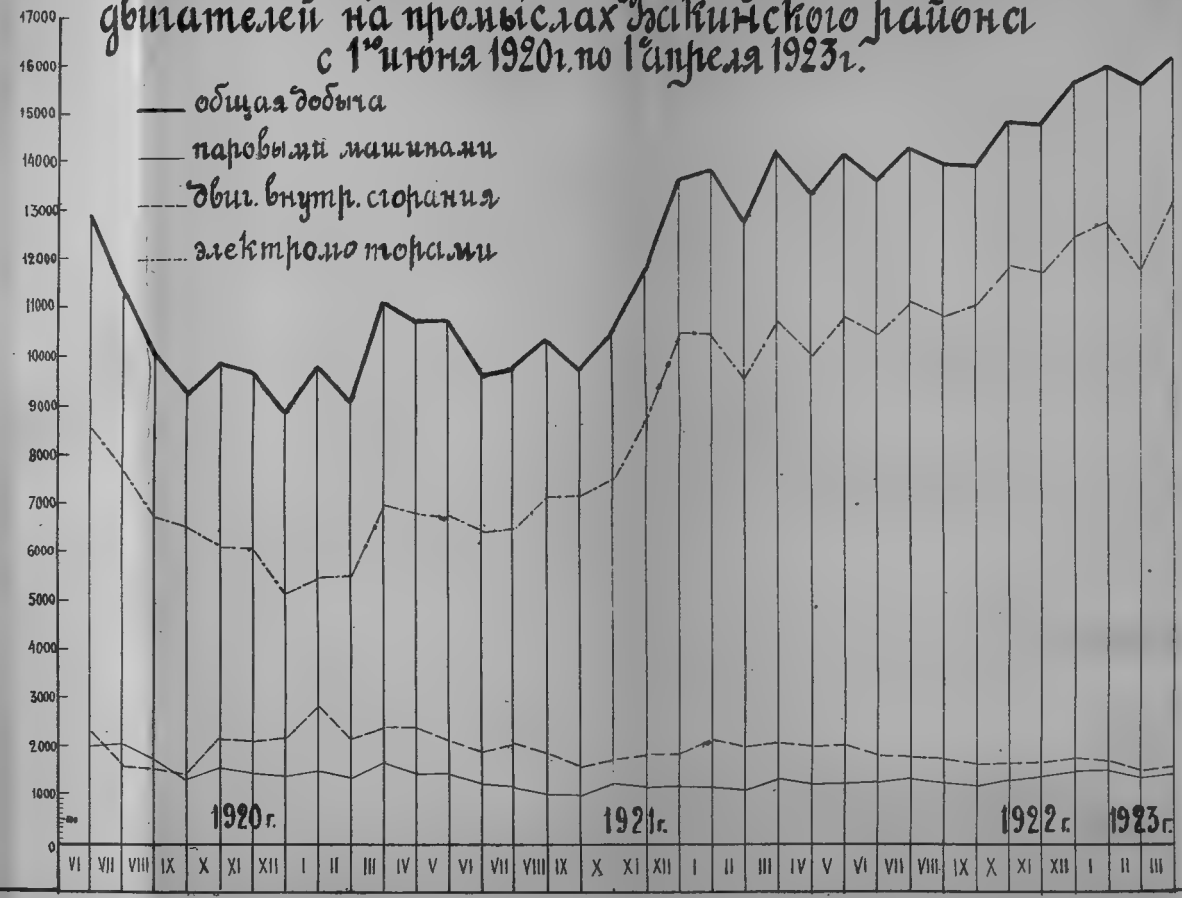
С этого времени положение Советской нефтяной промышленности упрочивается и в декабре добыча представляет уже 102,4% по отношению к июню 1920 года, к концу второго года национализации уже 112,2% и к концу третьего года 124,9%.

Разсмотрим состав эксплоатационных скважин, зарегистрированных по национализации и изменения его за три года. Из скважин перебывавших в эксплоатации в июне, работало с помощью паровой энергии 321 скважина, или 21,2% общего количества скважин, при двигателях внутреннего сгорания работало 376 скважин, или 24,8% и на электричестве 818 скважин, или 54%. Как выше отмечалось, в первый год национализации количество эксплоатационных скважин постепенно из месяца в месяц сокращалось, вследствие отлива с промыслов тартальщиков, и к концу года в мае 1921 года в эксплоатации перебывало лишь 927 скважин, при чем отношение скважин, обслуживаемых той или иной энергией значительно изменилось, в именно паровых осталось 20,9%, с двигателями внутреннего сгорания 21,9% и на электрической энергии 57,2%, т. е. значение последних усилилось, хотя абсолютно уменьшилось количество скважин всех родов энергии. Таким образом, с первого-же года национализации начинается, так сказать предпочтение электрического обслуживания: из эксплоатации выбывают главным образом, скважины работающие на паровой энергии и с помощью двигателей внутреннего сгорания.

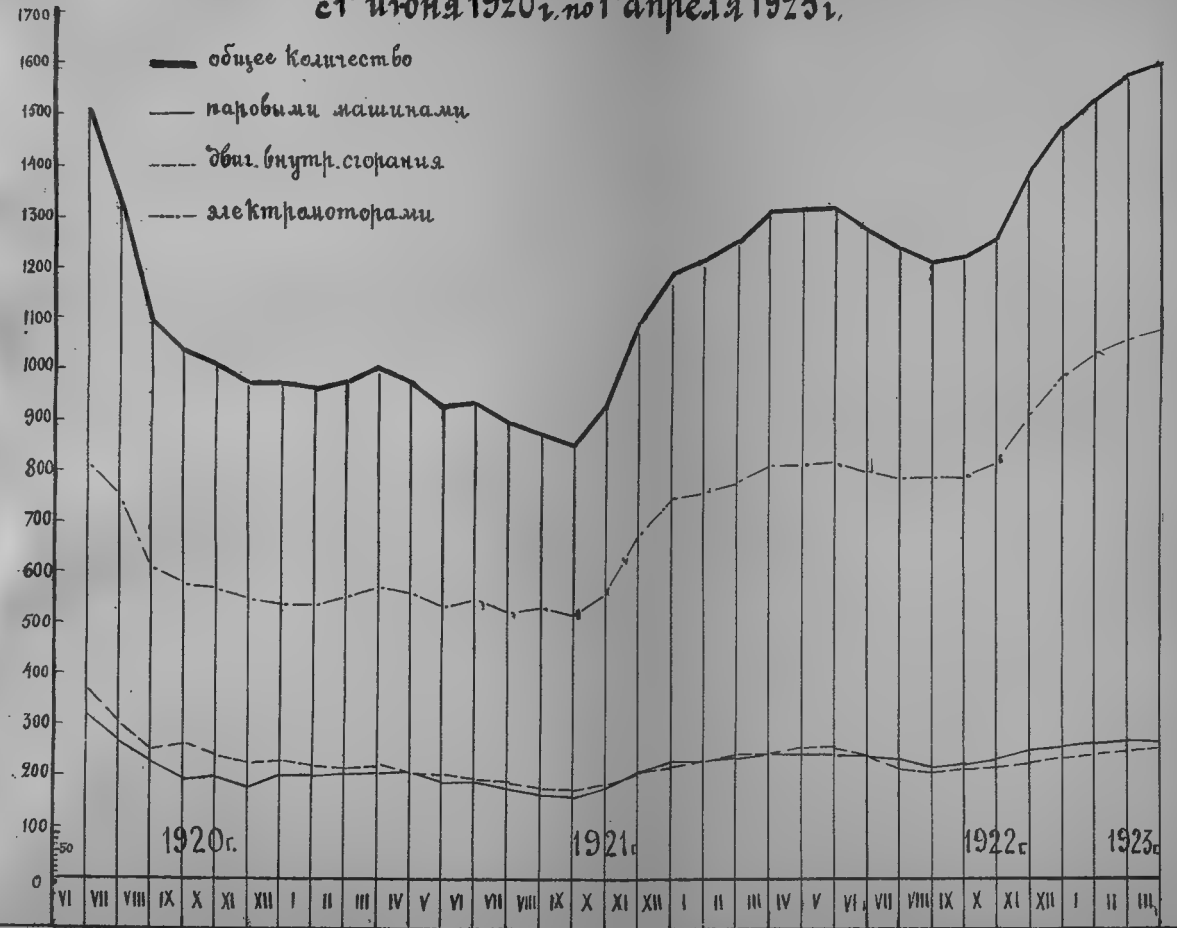
К концу второго года национализации, в мае 1922 года мы имели уже перебывавших в эксплоатации 1323 скважины, т. е. за год количество скважин увеличилось на 396, или на 42,7%, при чем количество паровых скважин увеличилось на 54, с двигателями внутреннего сгорания—на 51 и электромоторных—на 291. Здесь уже видна наличность производящейся на промыслах электрофикации.

К концу третьего года национализации мы имеем уже—1608 скважин с таким подразделением: паровых 266, т. е. меньше, чем в первый

Добыча нефти по году обслуживающих двигателей на промыслах Бакинского района с 1-го июня 1920 г. по 1-е апреля 1923 г.



Количество скважин по роду обслуживающих двигателей на промыслах Бакинского района с 1-го июня 1920 г. по 1-е апреля 1923 г.



месяц национализации на 55 скважин, с двигателями внутреннего сгорания 260 скважин, т. е. меньше чем в июне 1920 года на 116 скважин, и скважин, работающих на электричестве 1082, т. е. больше, чем в первый месяц национализации на 264 скважины.

В отношении-же способов эксплоатации, количество компрессорных скважин за время национализации увеличилось на 29 скважин и тартальных на 64 скважины.

При таких условиях за три года национализации добыто нефти:

Добыто за три года национализации.		В том числе: Паром	Двиг. вн. сгор.	Электр.	ВСЕГО
Тартанием. . .	251998925	49548741	68788471	328017275	446354487
Компрессор. . .	194755662				
Фонтанами . . .	66506628				
Шахтной, ловушечной и пр.	7029628				
Всего . .	520290843				

Тартанием добыто 48,5%, компрессорами 37,5, а всего с помощью трудовой эксплоатации 86%, из коих 9,6% при помощи паровой энергии 13,3% при помощи двигателей внутреннего сгорания и 63,1% при помощи электрической энергии.

Кроме того фонтанная добыча составляет 12,7% и шахтная ловушечная и случайная 1,3%.

По районам эта добыча распределяется так, в миллионах пудов.

Балаханы	65,6
Сабунчи	71,6
Раманы	96,1
Сураханы	151,8
Б.-Эйбат	100,0
Бинагады	35,2
Всего	520,3

Больше всего дал Сураханский район, а именно 29,5% вторым стоит Биби-Эйбат, давший 19,1% и далее идут Раманы с 18,4% Сабунчи 13,7%, Балаханы 12,5% и Бинагады 6,8%.

По отдельным годовым периодам, в первый год национализации добыто 152.243.625 пуд., во втором году уже—167.980.147 пуд. и в третьем году 200.067.071 пуда, так что если принять добычу первого года на сто, то второй год даст 110,3 и третий год 131,1. Но если мы сделаем такие сопоставления отдельно для добычи по каждому способу эксплоатации, то увидим, что во втором году наибольшее превышение, а именно 22,2% дала компрессорная нефть, тогда как тартальная—только 11,7%, в третьем-же году тартание дало 58,7% превышение против первого года и

компрессорная нефть лишь 33,2%. Фонтанной-же нефти во втором году национализации получено 80,3% по отношению к таковой-же добыче первого года и в третьем году 51,4%.

Из указанного количества общей добычи израсходовано нефти на промыслах за три года национализации: топлива на технические нужды 39.544,4 т. пуд. и на хозяйственные нужды 11.666,4 т. пуд., кроме того спущено воды и грязи при при очистке нефти 11.844,6 т. пуд., а всего израсходовано 63.445,4 тыс. пуд., или 12,2% от добычи, из коих 7,6% на топливо для технических нужд, 2,24 на топливо для хозяйственных нужд и 2,3% потерь при очистке.

Таким образом чистой добычи получено на промыслах за три года национализации 456,5 м. пудов.

Общее положение на промыслах.

Не останавливаясь на всех затруднениях, испытанных национализированной промышленностью за три года ее существования в смысле недостатков материалов, денежных средств, а временами и работников—эти обстоятельства слишком хорошо известны всем, кому дорога промышленность Республики,—считаем возможным сказать, что путем героических усилий всех нефтеработников, Азнефть из всех испытаний вышла с честью, это особенно ярко подчеркивается следующими цыфрами:

Добыча в мае 1920 г. (перед национализ.)—16.536 т. пуд.
Наименьшая добыча за время национализации
в сентябре 1921 г. . . . . —10.864 т. пуд.
Добыча в мае 1923 г. (вместе с кустарной)—19.717 т. пуд.

б) Добыча газа.

Добыча газа в период 3-х лет производилась главным образом (свыше 85%) в Сураханах, в небольших количествах (около 10%) на Биби-Эйбате, и наконец в ничтожных размерах (около 5%) в Бинагадах и Раманах.

По месяцам добыча газа распределяется следующим образом:

ДОБЫЧА ГАЗА ПО МЕСЯЦАМ в 1000 пуд.

ГОД	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	ИТОГО	В средн. в месяц
1920/21	139	119	145	163	172	166	144	185	162	133	124	110	1762	147
1921/22	108	108	115	109	106	116	137	134	128	127	126	127	1441	120
1922/23	120	130	134	128	120	110	109	—	—	—	—	—	851	120

Примечание: За июнь-октябрь 1920 г. сведений не имеется.

Сравнение средней месячной добычи за первый год национализации с 2-мя последующими показывает, что добыча газа упала. Падение это не только сравнительное (в отношении 3 летнего периода), но и абсолютное (в отношении времени предшествующего национализации).

Столь скромные размеры добычи находят себе об'яснение в несомненном истощении газовых притоков как на старой площади так и в Сураханах, и, кроме того, проведением скважин исключительно на нефть минуя газовые притоки в Сураханах.

в) Добыча масляной нефти.

В первое полугодие по национализации учет масляной нефти отдельно не производился. Опасение возможности нехватки ценного сорта нефти заставило внимательнее отнестись как к расходованию масляной нефти, так и ея учету.

В следующей таблице представлены добыча и расход масляной нефти по месяцам:

ДОБЫЧА И РАСХОД МАСЛЯНОЙ НЕФТИ.

МЕСЯЦЫ	1920—1921		1921—1922		1922—1923	
	Добыча в т. п.	Расход в т. п.	Добыча в т. п.	Расход в т. п.	Добыча в т. п.	Расход в т. п.
Октябрь	—	—	3.393	280	6.392	416
Ноябрь	—	—	4.181	317	6.598	439
Декабрь	—	—	5.119	399	7.294	498
Январь	2.488	485	5.189	410	7.516	533
Февраль	2.332	450	4.877	441	6.861	491
Март	3.758	420	5.660	504	7.687	488
Апрель	3.247	343	5.514	459	7.715	407
Май	3.168	318	5.532	441	—	—
Июнь	2.996	353	5.246	413	—	—
Июль	3.059	268	5.557	418	—	—
Август	3.052	241	5.688	355	—	—
Сентябрь	3.050	295	5.789	415	—	—
ИТОГО	27.150	3.173	6.745	4852	50.063	3.280
В средн. в 1 м-ц	3.016	—	5.145	—	7.152	—
% к общ. добыче	12,05	—	7,9	—	6,6	—

Из таблицы явствует, что в связи с повышением общей добычи нефти увеличилась добыча и масляной.

Так, за 9 месяцев 1921 г. было добыто масляной нефти 27.150 т. п. или в среднем в месяц по 3.016 т. п., в 1921-1922 г. 61.745 т. п. или в среднем в мес. по 5.145 т. п. и, наконец, за 7 мес. 1922-1923 г. 50.063 т. п. или в среднем по 7.152 т. п. в месяц.

Необходимо оговориться, что увеличение количества масляной нефти находится в зависимости не только от увеличения общей добычи, но также и от того обстоятельства, что сорта нефти ранее признаваемые немасляными или сомнительными, по исследовании оказались масляными.

Что касается расхода масляной нефти на топливо, то необходимо отметить, что благодаря принятым мерам для снабжения промыслов тяжелой нефтью, расход масляной нефти сократился. Так, в период январь—сентябрь 1921 г. сжигалось 12,05% добытого количества масляной нефти, в 1921-1922 г. 7,9% и наконец, в 1922-1923 г. 6,6%.

К сожалению, полное прекращение сжигания масляной нефти находит себе препятствие: в зимнее время тяжелая нефть густеет и не проходит через сети малого диаметра, применяемые для целей отопления; кроме того, тяжелая нефть, содержащая в большинстве случаев воду, небезопасна в пожарном отношении, вследствие возможности случаев вскипания и выбросов.

В последнее время поставлен вопрос о сжигании на промыслах парафинистой нефти, благоприятно разрешенный, между прочим в Электротоке.

г) Расход топлива.

Общий расход нефти и газа на топливо в производстве, считая и нефть, израсходованную на производство электрической энергии (принимая, что на 1 кил. полезно израсходованной энергии затрачивается 1 кгр. нефти) и, исключая нефть, спущенную в виде воды и грязи, утечку, а также отпущенную разным лицам и учреждениям—выражается в 72.096 тыс. пуд.

В то же время добыто всего нефти и газа—503.812 тыс. пуд.

Таким образом, израсходованное на промыслах на топливо количество нефти составляет 14,3% добытой за это же время нефти.

ТАБЛИЦА

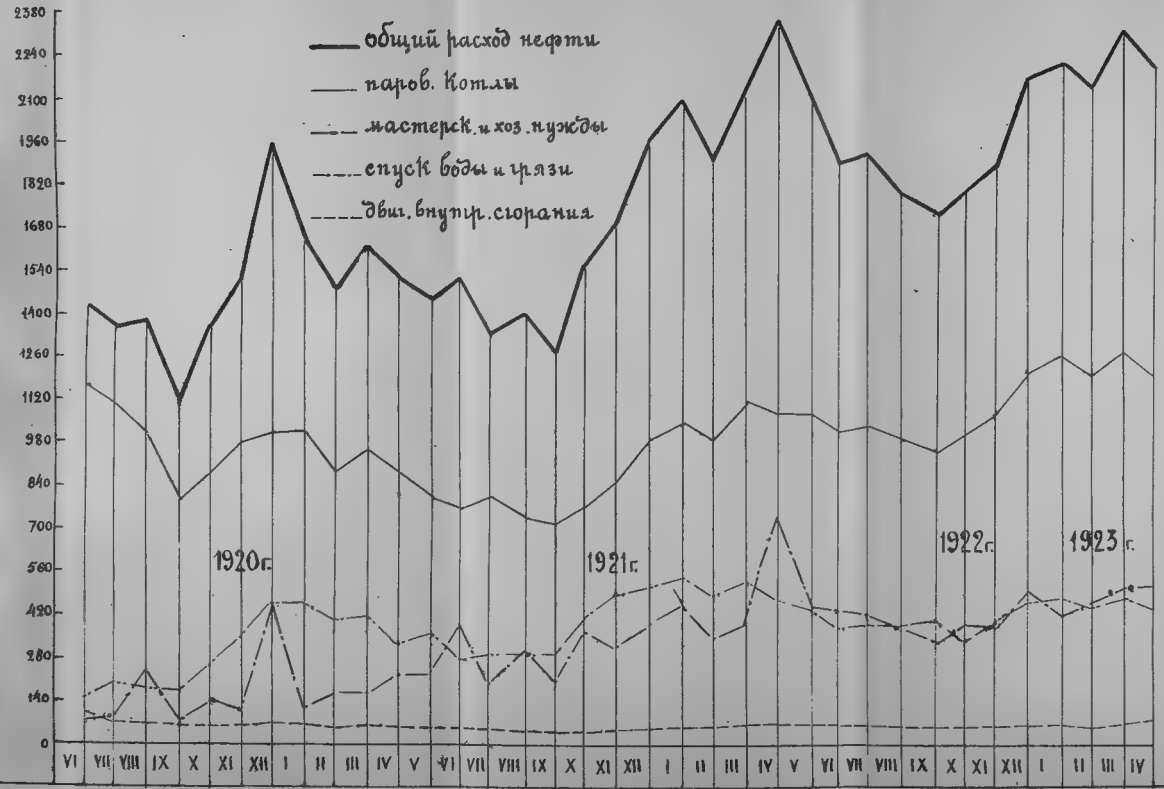
добычи нефти и газа и соответственно расхода нефти и газа на технические и хозяйственные нужды (в 1000 п.)

ГОД	Добыча			Расход					
	Нефти	Газа	Итого	Нефти	Газа	Неф. на выр. эл. энерг.	Итого	% к добыче	Пробур.
1920 г. (июнь–сент.)	51.255	736	51.991	4.765	736	1.310	6.811	13.1	Свед. нет
1920/1921 г.	150.018	1.762	151.780	15.538	1.462	4.039	21.039	13.9	1.609 с.
1921/1922 г.	177.871	1.441	179.312	18.081	1.441	6.799	26.321	14.7	6.505
1922/1923 г.	119.879	850	120.729	11.661	850	5.414	17.925	14.8	9.995

*) На 1 кгр. полезной израсходованной энергии затрачивается 1 кгр. нефти.

Расход нефти на промыслах Бакинского района

с 1-го июня 1920 г. по 1-е мая 1923 г.



Обращаясь к таблице добычи и расхода нефти по годам, имеем: % отношение расхода топлива к добытой нефти за соответствующий период времени: Июнь-сентябрь . . . . —1921 г.—13,1

1920—1921 г.—13,9

1921—1922 г.—14,7

1922—1923 г.—14,8

Причины повышения, хотя и незначительного, расхода топлива надо искать в усилившемся бурении (и в особенности вращательном), так, из той же таблицы видно, что проходка в 1921—1922 г. превысила проходку в 1920—1921 г. почти на 5.000 саж. и поэтому понятно процентное увеличение расхода топлива; из сопоставления же расходов за 1921—1922 и 1922—1923 г. явствует, что, несмотря на то, что проходка увеличилась в последний период почти на 3500 с., расход топлива (в %) однако почти не повысился—что об'ясняется влиянием электрификации.

Таким образом, топливный баланс обнаруживает тенденцию к улучшению.

д) Расход электрической энергии.

Расход электрической энергии за 3-х-летний период представлен в следующей таблице:

Расход электрической энергии

в тысячах килов. ч.

Месяцы	Расход энергии			
	1919-1920 г.	1920-1921 г.	1921-1922 г.	1922-1923 г.
Октябрь		5.460	6.454	10.686
Ноябрь		5.643	7.475	11.744
Декабрь		5.591	9.133	12.673
Январь		5.742	9.578	13.173
Февраль		5.497	9.008	12.282
Март		5.731	10.219	13.269
Апрель		5.392	9.778	
Май		5.405	9.404	
Июнь	6.700	4.706	8.977	
Июль	5.300	4.680	9.644	
Август	4.500	5.332	9.425	
Сентябрь : . . .	4.500	5.469	9.686	
Итого . .	21.000	64.648	108.781	73.827

Из таблицы видно, что упавший в связи с остановкой скважин в первый же месяц национализации расход энергии с ноября 1920 г. по октябрь 1921 г. колеблется в пределах 4.500 т.—5.500 т. кв., затем с октября 1921 г., в связи с улучшением положения на промыслах как в смысле снабжения техническими материалами—так и улучшения материального положения нефтеработников, число эксплоатировавшихся скважин начинает возрастать, а в связи с этим расход энергии постепенно возрастает, достигая в марте текущего года величины удвоенного расхода первого по национализации месяца.

2. Бурение.

Бурение скважин, по причинам, о которых неоднократно писалось, несколько дольше испытывало депрессию, начавшуюся до национализации.

Если падение добычи остановилось в сентябре 1920 года, то бурение в отношении количества сажен проходки продолжало падать до ноября 20 года, когда проходка опустилась до 17,6% по отношению к таковой же в первом месяце национализации, но за то в отношении проходки оно и восстанавливаться стало скорее и в июле 1921 года мы имели такую-же проходку, как и в первом месяце национализации, тогда как добыча достигла уровня первого месяца национализации и стала превышать таковой лишь с декабря 1921 года.

Причиною несколько большей трудности ведения буровых работ при национализации в первое время, является, кроме общих, как отлив рабочих, недостаток материалов, инструментов и проч., большая ломка рабочего аппарата в бурении, чем в эксплоатации.

До национализации бурение велось, главным образом, несколькими отдельными самостоятельными фирмами с централизацией складов и мастерских.

Между тем при национализации ведение буровых работ передано было районным Управлениям, оказавшимся в этом деле оторванными от складов и мастерских. В сложном и многообразном буровом деле имеет особенно серьезное значение быстрота применения необходимого инструмента и при нормальной работе и, в особенности при технической неполадке, а тут, приходилось искать необходимого инструмента по разным управлениям и при общем недостатке транспорта неделями и месяцами ждать доставки.

С производством реорганизации управления буровым делом с централизацией его, проходка начала увеличиваться, но первое время, при недостатке рабочих, несмотря на сокращение числа бурящихся скважин, минимальное число которых—38 вместо 127 первого месяца национализации падает на декабрь 1921 года.

При таких условиях в первый год национазизации пробурено всего 1302 с. 1′10″, т. е. по 8с.6′ на 1 мил. пуд. добычи.

В дальнейшем бурение усиливалось и к концу второго года национализации проходка составляла уже 430,8 % и к концу третьего года 1088 %.

саж.
2500
375
250
125
2000
875
750
625
500
375
250
125
1000
875
750
625
500
375
250
125
0
Ход буровых работ
на промыслах Бакинского района
с 1го июня 1920 г. по 1е июня 1923 г.
всего
ударн. сп
вращ. „
1920 г.
1921 г.
1922 г.
1923 г.
VI VII VIII IX X XI XII I II III IV V VI VII VIII IX X XI XII I II III IV V VI VII VIII IX X XI XII I II III IV V

т. е. в 10 раз больше, чем в первый месяц национализации. В общем во втором году пройдено 5418 с., т. е. 415,3% по отношению к проходке первого года и по 32,3 с. на 1 милл. пуд. добычи и в третьем году 14.819 с. 3'6", т. е. слишком в 11 раз больше проходки первого года, а именно 1143,5% и по 74,7 с. на каждый миллион пудов добычи.

Всего за три года пройдено 21.539 с. 6'10", из коих ударным бурением 11.278 с. 2'4" и вращательным 10.261 с. 4'6".

По районам проходка за три года представляется в следующей таблице:

РАЙОНЫ:	Ударн. сп.	Вращ. сп.	ВСЕГО
Балаханы . .	153с2'6"	339с1'	492с3'6"
Сабунчи . . .	5.244с5'6"	98с5'	5.343с3'6"
Раманы . . .	2.472с4'4"	888с	3.360с4'4"
Сураханы . .	403с—6"	7.963с6'	8.366с6'6"
Биби-Эйбат . .	2.292с1'	387с0'6"	2.679с1'6"
Бинагады . .	712с2'6"	584с6"	1,297с1'6"
ВСЕГО . .	11 278с2'4"	10.261с4'6"	21.539с6'10"

Принимая во внимания число месяце—станков:

в первом году 833
„ втором „ . . . . . 490 и
„ третьем „ 1122

получим, что средняя проходка на станок—месяц прогрессирует от 1,8 с. в первом году до 13,3 с. к третьему году при 11,5 с. во втором году.

Результаты нового бурения имеем по Сабунчинскому, Сураханскому Биби-Эйбатскому и Бинагадинскому Районам.

В Сабунчинском Районе на первом Советском промысле имени тов. Кирова эксплоатируется уже 13 скважин, заложенных и пробуренных во время национализации и дающих сейчас 22.550 пуд. нефти в сутки. За все время национализации на этом промысле уже добыто 5.841.000 пудов, т. е на каждую сажень бурения здесь приходится 1083 пуда добычи.

В Сураханах в эксплоатации находится уже 9 скважин, заложенных и пробуренных за время национализации. За все время национализации здесь добыто из указанных скважин—3.457.967 пудов, т. е. на каждую сажень бурения по 412 пудов добычи.

На Биби-Эйбате, на Бухте, при бурении скважин №№ 5 и 6, неожиданно был встречен в верхних горизонтах, которые предполагалось пройти без эксплоатации, настолько значительный приток нефти с сильным газом, что решено было остановиться на этих горизонтах и произвести пробную эксплоатацию.

Наконец, в Бинагадах эксплоатируется одна скважина, пробуренная во время национализации; добыто из нее—56.100 пуд., т. е. каждая сажень бурения дала здесь 43 пуда.

Всего добыто за время национализации из скважин, пробуренных за это время 9.462.067 пудов, т. е. 1,8% от общей добычи, и каждая пробуренная сажень дала 437 пудов добычи.

Заканчивая приведенными данными характеристику деятельности промыслов за 3 года по осуществлению национализации, уместно в целях той-же характеристики сказать несколько слов о промыслах имени „Кирова" на Солдатском Базаре, Сабунчинского района, и „Ильич" на Биби-Эйбатской бухте.

3. 1-й Советский промысел имени тов. Кирова (Солбаз).

Промысел Солдатский Базар, названный «1-м Советским Промыслом имени т. Кирова» является действительно 1-м промыслом, сооруженным и полностью оборудованным уже после национализации Бакинской нефтяной промышленности.

История возникновения этого промысла представляется приблизительно в следующем виде.

Получив в наследство от старой власти промысла с изношенным оборудованием, состоящие главным образом из старых скважин, в большинстве своем уже истощенных и выходящих постепенно в тираж, с самым ничтожным запасом бурящихся скважин, государство в лице Азербайджанского Нефтяного Комитета, исходя из тех соображений, что лишь одним бурением можно поддерживать на определенной высоте старую добычу, а при усиленном бурении и увеличивать ее, стало перед вопросом: на какой площади целесообразнее всего сосредоточить бурение новых скважин, дабы в кратчайший срок, требуемый интересами Республики, при минимуме затрат получить все же достаточно благоприятные результаты.

По мнению Центра наиболее подходящей для указанных целей площадью—являлась Хоразанская. Однако Ц.У.П., полагало более рациональным развить бурение на площади так называемого Солдатского Базара. Преимущества последнего по мнению Ц.У.П. заключались в следующем:

Солдатский Базар, благодаря близости своей к эксплоатирующимся промыслам, мог быть оборудован значительно легче, быстрее и с затратой меньших средств, чем площадь Хоразан, лежащая в значительном удалении от промыслов, не имеющая ни даже примитивных дорог, жилых помещений и проч.

Далее, главнейшие доводы в пользу «Солбаза» базировались на предполагаемой более высокой продуктивности ея скважин; в то время как производительность Хоразанских скважин, при средней глубине их в 100 саж. предполагалась в 250 п. суточной добычи, производительность скважин на «Солбазе» при максимальной глубине, на которую предполагалось итти приблизительно в 150 саж. (IV гор.)—оценивалась минимум в 800 п.

Таким образом одна скважина на «Солбазе» могла заменить по крайней мере 3 на площади Хоразан.

Если помимо указанных соображений принять во внимание, что нефть «Солбаза» является высокосортной (легкая, масляная), а Хоразанская—тяжелая, станет вполне ясным почему Ц.У.П. для 1-го Советского Промысла предпочло Солдатский Базар.

Дальнейшее изложение покажет, что Ц.У.П. не ошиблось в своих предположениях: результаты бурения превзошли его ожидания.

Подготовительные работы по сооружению промысла, на совершенно пустынной площади «Солбаза» начаты были во вторую половину 1922 г. Необходимо было произвести разбивку площади для распланировки скважин (в количестве 61 при взаимном их расстоянии 30 саж. и от границ смежных промыслов не менее 60 саж.), устроить хотя-бы необходимейшие дороги, проложить кабели, вырыть амбары, соорудить насыпи и первые буровые вышки на них, построить моторные и распределительные будки и так далее.

Таким образом, 5-го января 1922 года явилась возможность пустить в работу 1-й буровой станок.

Открытие 1-го Советского Промысла имени т. Кирова произошло 24-го мая 1922 года, когда из 8-ми бурящихся скважин вошли в эксплоатацию 2 скважины (№№ 23 и 31) с дебетом около 2.000—2.500 пуд. нефти в сутки каждая, нефти самой ценной в Баку, масляной, идущей на выработку лучших в мире сортов масел.

Такие блестящие результаты превзошли все возлагавшиеся до сего времени надежды и вселили уверенность в широких перспективах этого промысла в будущем.

По аналогии с соседними промыслами, эксплоатирующими 4-й горизонт с производительностью в 400—500 пудов нефти в сутки, можно было ожидать и здесь от того-же 4-го горизонта производительность в 600—800 пудов в сутки, но продуктивность залегающих здесь нефтяных пластов оказалась значительно богаче всех предположений геологов и техников.

Каково же состояние промысла в настоящее время, какие сделаны достижения за истекший год и каковы перспективы на будущее?

а) Техническое оборудование

В отношении технического оборудования «Солбаз» по справедливости является образцовым промыслом. Здесь применено все, что выработала в этом отношении Бакинская техника.

Правильная разбивка шоссейных дорог, нормальное расположение на определенном расстоянии друг от друга буровых вышек, полная электрификация всего промысла, устройство сточных нефтяных линий из обсадных труб с кирпичными отстоечными ящиками (так называемыми коллекторами) для осаждения песку, расположенными на определенном расстоя-

нии друг от друга, сборка всей поступающей нефти в особые приемные чаны, куда нефть поступает уже совершенно чистая, все это сразу бросается в глаза наблюдателю и производит весьма благоприятное впечатление в пользу промысла.

Тут виден заранее обдуманный, рациональный и строго проведенный план, здесь нет той хаотичности, скученности и безсистемности в оборудовании, что бросается в глаза на многих старых промыслах.

Извлеченная из скважин нефть движется все время по закрытым линиям и через закрытые кирпичные ящики, не появляясь нигде на поверхности, и попадает в закрытые-же приемные чаны, что является чрезвычайно важным в пожарном отношении.

Если прибавить сюда рациональную прокладку пожарных трубопроводов и достаточное количество морской воды, то можно сказать, что здесь сделано все возможное для предотвращения пожаров, в а случае его возникновения для его тушения.

б) Эксплоатация.

В настоящее время на Солбазе находятся в эксплоатации 13-ть тартающихся скважин с общим дебетом 22500—23000 пуд. нефти в сутки при эксплоатационных глубинах 130—150 саж. и диаметрах 18″—24″.

Если сравним общую добычу всего Сабунчинского района, равную за 15-ое мая сего года 107300 пуд. при 393 скваж. в сутки с добычей Солбаза за тоже число 22500 пудов при 13-ти скважинах, то получим, что Солбаз при 3,3% общего количества скважин дает 20,9% общей добычи всего района.

Таким образом, Солбаз является самым рентабельным промыслом в Сабунчинском районе.

Рост добычи на Солбазе виден из следующей таблицы показывающей добычу и число скважин по месяцам со дня открытия промысла по настоящее время.

МЕСЯЦЫ	Число скваж. экспл. в сут.	Добыча
1922 г. Май	2	15.600
Июнь	3	97.100
Июль	4	293.300
Август	8	479.000
Сентябрь	9	495.400
Октябрь	9	551.300
Ноябрь	9	547.600
Декабрь	9	561.800
1923 г. Январь	9	549.300
Февраль	11	504.600
Март	11	584.700
Апрель	12	576.200
Май (15 дней)	13	329.700
Итого	—	5.584.900 п.

Как видно из таблицы, всего добыто на Солбазе со дня открытия по 15-ое мая включительно 5.584.900 пудов нефти.

Но и общий для всех промыслов закон истощения нефтяных недр коснулся, конечно, и Солдатского Базара.

Как-же идет истощение скважин на Солбазе и насколько эта площадь устойчива?

В нижеприведенной таблице приведены данные о средней суточной добыче скважин в 1-ый месяц со дня выхода их в эксплоатацию и суточная добыча этих-же скважин за 15-ое мая сего года.

№ № скважин	В каком месяце скважина вступила в эксплоатацию	Средняя суточная добыча за 1-ый месяц эксплоатации	Суточная добыча за 15-е мая с. г.
35023	Май—22 г.	2.400	1.800
35031	Май—22 г.	2.180	2.000
35032	Июнь—22 г.	2.590	1.400
35039	Июль—22 г.	2.460	2.400
35015	Июль—22 г.	2.450	2.000
35038	Август—22 г.	1.380	1.700
35022	Август—22 г.	1.600	1.300
35024	Август—22 г.	1.700	1.500
	Итого . . .	16.760	14.100

Разница . . . . . 2.660 пудов.

Таким образом, как видно из вышеприведенной таблицы, общее падение добычи по 8-ми вышеприведенным скважинам за 12—10 месяцев эксплоатации равна 2.660 пудов, что составляет 15,8 % с первоначальной добычи этих 8-ми скважин.

При таком значительном первоначальном дебете вступающих в эксплоатацию скважин превышающем 2.000 пудов нефти в сутки, такое естественное падение добычи следует считать вполне благоприятным.

в) Геологическое строение Солбаза и его водоносность.

В геологическом отношении Солбаз представляет довольно сложное строение.

По мнению геологов, он лежит на оси самостоятельной антиклинали (складки вздутия), чем и об'ясняется высокая продуктивность залегающих в недрах его нефтяных пластов.

Как уже упомянуто было выше, высокой продуктивности пластов способствует также и общая неистощенность площади.

Все недра Солбаза изрезаны сбросами (пласты разорваны и приподняты друг против друга), таких сбросов пока найдено 6-ть. Главный сброс № 1 делит Солбаз на две части: северную и южную, чем и об'ясняется особая водоносность южной части.

г) Бурение и подготовительные работы.

Всего в бурении на 16-ое мая сего года на Солбазе находится 18-ть буровых с общей глубиной 2.035 саж.

Если прибавить сюда общую глубину всех эксплоатационных скважин 1.834 саж., то получим, что всего пробурено на Солбазе по 15-ое мая сего года включительно 3.869 саж.

Надо отметить, что за последние месяцы фактическая проходка на Солбазе отстает от предположенной по производственной программе и происходит это вследствие следующих обстоятельств.

Когда в октябре 1922 года была закончена бурением скважина № 34 при общей глубине 137с3′ и приступили к пробному тартанию, то вся жидкость в скважине превратилась в воду.

Это неожиданное для всех явление, которое не было предвидено ни техниками, ни геологами, заставило пересмотреть программу работ как скважины № 34, так и всех соседних с ней скважин в юго-восточной части Солбаза.

Стало очевидным, что в этой части площади имеются воды закрытие которых требует дополнительного тампонажа.

Работы-же по тампонажу со всеми приготовлениями к нему и ожиданием затвердения цемента требуют не менее $1^1/_2$ месяца, что не предвиделось производственной программой бурения на 1922/23 год.

Кроме бурящихся скважин в 4-х скважинах уже вполне законченных оборудованием, устанавливаются бурильные станки: в периоде постройки находятся 12-ть буровых, из коих в 4-х работы также заканчиваются, в 3-х буровых приступили к работе и спустили шахты.

д) Перспективы.

После истощения богатых эксплоатируемых ныне нефтяных горизонтов IV-го и IVa, внимание будет обращено на V-ый горизонт. Если-же он окажется затопленным нижними водами, что весьма вероятно, если судить по скважинам соседних промыслов, то следующим этапом в развитии Солбаза будет эксплоатация Надкирмакинских и Кирмакинских свит, залегающих здесь на глубинах 410—460 саж.

Так как скважины на Солбазе оканчиваются большими диаметрами 26″,24″ и 18″, то углубление их американским бурением на Кирмакинские пласты вполне возможно.

Таким образом, перспективы Солбаза на будущее также блестящи, как и его настоящее состояние.

4. Промысел «Ильича» на засыпанной части Биби-Эйбатской бухты.

Национализация нефтяной промышленности в числе богатого фонда нефтеносных земель дала в руки Государства богатейшую площадь «засыпки» Биби-Эйбатской бухты, мерою в 191 десятину.

Однако площадь была совершенно неприспособлена для начала буровых работ; необходимо было произвести ряд подготовительных работ, после которых только и можно было начать закладку буровых; началом фактического оборудования промыслов на бухте нужно считать середину июня 1922 года, когда впервые начаты были работы по прокладке обыкновенной дороги протяженностью до 300 саженей к месту закладки новых буровых.

К этому-же времени Коммунальное Управление приступает к работам по сооружению декавильки предназначенной для подвозки земли к предполагаемой мостовой.

В конце августа месяца начинаются уже работы по возведению самих буровых вышек как то: устройство земляных насыпей, оснащивание копров, заготовка леса и т. д.

Необходимо отметить, что все работы велись в весьма трудных условиях отсутствие хотя-бы даже грунтовых дорог, топкость этой площади, большие залитые водой пространства, обилие подпочвенной воды, все это усложняло и в значительной мере задерживало постройку вышек. Затруднена была также и доставка материалов, которые в виду принятой с самого-же начала широкой программы должны были доставляться на бухту в большом количестве. Для облегчения доставки сюда материалов воспользовались незаконченной засыпкой части площади и оставшимися незакрытыми воротами в каменном молу, в образовавшейся таким образом небольшой бухте затопили барку, соединили мостиками с берегом и получили пристань, что дало возможность лесной и другие материалы доставлять морским путем.

С увеличением на бухте числа рабочих и служащих, с открытием отделения Центрального склада и устройства временной конторы, дело строительства на бухте принимает весьма оживленный характер.

Все мелкие работы слесарные и токарные производятся в мастерских 6-го промысла, а более крупные в Центральных мастерских района или на других заводах Азнефти.

В виду исключительно неблагоприятных условий местности, где ветры доходят до ураганов, было признано необходимым усилить конструкцию буровой вышки и увеличить ея высоту до 15 саженей, благодаря чему можно было-бы вести буровые работы как ударным, так и вращательным способами впоследствии.

Земляные работы для первых пяти буровых вели красноармейцы 5-го полка, что-же касается плотников, то в начале, до организации

с дарств. чная
истор ен
Библиотека ВИФОР

своих артелей, устройство десяти вышек было сдано подрядчикам 15-го августа с публичных торгов; однако результат оказался отрицательным, так как из трех подрядчиков никто не выполнил взятых на себя обязательств.

Неоконченные работы подрядчиков достроены своими артелями плотников, на которых и было возложено дальнейшее возведение вышек; число артелей было доведено до 6-ти, которые прикреплены к бухте особым соглашением, обезпечивающим продовольствие и денежное вознаграждение.

Техническое оборудование промыслов производится с применением всех усовершенствований техники и промыслового опыта; распределение буровых работ и строений идет по строго разработанному плану; энергия применяется исключительно электрическая.

По всей бухте проводится 6" пожарная линия, которая должна кольцом охватывать бухту с соответствующим количеством ответвлений и стояков.

Для хранения нефти из Черного Города перебрасывается четыре резервуара емкостью каждый в 150.000 пудов.

Кроме того, заложен фундамент и частью выведены стены помещения под контору бухты, а также приступлено к сооружению двух сепараторов.

Отдаленность бухты от старых промыслов Биби-Эйбата, а равно и от города могло-бы тормозить нормальный ход работ если-бы Азнефть не приступила к сооружению специальной узкоколейной железнодорожной ветки; в данное время постройка дороги в части касающейся бухты закончена и пущена в эксплоатацию, причем указанная ветка протяженностью 4.500 саженей в настоящее время обслуживается 8 тепловозами, 13 опрокидывающимися вагонетками, 10 платформами, 12 пассажирскими вагонами и 1 цистерной.

8-го ноября была пущена в бурение первая буровая (№ 1). В начале апреля была начата эксплоатацией первая буровая (№ 5), начатая бурением 5-го января сего года.

В настоящее время в бурении находятся 12 буровых, в эксплоатации 2 буровых и в оборудовании 24.

Всего бурением пройдено 1.659 с. 5'.

Эксплоатацию этой площади предполагалось начать с 5-го горизонта, считая что верхние 4-е горизонта, истощенные на старой Биби-Эйбатской площади, не дающие добычи и на прибрежных промыслах, не дадут нефти также и на засыпанной бухте. Однако действительность превзошла всякие ожидания: на глубине 57 саж., что соответствует 1-му нефтяному горизонту, в буровой № 5 начались переливы нефти. После пробного тартания решено было этой буровой идти на 2-ой горизонт. использовав 1-ый следующей подготовленной для этого скважиной (№ 6). Буровой № 5 углубились до 80 саж. (2-й горизонт) и здесь получились еще лучшие результаты, получились более обильные переливы; но ввиду большого диаметра скважины эти переливы были периодическими и короткими, большое количество газа выделялось в воздух бесполезно, тогда спустили воронку по диаметру скважины на 4"-х трубах, закупорили

скважину и нефть пошла сама по 4″ трубам почти непрерывной струей, давая нефть в первое время до 3000 пуд. в сутки, а в последнее до 1500 пудов.

Вторую буровую (№ 6) остановили на глубине 48 саж. (1-ый горизонт) и начали эксплоатировать тартанием; в первые дни скважина давала до 1500 пуд. в сутки, затем пласт стал постепенно высыхать.

Таким образом, 1-ый пласт может быть и не имеет промышленного значения, но 2-ой несомненно заслуживает внимания. За 2 месяца эксплоатации обе скважины дали 107.000 пуд. нефти.

Все это показывает, что бухта представляет собой еще девственную площадь, какой был старый Биби-Эйбат лет 25—30 тому назад.

Подводя итоги деятельности промыслов за 3 года нельзя не упомянуть о моменте, вызвавшем значительную тревогу у всех тех, кто так или иначе заинтересован в судьбах нефтяной промышленности. Мы имеем в виду обводнение скважин №№ 75, 74 и 66 Сураханского района. К счастью угрожающее явление удалось устранить пока в двух скважинах и имеется надежда на устранение и в третьей.

Все 3 скважины вошли в нижнюю часть IV продуктивного горизонта и при пробном тартании оказались обводненными.

При решении вопроса об источниках обводнения существовало два возможных предположения: первое, что вода протекает в скважины сверху через неудачно задавленные башмаки и второе, что вода имеется в эксплоатируемых горизонтах III и IV или в одном из них.

Работы, произведенные сначала в б. № 75, а затем и в б. № 74, есть основание утверждать, что вода притекала не сверху через башмаки, а имелась в нижней части IV горизонта: после того, как скважины были залиты цементом и затрамбованы в нижних своих частях, и таким образом были созданы искусственные забои, соответствующие III-му и кровле IV-го горизонта—скважины дали чистую нефть.

Всего получено нефти по настоящее время (25—мая 1923 г.)

в № 75 с октября 1922 г.—свыше . . . . . 750.000 пуд.

в № 74 с марта 1923 г.—около . . . . . 400.000 пуд.

В настоящее время:

№ 75 дает . . . . . 2.000 п. сут. добычи

№ 74 „ . . . . . 7.000 п. сут. добычи.

5. Электрификация промыслов.

Основным и необходимым условием не только развития и расширения деятельности нефтяных промыслов но даже самой обыкновенной текущей эксплоатации промыслов с момента их национализации является электрификация их.

Что элсктрическая энергия в сравнении с другими родами энергии применявшимися и применяющимися еще и до ныне, всегда представляла крупные преимущества, известно было еще за долго до национализации их, когда некоторые фирмы, преимущественно крупные, пробовали делать

шаги и попытки к применению электрической энергии в качестве двигательной силы на нефтяных промыслах.

Но, к сожалению, с одной стороны вследствие сравнительно слабого развития в то время электротехнический отрасли, а с другой стороны вследствие отсутствия опыта и примеров применения электрической энергии в качестве двигательной силы на нефтяных промыслах, эти *разрозненные* попытки некоторых отдельных фирм далеко не пошли и не дали заметных практических результатов.

К этому-же необходимо еще добавить, что вообще, в прежнее время при существовании низких цен на нефть, на Бакинских промыслах мало обращалось внимания на экономный расход топлива, вследствие чего первой в хронологическом порядке двигательной силой на Бакинских промыслах, являлся почти *исключительно пар.*

Паровое-же хозяйство на промыслах всегда страдало и страдает и теперь в достаточной степени нерациональностью, как, например: а) не высокое давление пара в котлах: обычное среднее ходовое в 4 атмосферы, которое в редких случаях доходило до 5-ти и 6-ти атмосфер, б) расположение котлов под открытым небом, а не в закрытых помещениях, что влечет за собой значительные потери от охлаждения; в) длинные, плохо или даже иногда совершенно не изолированные паропроводы с такими-же потерями от охлаждения; г) питание котлов холодной морской водой, требующее частых продуваний котлов для уменьшения образующейся в котлах накипи, влекущей за собой пережигание котлов вследствие плохой проводимости накипи; д) помещение простых машин без охлаждения, зачастую плохо изолированных, в незащищенных достаточно от ветра и пыли откосах буровых.

Естественно, что при вышеперечисленных неблагоприятных условиях расход на топливо на промыслах был очень высок, который временами доходил до 17% от валовой добычи.

С возрастанием цен на топливо приходилось обращать внимание на экономию топлива: было обращено внимание на более тщательную и надежную изоляцию как самих паровых котлов, так и паропроводов, на питание паровых котлов подогретой морской водой, подогревая последнюю отработанным паром паровых машин и насосов в особых колоннах коллекторах, в которых морская холодная вода подогревалась в среднем до 65—85°Ц., с выделением при этом значительной части накипи в коллекторе; на применение для нагревания паровых котлов более совершенных и экономных топочных форсунок с подогретым воздухом; на использование выделяющихся из скважин газов для сжигания под котлами и т. п.

При постепенном вздорожании топлива приходилось постепенно заменять неэкономные по расходу топлива паровые машины двигателями внутреннего сгорания и электромоторами.

По сравнению с некоторыми крупными фирмами, большинство мелких и средних фирм, для которых единовременные крупные затраты на

оборудование своих промыслов электрической энергией для замены существовавшего парового хозяйства, обходившегося в то время при невысокой цене на нефть сравнительно дешево, неохотно шло на замену парового хозяйства электричеством, так как всякий такой переход в первое время неизбежно был связан с устройством собственных силовых электрических станций, а потому предпочитали заменять у себя паровые машины *двигателями внутреннего сгорания*, как наиболее экономными по расходу топлива, и нередко даже с использованием дарового газа из скважин, незаменимыми для таких отдельных удаленных пунктов и районов, как Бинагады и Шубаны, куда электрическая энергия не проведена.

Выбитые тяжелой мировой войной из нормальной коллеи и приходившие постепенно в упадок Бакинские Нефтяные Промысла с разбитым и сильно изношенным в течение нескольких лет без капитального ремонта техническим оборудованием, *неизбежно* требовали электрификации в самом широком об'еме, так как других способов и средств заменить расшатанное техническое хозяйство, не имелось, кроме того, как перейти, где возможно и насколько возможно, на электрическую энергию.

Столкнувшись с настоятельной и неизбежной необходимостью электрификации нефтяных промыслов вследствие их национализации, не приходилось уже думать о тех удобствах, выгодах и преимуществах, которые получатся от перехода с парового хозяйства на электрическое; это уже само по себе отходило на задний план, а основной задачей являлась забота о *выполнении намеченной производственной программы* эксплоатации и бурения, а потому, естественно, что все работы по электрификации промыслов не могли протекать по определенно намеченному плану и разработанному чисто техническому проэкту с преследованием наибольшей экономичности проэктируемого оборудования.

С одной стороны эксплоатирующияся или предназначенные для пуска в эксплоатацию буровые, согласно производственной программы, разбросаны отдельными единицами по отдельным участкам, а не соединены в группы, каковое обстоятельство является крайне невыгодным и неэкономным, как в смысле *количества работ* и *материалов*, необходимых для их оборудования, так и в смысле *эксплоатационных потерь электрической* энергии.

С другой стороны отсутствие самых необходимых материалов (как, напр., кабелей) принуждает использовать существующую, когда-то проложенную, но бездействующую в настоящее время подземную кабельную сеть (вследствие падения производительности скважин) путем выкапывания и переноса ея в другие места, согласно намеченной производственной программы, что, понятно, сильно с одной стороны удорожало работы, а с другой—затягивало их, особенно, если принять во внимание нехватку рабочих рук, главным образом квалифицированных, которые вскоре после об'явления национализации Нефтяных Промыслов, как наиболее развитые

и культурные, были забраны в заводские, промысловые и общественные Комитеты, Комиссии и Организации.

Отсутствие материалов и рабочих рук сильно отражалось на скорости и экономичности производившихся работ.

В числе тормозивших и отчасти тормозящих и теперь электрификацию, стоит вопрос о вознаграждении труда. Если и чувствовался недостаток в рабочих руках, то он был отчасти вызван ненормальностью вознаграждения труда, вызванного с своей стороны недостатком денежных средств.

Недостаток в денежных средствах, продолжавшийся с начала 1921 года и доходивший иногда до отмены разрешения уже ранее разрешенных работ, а также существовавшее долгое время запрещение отрядных и сдельных работ усугубляли тяжесть работ электрификации нефтяных промыслов, значительно отражаясь на интенсивности работ. Достаточно было на промыслах сдать работы отрядно и сдельно на хороших условиях вознаграждения, как интенсивность труда сразу поднялась.

Недостаток времени и *транспортных средств* также отражался на успешности работ по электрификации нефтяных промыслов: в ожидании, например, подвоза кабеля и кирпича для укладки в приготовленную канаву, последняя постепенно заваливалась сползавшей грязью и выброшенной при рытье канавы землей, особенно в дождливое время.

Если учесть все те затруднения (часть которых указана выше), при которых протекают работы по электрификации нефтяных промыслов, то как видно будет из ниже помещенного обзора всех выполненных работ по электрификации промыслов за три года национализации их, работа выполнена крупная. За последние 5—6 месяцев работы по электрификации промыслов, несмотря на наличие необходимых материалов искусственно задерживаются: многие буровые не присоединяются к сети вследствие перегруженности Центральной Электрической Станции, где в последнее время идут усиленные работы по расширению мощности станций.

Для большей наглядности и уяснения себе отчасти об'ема тех совершенных уже работ по электрификации нефтяных промыслов, которые были к моменту национализации их, ниже приведены таблицы, показывающие состояние эксплоатации с подразделением по роду движущей энергии—в начале национализации—в июне месяце 1920 года, причем необходимо сделать следующую оговорку; так как вначале число районов было больше и впоследствии число их уменьшилось путем слияния некоторых районов в один, то в приведенной ниже таблице № 1 для удобства сравнения при обзоре аналогичных следующих таблиц, эти отдельные районы не показаны отдельно, а как слитые воедино, например: Балаханский как слитый из Северо и Южно Балаханского районов, Сабунчинский, как слитый из Северо и Юго-Западного Сабунчинского районов, Раманиский, как слитый из Юго-Восточного Сабунчинского и бывшего Раманинского.

ТАБЛИЦА № 1.

Сравнение добычи за июнь 1920 года, полученной по Районам разными родами энергии.

РАЙОНЫ	Род энергии.	ИЮНЬ МЕСЯЦ 1920 года. Добыча в пудах.	Добыча в %%%	Число скважин
Балаханский	Паровые машины.	678.090	36,8	178
	Двиг. вн. сгор.	492.013	26,8	144
	Электро-моторы.	676.051	36,4	185
	ВСЕГО.	1.846.154	100	507
Сабунчинский	Паровые машины	310.693	15,05	54
	Двиг. вн. сгор.	673.843	32,6	153
	Электромоторы	1.090.129	52,35	222
	ВСЕГО.	2.074.365	100	429
Раманинский.	Паровые машины	315.370	9,1	34
	Двиг. вн. сгор.	136.650	3,96	19
	Электромоторы	3.014.383	86,94	283
	ВСЕГО.	3.466.403	100	336
Сураханский	Паровые машины	Не	бы	ло
	Двиг. вн. сгор.	293.370	10,25	6
	Электро-моторы	2.572.400	89,75	35
	ВСЕГО.	2.866.270	100	41
Биби-Эйбатский	Паровые машины.	644.432	34,5	53
	Двиг. вн. сгор.	Не	бы	ло
	Электро-моторы.	1.226.130	65,5	91
	ВСЕГО.	1.870.562	100	144
ИТОГО	Паровые машины	1.948.585	16,2	319
	Двиг. вн. сгор.	1.596.076	13,2	322
	Электро-моторы.	8.579.093	70,6	816
	ВСЕГО.	12.123.754	100	1457

Районы Бинагадинский и Шубанинский в обзор не входят, так как там отсутствует применение электрической энергии, как двигательной силы.

Из таблицы № 1 видно, что во всех районах добыча, полученная *электрической энергией*, на много превышает добычу, полученную другими родами энергии, за исключением Балаханского района, где добыча, полученная паровой и электрической энергией, равны между собой. Самые крупные цифры дают районы: Раманинский (86,94%) и Сураханский (89,75%).

Если взять в сумме для всех указанных в таблице № 1 районов, то добыча, полученная в июне месяце 1920 года всеми родами энергии, составит:

Паровыми машинами—1.948.585	пудов при	319	скважин или	16,2%.
Двиг. внут. сгорания—1.579.076	„ „	322	„ „	13,2%.
Электромоторами —8.579.093	„ „	816	„ „	70,6%.
Всего . . . 12.123.754	пудов при	1457	скважин или	100%.

Итак, к моменту национализации из общего числа 1457 скважин в указанных в таблице № 1 пяти районах 816 скважин работали на электрической энергии и дали 8.579.093 пуда, т. е. 70,6% от всей добычи—т. е. от 12.123.754 пуд., полученной всеми родами энергии.

В рассматриваемом июне месяце процентное количество *добычи*, полученной электрической энергией—70,6% много превышает процентное число *скважин*, работавших электрической энергией, т. е. $100 \frac{816}{1457} =$ 56%, тогда как для двигателей внутреннего сгорания и паровых машин получается обратное, т. е. процентные количества добычи отстают от процентных чисел скважин, работавших двигателями внутреннего сгорания и паровыми машинами.

Эти цифры указывают на то, что старые бывшие нефтепромышленные фирмы при решении вопроса о применении того или другого рода энергии подходили очень осторожно и там, где скважины были малопродуктивными, применение электрической энергии не имело места, а поэтому, где было возможно, стремились в таких случаях переходить с паровой машины к двигателям внутреннего сгорания.

В приводимой таблице № 2 показано распределение числа эксплоатировавшихся в момент национализации нефтяных промыслов всех скважин по роду энергии и по способу эксплоатации.

Из этой таблицы № 1 видно, что из всего количества—1457 эксплоатировавшихся в момент национализации скважин—575 скважин и приблизительно 39% эксплоатировались *периодически* тартанием, 788 скважин или приблизительно 54,5% эксплоатировались тартанием *непрерывно*, а остальные 94 скважины или приблизительно 6,5% эксплоатировались непрерывно компрессорами.

С течением времени число эксплоатировавшихся скважин *менялось*, как по роду энергии, так и по способу эксплоатации.

ТАБЛИЦА № 2.

Число скважин с распределением их по роду энергии и по способу эксплоатации для всех районов (кроме Бинагадинского и Шубанинского) бывших в эксплоатации в момент нациоанализации.

Районы	Род энергии	Компрессорных	Тартающихся		ВСЕГО
			Непрерыв.	Периодич.	
Балаханы	Паровые машины . .	1	87	90	178
	Двигат. вн. сгор. . .	—	45	99	144
	Электромоторы . . .	—	95	90	185
	Всего . .	1	227	279	507
САБУНЧИ	Паровые машины . .	—	40	14	54
	Двигат. вн. сгор. . .	—	78	75	153
	Электромоторы . . .	—	136	86	222
	Всего . .	—	254	175	429
РАМАНЫ	Паровые машины . .	6	19	9	34
	Двигат. вн. сгор. . .	1	11	7	19
	Электромоторы . . .	36	201	46	283
	Всего . .	43	231	62	336
Сураханы	Паровые машины . .	—	—	—	—
	Двигат. вн. сгор. . .	5	—	1	6
	Электромоторы . . .	32	3	—	35
	Всего . .	37	3	1	41
Б/ЭЙБАТ	Паровые машины . .	4	34	15	53
	Двигат. вн. сгор. . .	—	—	—	—
	Электромоторы . . .	9	39	43	91
	Всего . .	13	73	58	144
ИТОГО	Паровые машины . .	11	180	128	319
	Двигат. вн. сгор. . .	6	134	182	322
	Электромоторы . . .	77	474	265	816
	Всего . .	94	788	575	1457

От многих скважин, хотя и бывших оборудованными для работы электрической энергией, но мало продуктивных и экономически невыгодных для их эксплоатации скоро приходилось постепенно отказываться и забрасывать скважины, снимая с них электрическое оборудование и во многих случаях, где это было доступно и возможно, откапывая кабеля для нужд электрификации как новых скважин, так и для перевода на электрическую энергию с другой энергии более продуктивных и экономически выгодных и удобных для эксплоатации скважин.

Переходя теперь непосредственно к обзору того, что сделано в области электрификации за три года национализации нефтяных промыслов,

мы разобьем весь обзор на три периода: *первый*—с момента нациоанализации и до 1-го октября 1921 г., *второй*—с 1-го октября 1921 г, по 1-ое октября 1922 г., и *третий* – с 1-го октября 1922 г. и до мая месяца 1923 года.

Электрификация первых двух периодов в большей своей части протекала при весьма тяжелых условиях, о которых говорилось выше: отсутствие необходимых материалов и достаточного количества квалифицированных рабочих.

Отсутствие достаточного количества квалифицированных рабочих было общим горем для всей технической стороны промысловой жизни, но нет ни одной отрасли технической стороны жизни промыслов, где-бы недостаток в квалифицированных рабочих давал себя чувствовать так остро, как в области электро-технической, где требуется максимум напряжения, внимания, осторожности, опыта, знания и детального знакомства с окружающей промысловой обстановкой и условиями промысловой работы.

Вследствие этого не приходится удивляться ни кажущемуся на первый взгляд медленному ходу работ по электрификации нефтяных промыслов, ни тому накоплению выбывающих из строя электромоторов, динамомашин и всякого рода технических аппаратов и принадлежностей, которое наблюдается на промыслах.

Выпуск из ремонта сильно отстает от поступления в ремонт и в экстренных, нетерпящих отлагательств случаях, когда та или иная авария отражается сильно на поступающей добыче, приходится конечно, не дожидаться выпуска из ремонта, а заменять выбывающие из строя двигатели и прочие технические аппараты из имеющегося скудного запаса.

Правда в последние 6—7 месяцев такой сильной остроты не чувствовалось в виду поступлений на склады Азнефти необходимых материалов и частей технического инвентаря (кабели и моторы).

В таблицах за №№ 3,4 и 5 указаны количества произведенных главных работ по электрификации Бакинских нефтяных промыслов в течение трех отдельных периодов, трехлетия национализации промыслов с указанием распределения этих работ по районам.

В таблице № 6 указаны кабельные работы за каждый отдельный период и по каждому району отдельно.

Всего в течение трехлетия национализации промыслов во всех 5-ти районах вместе уложено кабелей разных сечений 62.178 метров, и выкопано за тот-же период 30.210 метров.

В таблице № 7 показана общая сводка всех произведенных главных работ по электрификации промыслов в течение всего 3-летия.

В таблице № 8 показано количество всех действовавших электромоторов и их общая мощность в лошадиных силах на 1-ое апреля 1923 года с распределением по районам.

Всего на 1-ое апреля 1923 г. действовало 1332 электромотора с общей мощностью в 98.803 лошадиных силы.

Добыча нефти по способу эксплоатации с 1 го июня 1923 года по 1 ое июня 1923 года на промыслах Баинского района.

МЕСЯЦЫ	1920—1921 ГОД								1921—1922 ГОД								1922—1923 ГОД							
	ТАРТАНИЕМ		КОМПРЕССОР.		ФОНТАНАМИ		ВСЕГО		ТАРТАНИЕМ		КОМПРЕССОР.		ФОНТАНАМИ		ВСЕГО		ТАРТАНИЕМ		КОМПРЕССОР		ФОНТАНАМИ		ВСЕГО	
	Число скваж.	Добыча	Число скваж.	Добыча	Число скваж.	Добыча	Добыто из шахт / Собран. и случ.	Число скваж.	Число скваж.	Добыча	Число скваж.	Добыча	Число скваж.	Добыча	Добыто из шахт / Собран. и случ.	Число скваж.	Число скваж.	Добыча	Число скваж.	Добыча	Число скваж.	Добыча	Добыто из шахт / Собран. и случ.	Число скваж.	Добыча
Июнь . . .	1.421	7 911.991	94	5.038.868	17	1.830.276	— 139.344	1.532	845	4.945.686	88	4.631.050	27	4.143.389	— 67.290	960	13.787.406	1.170	7.493.659	111	6.069.320	1.153.800	— 43.550 221.000	1.298	14.981.829
Июль . . .	1.225	6.474.115	97	4.922.638	18	1.753.247	— 119.365	1.340	805	5.005.311	86	4 725.765	22	1.916.150	— 121.020	913	11.768.246	1.133	7.806.807	113	6.447.120	974.300	— 37.760 258.180	1.261	15.525.957
Август . .	1.008	5.740.042	83	4.231.702	21	2.194.390	— 85.547	1.112	783	4.773.395	89	5.263.973	23	1.761.150	— 2.250	893	11.800.768	1.112	7.960.299	109	5.954.940	1.049.500	— 38.866 207.500	1.239	15.200.305
Сентябрь .	945	4.994.189	87	4.171.810	20	1.691.389	— 6.312	1.052	764	4.490.438	87	5.247.670	23	1 927.800	— 7.000	874	11.672.905	1.115	7 744.253	114	6 132.090	976 100	— 41.527 254.779	1.248	15.148.719
Октябрь . .	914	5.406.631	90	4.401.280	20	1.965.649	— 23.710	1.024	831	4 968.130	94	5.506.030	20	2.134.300	— 93.100	945	12.701.620	1.156	8.698.708	113	6.138.270	1.168.900	— 58.650 168.435	1.289	16.222.963
Ноябрь . .	882	5.098.566	86	4.321.410	21	2.242.800	— 39.136	989	994	5 999.075	102	5 748.060	20	1.808.775	— 41.815 155.840	1 112	13.553.568	1.279	8.938.972	114	5.893.650	1.411.000	— 56.235 99.164	1.416	16.309.081
Декабрь . .	833	4.974.821	84	3 734.650	22	2 813.040	— 85.271	989	1.094	7.387.309	101	6.288.370	18	1.500.950	— 75.550 155.750	1.212	15.277.929	1.377	9 722 905	116	5.972.380	1 419.300	— 97 489 244.625	1.516	17.452.582
Январь . .	872	5.441 816	83	4.298.955	21	2.913.830	— 356.517	976	1 117	7.596.844	103	6.100.150	18	1.570.160	— 74.440 77.500	1.238	15.492.094	1.425	9.930.615	119	6.046.240	1.366.600	— 112.460 337.256	1.565	17.783.171
Февраль .	894	5.202.761	81	3.775.550	23	3 225.830	— 91.850	998	1.156	7.178.264	106	5.479.410	21	1.691 180	— 71.310 131.550	1.278	14.551 714	1 465	9.136 955	124	5.472.920	1.296.800	— 134.891 130.073	1.606	16 170.549
Март . . .	916	6.022.954	85	5.024.310	26	2.408.100	— 8.530	1.027	1 205	7.961.806	110	6.207.070	18	1.456.550	— 66.440 355.550	1.332	15.947 418	1 485	10.117.245	123	6.056 650	1.387.850	— 185 134 315.806	1.626	18.062.085
Апрель . .	887	5.364.777	87	5.293.440	24	2.630.530	— 62.696	998	1 214	7.792.511	108	5.482.530	16	1 087 950	— 40.775 277.450	1 337	14.690.216	1 470	10.015.810	127	6.331.270	1 230.300	— 184 456 390.994	1.615	18 142.830
Май . . .	838	5.330.056	91	5 350.370	25	3.029.800	— 9.050	963	1.212	7.908.635	111	6.212.350	16	3.240.000	— 51.025 317.300	1 338	16.729 260	—	—	—	—	—	— — —	—	19.057.000
ИТОГО .	—	67.952.429	—	54.764.981	—	28.098.783	— 827.433	—		75 907.456	—	66.942.425	—	23.038.348	— 430.415 1 661.500	—	167.980.147	—	—	—	—	—	— — —	—	200.067.071

Примечание: Числителем показана нефть, добытая из шахт, а знаменателем—собранная и довушечная нефть.
Ряд скважин эксплоатировались в течении отдельных месяцев различными способами, вследствие чего число скважин по графе „всего" балансируется не по всем месяцам.

Добыча нефти по роду обслуживающих двигателей с 1 июня 1920 года по 1 июня 1923 года на промыслах Бакинского района по месяцам

МЕСЯЦЫ	1920—1921 ГОД.								1921—1922 ГОД								1922—1923 ГОД							
	ПАРОВЫЕ МАШ.		Двиг. внут. сгорая		ЭЛЕКТРО-МОТОР.		И Т О Г О		ПАРОВЫЕ МАШ.		Двиг. внут. сгорая		ЭЛЕКТРО-МОТОР.		И Т О Г О		ПАРОВЫЕ МАШ.		Двиг. внут. сгорая		ЭЛЕКТРО-МОТОР.		И Т О Г О.	
	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча	Число скважин	Добыча
Июнь	321	1.983.885	376	2 340 500	818	8.021 468	1 515	12.950.850	191	1 254 990	196	1.893.385	546	6 423.361	933	9.576.736	241	1.261.860	236	1.839.329	894	10.462.290	1.281	13.563.479
Июль	267	2.091.444	307	1.597.047	748	7 708.260	1 322	11 396.751	178	1.193 500	190	2 097 499	523	6 440.066	891	9.731.076	235	1.356 590	218	1.797.569	793	11 101 568	1 246	14.255.727
Август . .	228	1 728.571	251	1.535.925	611	6 707.248	1.090	9 971.744	169	1 027.760	177	1.906.575	528	7 108.033	874	10.042.368	220	1.245.160	207	1.783.730	734	10.847.349	1.221	13.915.239
Сентябрь .	192	1.342.409	264	1.378.925	576	6.444.665	1 032	9 165.999	163	977.945	171	1.668.655	517	7 151.508	851	9.738.108	223	1.174.720	215	1 651 523	791	11.050.070	1.229	13.876.313
Октябрь . .	198	1.564.377	240	2 169 241	566	6.074 293	1 004	9 807.911	182	1.236.380	186	1.738.550	557	7 478.230	925	10.474.160	234	1 314 730	219	1.668.815	821	11.843.433	1.269	14.826.978
Ноябрь . .	178	1.472 430	225	2.099.779	545	6.047.767	968	9.619.976	210	1.169.525	209	1 837.370	677	8.740.240	1.096	11.747.135	252	1 371.321	230	1 663 240	811	11.705.061	1.393	14.742.622
Декабрь .	199	1 383 373	231	2 184 118	537	5.141.980	967	8.709.471	227	1.150.945	223	1.880.365	746	10 514.369	1.196	13.545.679	265	1.492 142	241	1.746.365	987	12.456.758	1.493	15.695.265
Январь . .	199	1.449 211	220	2 848.370	536	5.442 990	955	9.740.571	231	1.152.435	230	2 162 599	759	10.461.960	1.220	13.776 994	263	1.504.340	244	1.709.870	1.037	12.762.645	1.544	15.976.855
Февраль .	206	1 360.515	218	2.141.870	551	5.475.926	975	8.978.311	236	1.097 590	245	2 007 326	781	9 552 758	1.262	12 657.674	273	1.342.830	253	1.522.010	1.063	11.745.035	1.589	14.609.875
Март	206	1.672.710	224	2.408 695	571	6.965 769	1.001	11 047 174	250	1.357 970	250	1.101.553	815	10.709.355	1.315	14 168.878	266	1 421.700	260	1.576.115	1.082	13.175.480	1 608	16.173.295
Апрель . .	207	1.445 217	206	2 422 925	561	6 790.075	974	10.658 217	247	1 253.720	269	2 027 961	816	9 993.360	1 322	13.275.041	253	1.435 756	254	1.616.215	1.090	13 295.109	1.597	16.347.080
Май	194	1 458.895	203	2 173.440	530	7.038.091	927	10.670.426	248	1 255 215	254	2.052.735	821	10 813.085	1.323	14.121 035	—	—	—	—	—	—	—	—
Всего .		18.958.037		25.300.541		78.458.532		122 717.410		14.147.975		23.314.564		105 387 345		142.849.884		—		—				

I Период с момента национализации и до 1 октября 1921 года.

ТАБЛИЦА № 3.

Произведенных главных работ по электрификации Бакинских нефтяных промыслов за время с момента национализации 28 мая 1920 г. и до 1-го октября 1921 года.

Наименование районов.	Количество электрифицированных.					Количество установлен.		Кол. каб. в метрах.	
	Буровых	Компресс.	Насосов	Электрических станц.	Отдельных единиц в мех, маст.	Электрич. лебедок.	Электромоторов	Выкопано	Уложено
Балаханский .	21	2	8	3	3	—	28	4200	3440
Сабунчинский.	31	—	3	1	2	—	35	2328	1166
Раманинский .	13	4	3	1	7	—	25	438	2424
Сураханский .	5	21	15	2	2	—	40	3000	5000
Биби-Эйбатск.	13	6	6	3	2	—	30	не было	2065
ВСЕГО . . .	83	33	35	10	16	—	158	9966	14095
Согласно производственной програм. предполагалось . .	244	58	85	18	—	—	295	—	43200
Проц. отношен. выполненного к предполаг. .	34%	57%	40,7%	55,7%	—	—	53,6%	—	32,6%

II период за время с 1 октября 1921 года по 1 октября 1922 года.

ТАБЛИЦА № 4.

Произведенных главных работ по электрификации Бакинских нефтяных промыслов за время с 1 октября 21 г. по 1/X 22 г.

Наименование районов	Количество электрифицированных					Количество установленных		Количество кабелей в метрах	
	Буровых	Компрес.	Насосов	Электрических станций	Отдельных единиц в механич. мастерск.	Электрических лебедок	Электромоторов	Выкопано	Уложено
Балаханский .	52	1	6	3	1	—	50	2325	3740
Сабунчинский	74	—	1	—	1	—	63	8440	6441
Раманинский .	110	7	2	—	1	—	113	1438	2381
Сураханский .	17	17	1	—	—	—	27	3196	3312
Биби-Эйбатск.	8	4	2	—	1	1	15	117	2664
ВСЕГО .	261	29	12	3	4	1	268	5516	18538
Согласно производственной програм. предполагалось . .	842	55	78	5	14	—	410	—	54310
Процентное отношен. выполненого к предполагавшемуся	31%	53%	15,4%	60%	28,6%	—	65,4%	—	34%

III Период за время с 1-го октября 1922 года по 28 мая 1923 года.

ТАБЛИЦА № 5.

Произведенных главных работ по электрификации Бакинских нефтяных промыслов за время с 1-го октября 1922 года по 28 мая 1923 года.

Наименование районов	Количество электрифицированных					Количество установленных		Количество кабелей в метрах	
	Буровых	Компрес.	Насосов	Электрических станций	Отдельных единиц в Механ. маст.	Электрических лебедок	Электромоторов	Выкопано	Уложено
Балаханский .	49	Не было	2	1	Не было	Не было	46	585	2730
Сабунчинский	53	„	3	Не было	„	„	58	1082	9194
Раманинский .	26	2	3	„	2	„	33	1707	5150
Сураханский .	7	5	3	„	2	„	17	1354	3650
Биби-Эйбатск.	20	Не было	5	„	4	4	33	Не было	8821
ВСЕГО . .	155	7	16	1	8	4	187	4728	29545
Согласно производственной програм. предполагалось . .	234	55	73	1	13	—	369	—	99785
Процентное отношен. выполненного к предполагавшемуся	66%	12,8%	22%	100%	61,5%	—	50,8%	—	29,6%

ТАБЛИЦА № 6.

Количество кабелей в метрах выкопанных и уложенных за 3 года национализации Бакинских нефтяных промыслов (разных сечений).

Наименование районов	I период с I/VI—20 г. по I/X—21 г.		II период с I/X—21 г. по I/X—22 г.		III период с I/X—22 г. по 28/V—23 г,		ВСЕГО	
	Выкопано	Уложено	Выкопано	Уложено	Выкопано	Уложено	Выкопано	Уложено
Балаханский	4200	3440	2325	3740	585	2730	7110	9910
Сабунчинский	2328	1166	8440	6441	1082	9194	11850	16801
Раманинский	438	2424	1438	2381	1707	5150	3583	9955
Сураханский	3000	5000	3196	3312	1354	3650	7550	11962
Биби-Эйбатский	Не было	2065	117	2664	Не было	8821	117	13550
ВСЕГО . .	9966	14095	15516	18538	4728	29545	30210	62178

ТАБЛИЦА № 7.

Произведенных главных работ по электрификации Бакинских нефтяных промыслов

за три года национализации Бакинской Нефтяной Промышленности с 28-го мая 1920 года по 28-е мая 1923 г.

Наименование районов	Количество электрифицированных					Количество установленных		Количество кабелей в метрах	
	Буровых	Компрессор.	Насосов	Электрических станций	Отдельных единиц в механич. мастерск.	Электрических лебедок	Электромоторов	Выкопано	Уложено
Балаханский .	122	3	16	7	4	—	124	7110	9910
Сабунчинский	158	—	7	1	3	—	156	11850	16801
Раманинский .	149	13	8	1	10	—	171	3583	9955
Сураханский .	29	43	19	2	4	—	84	7550	11962
Биби-Эйбатск.	41	10	13	3	7	5	78	117	13550
ВСЕГО . .	499	69	63	14	28	5	613	30210	62178
Согласно производственной програм. предполагалось . .	739	168	237	—	43	—	1074	—	197295
Процентное отношен. выполненного к предполагавшемуся	68,5%	41%	26,6%	—	65%	—	57%	—	31,5%

ТАБЛИЦА № 8.

Наличие действовавших в районах электро-моторов с указанием их общей мощности по отдельным группам работ на 1 апреля 1923 года.

Наименование районов.	Для тар.		Для ком.		Для бур.		Для нас.		Для эл. станц.		Для мастерск.		Для под и си. комп. труб.		Для леб.		ВСЕГО	
	Количество	Общ. мощ. в лош. сил.	Количество	Общ. мощ. в лош. сил.	Количест.	Общ. мощ. в лош. сил.	Количест.	Общ. мощ. в лош. сил.	Количест.	Общ. мощ. в лош. сил.	Количест.	Общ. мощ. в лош. сил.	Количество	Общ. мощ. в лош. сил.	Количество	Общ. мощ. в лош. сил.	Количеств.	Общ. мощ. в лошадин. силах.
Балаханский	165	13.068	3	270	2	180	12	531,6	9	286,5	4	340	—	—	—	—	195	14676,1
Сабунчинский	283	21.950	1	90	28	2520	36	1296	3	320	3	100	1	60	—	—	355	26336
Раманинский	256	21.492	47	4495	26	2405	104	4025	1	115	21	241	19	1540	—	—	474	34313
Сураханский	4	360	52	5140	15	1360	39	1880,5	2	160	7	84	—	—	—	—	119	8984,5
Биби-Эйбатский	75	6·885	27	2645	24	2165	37	1926	18	452,5	4	350	—	—	4	70	189	14493,5
ВСЕГО	783	63.755	130	12640	95	8630	228	9659,1	33	1334	39	1115	20	1600	4	70	1332	98803,1

6. Геолого-разведочный отдел.

Обзоры деятельности геологической организации Азнефти за все время со дня национализации нефтяной промышленности давались много раз за различные периоды и, потому новый обзор явился бы повторением в значительной части уже известного. Поэтому здесь представляется уместным, отослав интересующихся деятельностью геологической организации к этим обзорам*), остановиться на итогах этой деятельности.

Первым из успешных достижений теперешней геолого-разведочной службы Азнефти были самая ее организация. В то время как другие отделы получили в наследство готовый аппарат и им пришлось продолжать начатую уже работу, геолого-разведочному отделу пришлось организоваться впервые. Сошедшие со сцены хозяева промышленности в течение пятидесятилетнего хозяйничанья на богатейшей нефтяной площади не дошли до сознания, что рациональная разработка недр возможна только на основе их геологического изучения. Только 3-4 крупнейшие фирмы, и то лишь в последние десятилетия, имели на службе геологов. Все данные, касающиеся разработки недр, считались коммерческой тайной, и немногие фирменные геологи принуждены были создавать картину строения незначительной части обслуживаемой площади лишь по отрывочным материалам. С национализацией промышленности пали искусственные границы между участками и площадями, данные бурения перестали быть тайной, и явилась возможность планомерного и детального изучения. Для этой работы необходимо было собрать и организовать кадр подготовленных к ней людей, создать программу работы и собрать для нее материалы. Задача эта оказалась нелегкой. Прежде всего, в силу указанных обстоятельств, число подготовленных промысловых геологов оказалось слишком невелико: работавших на промысловой площади по практической геологии оказалось всего 7 человек (из которых двое очень скоро сошли со сцены). Пришлось поневоле удовлетвориться этими силами, которых для предстоящей большой работы было далеко недостаточно. Что касается организации дела, то здесь пришлось работать без указаний какого бы то ни было опыта, так как аналогичной организации не имелось в прошлом. В этом деле пришли на помощь московские геологи ЦУНП, но составленный ими план организации запоздал и попал в Баку лишь тогда, когда местная организация была уже завершена. План, составленный Москвой, мог послужить только авторитетным одобрением Бакинской работы, так как в деталях совпал с созданной на месте организацией за небольшим, правда, существенным исключением: по московскому плану на геолого-разведочную организацию возлагалась обязанность надзора за

*) Положение Бакинской нефт. пром. к концу 1920 г. стр. 1-19; Краткий обзор Бакинской нефт. пром. за первое полугодие 1921—1922 г. стр. 26-29; Обзор Бакинск. нефт. пром. за период 1 октября 1920 г. по 1 октября 21 г. стр. 31-41; Обзор Бакинской нефт. пром. за два года национализации стр. 20-70, 116-127.

эксплоатацией недр с весьма широкими полномочиями, Бакинская же организация признала себя для такой роли недостаточно авторитетной.

Вновь созданная организация в лице своего об'единяющего органа-коллегии выработала программу работ, которая неизменно проводится с начала национализации по настоящее время. Задачею геолого-разведочного отдела, поставленной ему с начала его организации было дать в результате его работы ответы на следующие вопросы:

1) Условия залегания нефтесодержащей продуктивной толщи.

2) Распределение нефтеносных и водоносных горизонтов по отделам ее.

3) Распределение глинистых разделов в продуктивной толще, пригодных для изолирования нефтеносных горизонтов от водоносных.

4) Качество нефти из различных горизонтов.

5) Установление наиболее глубоких разрабатываемых горизонтов и выяснение нефтесодержащих пластов, еще не достигнутых бурением.

6) Оконтуривание площадей нефтеносности по районам, с выяснением расширения площади за пределы нынешнего развития промыслов.

7) Выяснение степени выработанности залежей нефти по районам и состояния недр в смысле их обводненности и

8) подсчет резерва запасов месторождений.

Главнейшим пунктом в создании плана работ по этой программе была выработка нормального разреза недр и однообразной ориентации по нем. Возможность этого явилась только благодаря имевшимся изданным работам Геологического Комитета и неизданным работам умершего геолога Н. И. Ушейкина, полученным от вдовы покойного. Кроме общей организации были выработаны однообразные условные обозначения по разрезам, составлена «Инструкция для наблюдения за бурящимися, углубляющимися и эксплоатирующимися скважинами», было составлено и издано «Руководство к геологическому наблюдению над скважинами». Совместно с отделом промысловым были выработаны формы буровых журналов. При самом начале организации было признано, что геологическое изучение невозможно без правильно поставленной горной статистики. Поэтому было учреждено впервые в России геолого-статистическое бюро по нефти и выработана программа для его работ. Совместно с проф. Л. Г. Гурвичем выработана программа химического анализа нефти в пределах, необходимых для геолога. Опыт трех лет показал, что созданная и отчасти исправленная жизнью схема организации жизненна и целесообразна, если она не нарушается сторонним влиянием.

С самого же начала национализации начато собирание материалов. Работа эта оказалась гораздо сложнее, чем предполагалось. Приступив к работе, геолого-разведочный отдел не имел даже плана промыслов. Представлялось необходимым собрать архив всех нефтепромышленных фирм, но состояние этих архивов представляло такой хаотический беспорядок, что собрать удалось ничтожное число буровых журналов. Это обстоя-

тельство привело к идее обследования скважин, о которой сообщается ниже. Что же касается планов промысловых площадей, то топографическим бюро отчасти произведена, отчасти производится с'емка нефтяных площадей с нанесением на них буровых скважин, которая дает основу для составления структурных карт и разрезов.

Приступив к работе, геолого-разведочная организация очень скоро убедилась, что знакомство с методами и даже целями ее работы отсутствует не только среди широкой публики, но и среди работников нефтяной промышленности. Геологам пришлось заняться популяризацией своей работы, проводившейся посредством участия в двух выставках, сотрудничеством геологов в издании популярных брошюр и т. п. В результате этой работы можно отметить принятие всеми работниками нефтяной промышленности, принятой геолого-разведочным отделом ориентации и номенклатуры нефтеносных горизонтов.

Результаты всякой научной работы имеют смысл только в том случае, когда делаются общим достоянием. Для печатания работ геологов первоначально предполагалось издание „Трудов" геолого-разведочного отдела, но возникновение журнала „Народное Хозяйство", переименованного потом в „Азерб. Нефт. Хозяйство" дало возможность геологам печатать свои работы в этом журнале. За три года существования журнала ни одна его книжка не выходила без нескольких статей сотрудников отдела.

Условия, создавшиеся в недрах промысловых площадей в результате почти полувековой разработки во многом являлись во время национализации совершенной загадкой. Те сведения в виде „средней глубины скважины", „средней добычи на скважину" и проч„ которые публиковались в статистических обзорах Совета С'езда ничего не давали в сущности для освещения состояния недр. Достаточно сказать, что мы не имели никакого представления о количестве воды извлекавшейся вместе с нефтью в различных районах и с различных глубин. Далее, сотни заброшенных скважин каждого района представляли неизвестность и при этом далеко не безразличною, так как многие из них являются путями медленного но постоянного обводнения недр. Работы Геологического Комитета накопили правда богатый материал в виде геологических разрезов, но богатство это долгое время для нас было недоступно и материалы эти все таки далеко не полны, так как при сборе их преследовались несколько иные цели. Если раньше в период существования сотен фирм результаты работы представляли тайну, то с национализацией открылась возможность эту тайну раскрыть и расшифровать все загадки таившиеся в недрах промысловых площадей. К сожалению возможность эту в полной мере использовать не удалось. Вследствие хаоса, царившего в конторах нефтепромышленных фирм в первые дни национализации, вследствие гибели многих архивов и т. д, в руках геологов оказалась сосредоточенной лишь небольшая сравнительно часть сведений о буровых скважинах, об их состоянии, о производительности и т. д. Это заставило еще весной 21 г.

выработать проект обследования всех буровых скважин по всем материалам и документам, которые только возможно будет использовать при участии промысловых работников и всех лиц у которых могли сохраниться те или другие сведения. Разумеется такая работа, выходящая из круга текущей и ежедневной деятельности может производиться лишь в особом порядке. После того, как такое обследование было признано важным и неотложным комиссией СТО осенью 21 года, тогда же в ноябре эта работа была начата и по настоящее время обследовано по документам свыше $2^1/_2$ т. скважин по всем районам. Одним из главных результатов этой работы (не говоря о выяснении относительного богатства разных пластов и т. п.) является обнаружение бездействующих скважин обводняющих недра. Такое обследование является первой необходимой ступенью в работе по так называемому оздоровлению недр, заключающейся в ликвидации скважин обводнителей. Оздоровление явилось возможным лишь в условиях национализации и мы должны эту возможность использовать для поддержания производительности уже существующих скважин и зачастую для возможности бурения новых. В настоящее время есть уже несколько скважин бурение которых пришлось временно приостановить вследствие опасной близости обводненных скважин, без ликвидации которых бурение по соседству безцельно. Обследование скважин, о котором говорилось выше, уже во многих случаях дало практические результаты, оказав влияние на направление работ по бурению и эксплоатации и такие результаты с течением времени будут все учащаться. Не зная состояния скважин и степени истощенности недр мы никогда не будем полными хозяевами этих недр; заброшенные, обводненные скважины искусственно сужают площадь пригодную для бурения, а ликвидация таких скважин эту площадь расширяет. Поэтому обе эти работы жизненно важны и проведение их в полную меру наших возможностей совершенно необходимо.

Расширение площади нефтедобывания всеми доступными нами способами—задача совершенно неотложная. Если до сих пор мы испытывали недостаток в средствах для бурения, то можно предвидеть наступление момента, когда при желании работать во всех районах мы будем в затруднении при выборе места для бурения, если не позаботимся заранее подготовить новые еще не разведанные участки на поверхности и более глубокие горизонты в недрах.

За время национализации можно отметить следующие главные достижения в этом отношении: на Биби-Эйбате выяснена богатая насыщенность пластов нижнего отдела продуктивной толщи по оси складки к северо-западу от старых скважин вскрывших впервые эти пласты. На юго-восточном крыле (уч. 27 скв. № 45, III пром.) в самое последнее время разведочное бурение прошло ниже XV гориз. пока без релультатов, это самая глубокая скважина всего нашего района (517 с.).

Бурение на площади засыпанной бухты, начатое осенью 22 г. показало, что надежды возлагавшиеся на эту площадь вполне оправдаются, так как даже верхние горизонты (1,11 пласты), от которых практически ничего не ожидалось, оказались насыщенными нефтью и газами.

В Балаханах подтвердилось предположение, что насыщенность нижнего отдела продуктивной толщи (Кирмакинская свита)увеличивается с глубиной.

В Сабунчах на свободной до национализации от промыслов площади Солдатского базара, ныне промысел Кирова, производительность пластов Сабунчинской свиты (II-IV горизонты) оказалась значительно выше, чем можно было предполагать на основании результатов эксплоатации соседних промыслов.

В Раманах подтвердились ожидания, возлагавшиеся на V-ый горизонт.

В Сураханах благодаря сравнительной обширности свободной еще площади работы не выходили за пределы давно разведанных пластов и участков. Здесь приходится, к сожалению, констатировать неожиданное обнаружение притока воды в скважинах 75 и 74—V промысла—из нижней части IV горизонта.

В Бинагадах и на о-ве Артеме работы не дали ничего существенно нового, оставляя в силе установившееся мнение о серьезном и длительном промышленном значении этих районов.

При составлении программы бурения на ближайшее трехлетие выясняется с очевидностью, что в некоторых районах (Балаханы, Сабунчи, Биби-Эйбат, Раманы) мы находимся в пределах полного их использования в контуре определившейся доныне продуктивности и в пределах разведанных глубин. Существенное расширение в ширину, по поверхности возможно для Сураханов, Бинагадов; более старые площади могут расчитывать преимущественно на достижение более глубоких горизонтов. В этом отношении особенно выделяется нижний отдел продуктивной толщи (Кирмакинская свита и аналоги ее, эксплоатирующиеся в Бинагадах, Балаханах, на Биби-Эйбате, в Шубанах и на о-ве Артема). В Сабунчах разведка нижнего отдела является задачей нынешнего дня, а в Сураханах, где нижний отдел залегает вероятно на недосягаемых пока глубинах свыше 600 саженей, на очереди исследование богатых пластов так наз. V горизонта, уже широко использованного на прилегающих старых площадях. При выдающемся богатстве недр существующих площадей нельзя сомневаться в том, что расчеты на расширение их, как в ширину, так и в глубину вполне оправдаются, однако площади эти находятся далеко не в равных условиях. Продуктивность новых скважин на них также очень различна, и самое главное—достижение новых более глубоких горизонтов требует глубокого бурения, которое ставит перед техникой серьезные задачи. Так, бурение скважин на Кирмакинскую свиту на Сабунчинской площади на глубину до 400 саженей создает для вращательного бурения очень трудные условия при необходимости изолировать несколько водоносных горизонтов. Такие же трудности возникают при бурении на V горизонт в Сураханах. На Биби-

Эйбате, вероятно, совершенно невозможно достигнуть нижнего отдела одним вращательным бурением с поверхности. Преодоление трудностей, связанных с глубоким бурением, вопрос техники, и в этом направлении, конечно, можно ожидать известного прогресса. Однако, главным образом надо обратиться к районам с небольшой сравнительно глубиной залегания нефтеносных пластов. Такими районами (помимо засыпанной части Биби-Эйбатской бухты, где можно ожидать высокой продуктивности скважин) являются более бедные площади в так наз. Хоросане (к северо-западу от селения Балаханы), в Бинагадах, в длинной полосе тянувшейся от Бинагадов к Шубанам (Баладжары, Хурдалан, Гекмалы и др.) и, наконец, в Шубанах. Последний район представляется особенно заслуживающим внимания, так как вследствие благоприятных природных условий здесь можно ожидать значительного расширения площади промыслов при большом сравнительно богатстве недр. До сих пор в Шубанах использована лишь незначительная часть продуктивного района, там где нефтеносные горизонты залегают близко от поверхности и местами обнажаются. Обширная площадь к юго-западу, где горизонты скрываются более глубоко до сих пор не разведана. В восточной части полуострова разведки ожидает соседний с Сураханами Калинский район, где глубина залегания продуктивных пластов очень значительна. Наконец, на заднем плане остаются разведочные районы, представляющие резерв для более отдаленного будущего, хотя нефтеносность их несомненна (Фатьма, Пута и др.).

Разведочное бурение, как на существующих площадях, так и на новых, требует, конечно, больших средств; тем не менее оно является органической частью нефтедобывающей промышленности и неразрывно с ней связано. Поэтому мы должны, предпринимая такое бурение сделать все от нас зависящее, чтобы увеличить шансы удачи такой работы. В этом отношении главную роль играет знание строения недр, в которые мы хотим проникнуть. Если обычным результатом разведочного бурения в новых районах в доброе старое время были заброшенные скважины, переливающие водой, то в настоящее время таких результатов быть не должно, а для этого надо перед началом бурения знать со всеми возможными подробностями геологическое строение района.

В отношении детальных исследований до сих пор мы питаемся преимущественно работами Геологического Комитета (т. е. Д. В. Голубятникова, И. М. Губкина и др. геологов).

В этом направлении сделан был ряд экскурсий по Апшеронскому полуострову, давшие некоторые интересные данные. Весьма интересным опытом применения наблюдения с аэроплана, в связи с фотографированием, являются полеты геолога С. Р. Зубера.

Детальные исследования предприняты были в Кала для точного картирования оси антиклинальной складки. Выяснилось, однако, что это потребует шурфовок и вероятно затянется. Наибольшее внимание уделено было разведке Шубанинского района. По исключительным природным услови-

ям (хребет сложенный продуктивной толщей и заключающий в недрах крутопадающие нефтяные пласты) здесь явилась возможность прибегнуть к новому способу разведки и эксплоатации, именно путем проведения горизонтальных штолен. На восточном крыле заложена была штольня, которая однако приостановлена на 18-ой сажени и работа перенесена на западное крыло представляющее больший интерес в отношении разведки, так как пласты, проходимые штольней (длина ее в настоящее время 154 саж.): уходят затем в недра и будут вскрыты разведочными с важинами на более значительной глубине.

Добыча нефти за три года национализации.

РАЙОНЫ	1920/1921 год		1921/1922 год		1922/1923 год	
	Среднее число скважин	ДОБЫЧА	Среднее число скважин	ДОБЫЧА	Среднее число скважин	ДОБЫЧА
В ТЫСЯЧАХ ПУДОВ						
Балаханский	347	16961	358	21797	475	26806
Сабунчинский	307	17490	305	20164	387	33908
Раманинск. Ю. В. Сабунчи	116	11377	118	10922	289	38260
Раманинск. Раманы	109	17638	107	17888		
Сураханский	43	46907	49	55038	58	49904
Биби-Эйбатский	123	31041	131	29933	154	39029
Бинагадинский	48	10830	69	12238	85	12160
ИТОГО	1093	152244	1132	167980	1448	200067

Число скважин, перебывавших в бурении, углублении, исправлении и в изоляции от обводнения с 1-го июня 1920 года по 1-ое июня 1923 года.

МЕСЯЦЫ	БУРЕНИЕ			УГЛУБЛЕНИЕ			ИСПРАВЛЕНИЕ			ИЗОЛЯЦИЯ		
	1920|21	1921|22	1922|23	1920|21	1921|22	1922|23	1920|21	1921|22	1922|23	1920|21	1921|22	1922|23
Июнь . . .	61	23	36	25	20	17	41	9	2	—	—	3
Июль . . .	50	23	37	23	19	18	35	8	1	—	—	4
Август . . .	41	26	36	18	16	23	25	8	1	—	—	4
Сентябрь . .	29	22	34	17	15	25	22	8	1	—	—	4
Октябрь . . .	29	21	38	19	13	32	18	6	—	—	—	4
Ноябрь . . .	27	22	47	17	11	37	18	2	3	—	—	4
Декабрь . .	26	22	60	17	12	47	18	4	4	—	—	4
Январь . . .	23	24	71	15	13	57	13	4	3	—	—	4
Февраль . .	25	29	87	19	10	64	13	5	3	—	1	3
Март . .	21	35	93	19	11	64	13	6	3	—	2	4
Апрель . . .	19	38	—	20	13	—	12	5	—	—	2	—
Май . . .	20	38	—	19	16	—	12	2	—	—	3	—

Пройдено ударным и вращательным бурением за три года национализации.

Месяцы	1920/1921 год			1921/1922 год			1922/1923 год		
	Ударн.	Вращ.	Всего	Ударн.	Вращ.	Всего	Ударн.	Вращ.	Всего
Июнь	160с4′	60с0′	220с4′	64с0′0″	114с6′6″	178с6′6″	253с2′6″	562с6′0″	816с1′6″
Июль	127с0′	48с2′	175с2′	58с5′0″	162с4′6″	221с2′6″	185с0′0″	314с0′0″	499с0′0″
Август	65с1′	5с1′	70с2′	48с5′6″	186с2′0″	235с0′6″	186с2′0″	480с6′6″	667с1′6″
Сентябрь . . .	85с1′10″	7с4′6″	92с6′4″	33с5′6″	195с6′6″	229с5′0″	176с4′0″	356с5′	533с2′0″
Октябрь . . .	74с1′6″	20с3′6,	94с5′0″	69с0′0″	141с3′0″	210с3′0″	208с5′6″	336с4′	545с2′6″
Ноябрь	29с0′6″	9с6′	38с6′6″	59с3′	315с3′6″	374с3′6″	264с4′0″	539с5′	804с2′0″
Декабрь . . .	44с5′	4с6′6″	49с4′6″	60с1′	209с0′0″	269с1′0″	504с1′6″	586с2′	1090с3′6″
Январь	46с3′	2с0′	48с3′	84с6′	152с2′0″	237с1′0″	955с6′0″	621с4′6″	1577с3′6″
Февраль . . .	56с4′	2с6″	58с4′6″	229с5′0″	187с0′6″	416с5′6″	1261с4′0″	525с3′0″	1787с0′0″
Март	72с3′	58с1′	130с4′	306с4′0″	967с1′6″	1273с5′6″	1388с5′6″	571с0′6″	1959с6′0″
Апрель . . .	69с4′	102с0′6″	171с4′6″	235с3′	583с2′	818с5′0″	1720с2′	519с0′	2239с2′
Май	68с5′	81с6′6″	150с4′6″	252с0′6″	700с1′0″	952с1′6″	1771с0′	529с0′	2300 с
ИТОГО .	899с4′10″	402с4′0″	1302с1′10″	1502с3′6″	3915с5′0″	5418с1′6″	8876с1′	5943с2′6″	14819с3′6″

II. Обрабатывающая промышленность.

Предшествующий национализации период создал крайне ненормальные и тяжелые условия существования заводов. Политическое положение Азербайджана было крайне неустойчиво, торговли с главным рынком потребления нефти и нефтепродуктов (Россией) не было, а потому все усилия промышленников были направлены не на улучшение технического оборудования предприятий, а лишь на использование последних средств производства для выработки продуктов, шедших на продажу заграницу. Заводы постепенно останавливались, кое как поддерживая производство, главным образом, осветительных и смазочных масел. В технических материалах чувствовалась острая нужда: несмотря на существование связи с заграницей, оттуда никаких технических материалов не поступало, за исключением небольшого количества каустической соды. При таких условиях, естественно, все разваливалось, и положение нефтеобрабатывающей промышленности становилось все хуже и хуже.

Национализация застала заводы в таком положении, когда о переработке всей добываемой нефти нельзя было и думать. Работа заводов сводилась, главным образом, к отбензинованию нефти, так как было крайне ограниченное количество хранилищ для осветительных и смазочных масел.

При национализации нефтеобрабатывающих заводов и подсобных к ним, были оставлены на ходу только заводы 4-х фирм: Бр. Нобель, Шибаевский, Русско-Кавказск. О-ва и Каспийск. Т-ва. Остальные заводы были закрыты. Все заводы были разделены на четыре группы, из них три об'единяли работающие заводы, а одна бездействующие. Впоследствии были выделены толуловые и кислородно-карбидные заводы, образовавшие 5-ую группу. Вся работа заводов протекала при весьма неблагоприятных условиях.

Техническое состояние заводов. Как указывалось выше, условия в которых находились заводы, не давали возможности сохранить их аппаратуру. Кубы и котлы износились, а ремонт их ограничивался наложением заплат. Насосы требовали капитального ремонта, а сплошь и рядом даже замены новыми, которых не было в запасе. Трубопроводы были в хомутах, паропроводы без изоляции—пара не хватало.

Очистительные отделения. Внутренняя свинцовая обкладка в мешалках была изъедена, заменить было нечем, ставились заплаты, частый ремонт нарушал правильность работ.

Техническое снабжение. Запаса технических материалов не имелось и для необходимого ремонта пользовались старьем. Самых необходимейших для заводов материалов, как-то: труб мелкого диаметра, соединений к ним, набивки, болтов, свинца, изоляционного материала, огнеупорного кирпича и многого другого—не было. Как на крайнюю меру, пришлось решиться на разборку арматуры нескольких бездействовавших заводов, которые, вследствие их ветхости и значительной величины, не предполагалось в будущем пускать в ход, для того, чтобы добытыми таким путем материалами удовлетворить неотложную нужду действующих заводов. Заводы получали нефть в гораздо меньшем количестве, чем требовалось установленной программой выработки, вследствие чего происходили частные заминки и даже перерывы в работе. Кроме того, некоторые сорта нефти подавались на заводы нередко сильно эмульсированными, с большим содержанием воды и грязи, доходившим иногда до 6%; это создавало большие затруднения в работе, так как, с одной стороны, замедляло отгонку, с другой—загрязняло кубы, требовало более частой их чистки и выводило окончательно их из работы. Снабжение очистительных отделений заводов реагентами было еще более неудовлетворительно, чем снабжение нефтью перегонных отделений, следствием чего явилась большая недовыработка в первый год национализации по очистке нефтепродуктов. Серной кислоты с ангидридного завода I-ой группы поступило всего 235.000 пудов, вместо предполагавшихся 500.000 пудов.

Рабочий вопрос. Самым больным местом в деятельности заводов, в корне подрывавшим их работу, был рабочий вопрос. Все время ощущался острый недостаток рабочих, а особенно квалифицированных: не хватало слесарей, плотников, печников, котельщиков, и взять их было неоткуда. Несмотря на чрезвычайное усилие администрации, за отсутствием людей, не удавалось организовать артели котлочистов, вследствие чего чистка котлов производилась невероятно медленно, в столь малом масштабе, что действовало всего 50% необходимого числа котлов, и потому для работы заводов полным ходом не хватало пара. Необходимо еще добавить, что непрерывные отвлечения рабочих на партийную и профессиональную работу и на многочисленные «недели», неимеющих ничего общего с производством, еще более сокращало и без того немногочисленный состав их. Большим злом, раз'едающим промышленность, являлось падение производительности труда и трудовой дисциплины. Низкая оплата труда, далеко отставшая от прожиточного минимума, и сокращение трудового пайка имели своим следствием то, что мастеровые отказывались от сверхурочных работ, и даже от отрядных работ в сверхурочное время, находя для себя более выгодную работу на стороне у кустарей.

Обрисованное выше состояние заводов выдвинуло на очередь вопрос о безотлагательной необходимости капитального ремонта большей

части оборудования заводов, без которого последние были не в состоянии работать, так как значительная часть аппаратуры была уже выведена из строя; вторым очередным вопросом было поднятие трудовой дисциплины. Убедившись, что обыденным путем, при обычной оплате труда, провести капитальный ремонт не представляется возможным, было решено напрячь усилия до крайних пределов, мобилизовав все технические трудовые и материальные рессурсы не только заводов, но и других предприятий Азнефти, и все это обратить на борьбу с разрушением заводов. Результатом этой, так называемой, «недели аврала» было значительное улучшение технического состояния перегонных и очистительных отделений.

В 1921 и 1922 г. г. работа протекала при более благоприятных условиях.

Техническое состояние. Деятельность некоторых заводов была сведена до минимума, за счет перегрузки других заводов, и тем временем производился капитальный ремонт. Это дало возможность более успешно выполнить программу.

Снабжение техническими материалами стало улучшаться за счет переноса более сохранившихся частей заводского оборудования из бездействующих мелких заводов. Снабжение сырьем заводов значительно улучшилось, что выравняло работу заводов и поставило их в более нормальные условия.

Рабочий вопрос, благодаря некоторому притоку денежных средств, продовольствия и обмундирования, потерял в значительной мере свою остроту, прекратился отлив рабочих рук и наметились первые признаки трудовой дисциплины. 1921 и 1922 г. г. можно считать годами перелома, когда после целого ряда попыток организации производства мы стали приближаться к правильной системе управления предприятиями. Все это вызвало повышение производительности и экономичности производства.

В 1922—1923 г.г. положение на заводах продолжало улучшаться, благодаря усиленному ремонту в прошлом и текущем годах. Положение на заводах таково, что теперь уже из-за недостатка подаваемой для переработки нефти они не могли увеличить своей производительности. Не ощущалось, как в прошлом, острой нужды ни в рабочих руках, ни в реагентах, ни в материалах. Целые группы заводов, например, 1-ая были приведены в полный порядок.

Была произведена реорганизация Управления заводами. В целях координирования работы заводов было уничтожено полусамостоятельное существование отдельных групп. Во главе заводов поставлено Управление заводами, которому, при созданных таким образом условиях, удобно будет регулировать работу подчиненных ему отдельных заводов.

Из прилагаемой ниже таблицы видно, как шла работа за три года национализации.

ПРОДУКТЫ	ГОДЫ			ИТОГО
	1920/1921	1921/1922	1922/1923	
	Отпущено в перегонку.			
Нефти	96.759,3	120.373,3	125.683,1	342.815,7
Прочих продуктов	12.187,2	15.372,2	6.968,1	34.527,5
Итого	108.946,5	135.745,5	132.651,2	377.343,2
	Получено из перегонки			
Осветительных масел	24.373,5	29.459,7	32.298,8	86.132,0
Смазочных масел	7.289,9	6.770,4	7.980,5	22.040,8
Соляровых „	8.041,5	9.154,8	10.246,0	27.442,3
Бензин	534,8	384,2	556,5	1.475,5
Газолин	2.102,5	2.723,7	2.342,2	7.168,4
Нефтяных остатков	6.5057,8	84.956,6	76.805,3	226.819,7
Прочих	387,1	923,7	788,8	2.099,6
Итого	107.787,1	134.373,1	131.018,1	373.178,3
Потеря	1.159,4	1.372,4	1.633,1	4.164,9

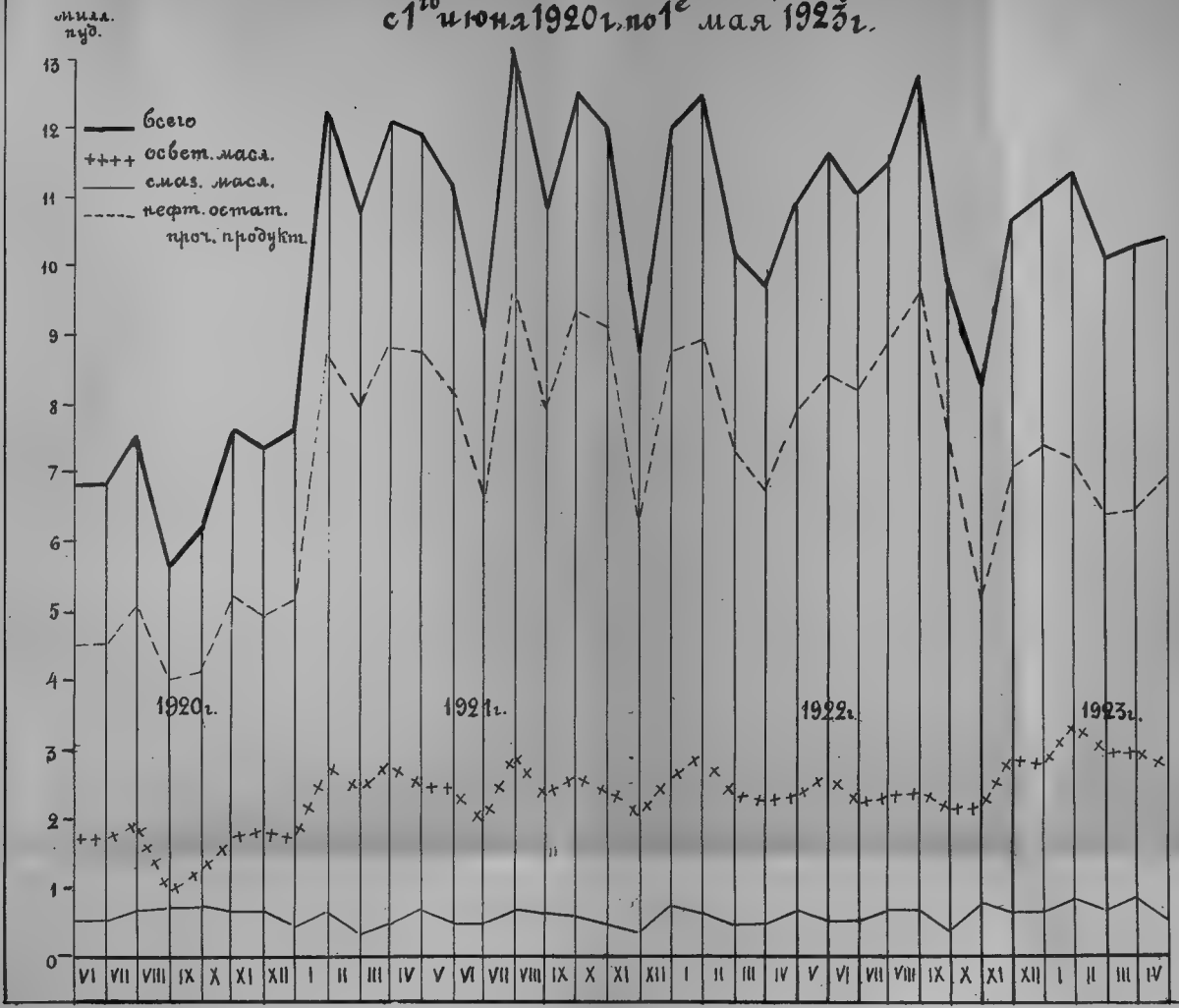
ВЫРАБОТАНО

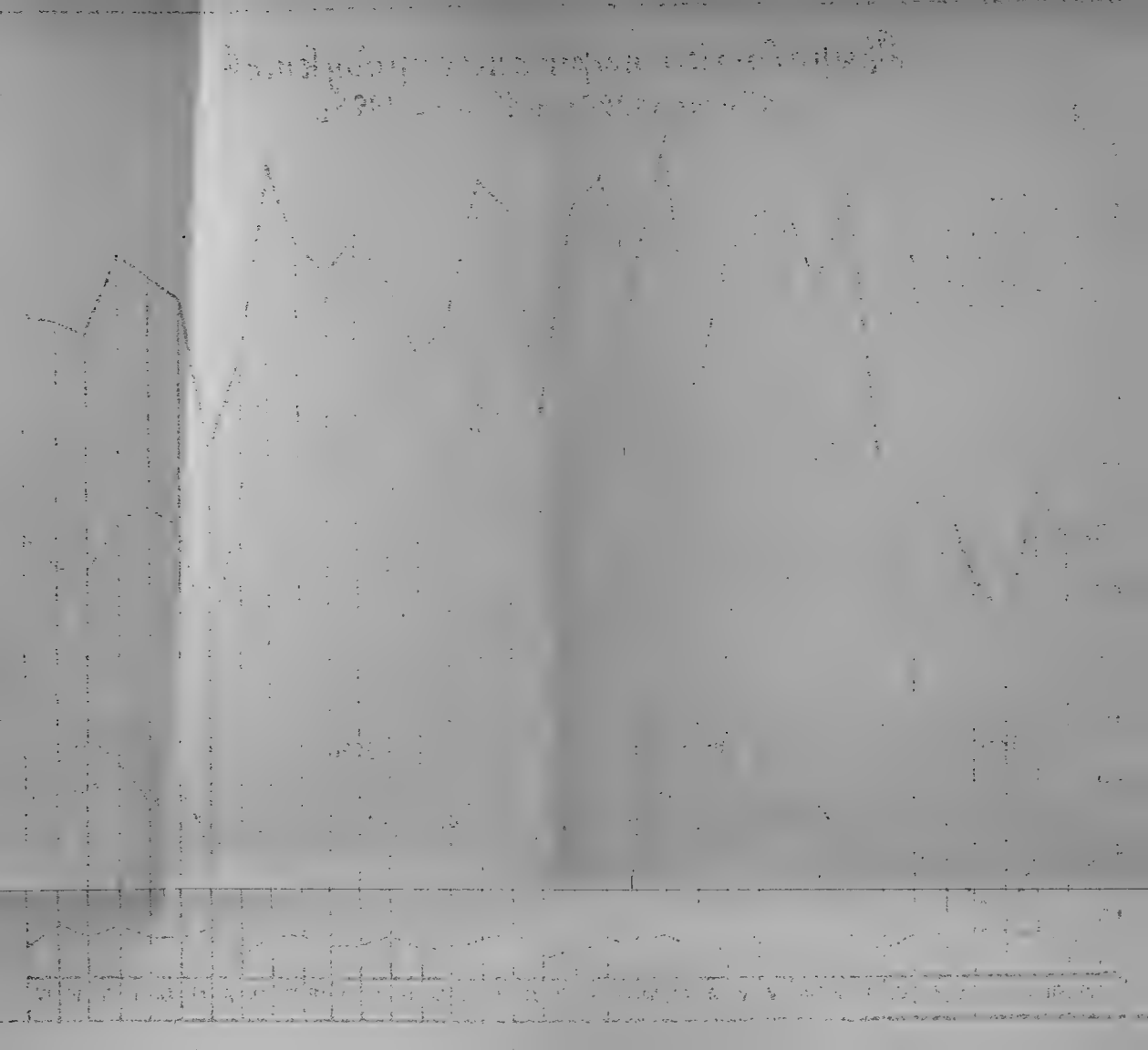
Годы и месяцы	ПРОДУКТЫ							ИТОГО
	Осветит. масла	Смазочн. масла	Соларов и вазел.	Бензин	Газолин и лигроин	Нефтян. остатки	Прочие продукты	
	ТЫСЯЧИ ПУДОВ							
1920 Май . .	—	—	—	—	—	—	—	—
Июнь .	1.766,4	539,4	757,6	47,8	206,5	3.540,6	—	6.858,3
Июль .	1.908,7	678,0	914,3	91,1	138,2	3.918,6	—	7.688,9
Август	967,8	699,2	973,6	4,6	60,7	2.921,7	7,8	5.635,4
Сент. .	1.278,6	751,0	811,5	46,2	71,4	3.258,5	5,6	6.222,8
Октябрь	1.705,8	663,9	802,5	—	65,3	4.372,4	25,5	7.635,4
Ноябрь	1.753,5	668,9	541,9	36,1	199,9	4.181,3	28,7	7.410,3
Декабрь	1.866,1	482,8	595,7	64,7	171,8	4.441,9	36,0	7.659,0
1921 Январь	2.810,2	685,4	548,8	85,5	234,4	7.949,7	45,2	12.359,2
Февр. .	2.454,4	365,9	427,7	21,3	175,8	7.247,6	73,9	10.766,6
Март .	2.853,5	504,1	470,7	30,0	257,2	2.054,6	56,6	12.226,7
Апрель	2.509,2	697,7	630,7	60,3	265,8	7.834,7	57,2	12.055,6
Май . .	2.499,3	553,6	566,5	47,2	215,5	7.336,2	50,6	11.268,9
	24.373,5	7289,9	8.041,5	534,8	2.102,5	65.057,8	387,1	107.787,1
Июнь .	1.965,8	523,6	791,1	32,9	165,1	5.645,3	49,7	9.173,5
Июль .	2.950,9	650,6	990,9	28,2	160,5	8.481,8	56,6	13.319,5
Август	2.331,5	620,5	970,9	19,1	125,6	6.804,5	46,4	10,918,5
Сент. .	2.618,3	602,4	809,8	31,6	162,9	8.398,4	35,2	12.658,6
Октябрь	2.403,1	465,3	1.005,4	21,0	154,4	7.965,8	66,1	12,081,1
Ноябрь	2.058,2	350,1	571,3	38.1	172,9	5.502,7	87,8	8.781,1
Декабрь	2.587,4	735,4	617,2	17,6	246,4	7.787,1	97.1	2.088,6
1922 Январь	2.949,9	601,4	548,8	63,2	424,0	7.937,3	86,4	12.611,0
Февр. .	2.368,2	483,3	581,4	27,6	248,2	6.504,3	88,7	10.301,7
Март .	2.289,8	542,0	776,5	37,9	294,9	5.665,3	118,1	9.724,5
Апрель	2.320,8	630,3	787,7	36,7	275,5	6.805,9	93,3	10.950,2
Май . .	2.615,8	565,5	703,8	30,3	293,3	7.458.2	98,3	11.765,2
	29.459,7	6.770,4	9.154,8	384,2	2.723,7	84.956,6	923.7	134.373,1
Июнь .	2.272,1	533,8	954,9	32,5	234,1	6.997,5	68,5	11.093,4
Июль .	2.373,3	633,9	1.139,3	52,3	211,4	7.444,6	94,0	11.948,8
Август	2.400,6	646,5	990,5	61,8	280,3	8.382,6	90,0	12.852,3
Сент. .	2.168,6	416,2	643,0	18,4	281,7	6.389,1	70,9	9.987,9
Октябрь	2.205,9	796,6	849,0	38,9	119,2	4.234,6	49,4	8.293,6
Ноябрь	2.891,1	661,9	1.021,1	83,1	139,9	5.925,6	54,8	10.780,5
Декабрь	2.819,9	688,5	857,5	35,7	151,7	6.468,0	75,5	11.096,8
1923 Январь	3.383,9	834,8	919,5	40,2	182,6	6.104,4	59,3	11.524,7
Февр. .	3.038,8	638,7	672,5	60,9	181,2	5.553,1	53,9	10.199,1
Март .	2.985,5	837,1	794,3	60,3	142,7	5.572,2	64,2	10.456,3
Апрель	2.860,7	585,7	660,0	27,5	215,1	6.032,1	68,3	10.449,4
Май . .	2.898,4	703,8	744,4	40,0	202,3	7.701,5	40,0	12.330,4
	32.298,8	7.980,5	10.246,0	556,5	2.342,2	76.805,3	788,8	131.018,1

О Ч И Щ Е Н О

ГОДЫ и МЕСЯЦЫ	ПРОДУКТЫ						ИТОГО
	Осветительн. масла	Смазочные масла	Солар. и вазелинов. масла	Бензин	Нефтяные остатки	Проч. предметы	
	ТЫСЯЧИ ПУДОВ						
1920 г. Май	—	—	—	—	—	—	—
Июнь	1.807,6	325,1	—	51,3	—	—	2.184,0
Июль	591,4	688,8	5,3	5,1	8,9	—	1.299,5
Август	129,8	821,3	—	16,3	75,7	—	1.043,1
Сентябрь	1.021,8	992,8	—	25,1	63,5	—	2.103,2
Октябрь	799,9	921,0	—	7,1	4,1	—	1.732,1
Ноябрь	923,6	265,6	—	20,2	—	—	1.209,4
Декабрь	584,2	138,3	19,7	6,6	—	—	748,8
1921 г. Январь	2.696,1	379,2	—	14,8	—	—	3.090,1
Февраль	3.074,3	505,6	—	12,8	—	—	3.592,7
Март	3.881,6	538,3	—	25,4	—	0,2	4.445,5
Апрель	3.853,0	509,0	—	32,3	—	2,2	4.396,5
Май	2.128,8	636,8	—	27,9	—	3,2	2.796,7
	21.492,1	6.721,8	25,0	244,9	152,2	5,6	28641,6
Июнь	2.859,5	625,8	—	50,0	—	3,2	3.538,6
Июль	3.650,4	356,3	—	32,6	82,0	2,7	4.124,0
Август	3.591,5	402,6	—	29,2	33,5	1,3	4.058,1
Сентябрь	1.884,6	290,7	—	17,9	—	0,8	2.194,0
Октябрь	2.692,1	215,8	—	28,3	—	—	2.936,2
Ноябрь	2.400,8	607,2	—	18,9	—	2,7	3.029,6
Декабрь	1,100,6	712,0	—	18,3	57,3	1,6	1.889,8
1922 г. Январь	2.720,6	529,2	—	36,5	104,2	1,5	3.392,0
Февраль	3.639,0	410,1	—	33,7	39,8	3,7	4.126,3
Март	3.408,8	756,9	—	42,4	—	4,7	4.212,8
Апрель	1.574,6	662,7	—	57,0	—	4,5	2.298,8
Май	3.104,9	655,4	—	36.5	—	5,0	3.801,8
	32.627,4	6.224,7	—	401,3	316,8	31,8	39.602,0
Июнь	419,2	103,0	—	21,1	—	0,2	543,5
Июль	2.003,8	807,5	—	13,4	—	5,0	2.829,7
Август	3.123,1	1.030,1	1,9	35,4	—	4,7	4.195,2
Сентябрь	3.138,3	1 039,7	1,7	38,5	—	4,1	4.222,3
Октябрь	2.853,3	730,5	—	55,2	—	3,7	3.642,7
Ноябрь	2.373,9	389,5	—	58,5	—	5,2	2.827,1
Декабрь	2 968,1	503,6	—	9,2	70,2	5,5	3.556,6
1923 г. Январь	2.437,7	559,3	—	18,1	91,1	2,8	3.109,0
Февраль	2.335,2	455,9	—	18,9	62,4	3,2	2.875,6
Март	2.768,1	581,9	—	36,7	7,0	1,8	3.395,5
Апрель	2.598,0	445,4	—	37,8	—	1,8	3.083,0
Май	2.598,0	445,4	—	37,8	60,0	2,0	3.143,2
	29.616,7	7.091,8	3,6	380,6	290,7	40,0	37.423,4
ВСЕГО	83.736,7	20.038,3	28,6	1.026,8	759,7	77,0	105.667,0

Выработка нефтяных продуктов с 1^10 июня 1920 г. по 1^е мая 1923 г.





Одновременно с ремонтом заводов внимание руководящего и обслуживающего персонала обращается на правильную организацию самого производства. В этой области, путем упорного коллективного труда заводских специалистов, получены действительно выдающиеся результаты. Качество нефтепродуктов, выпускаемых ныне с заводов Азнефти, не только удовлетворяет самым высоким требованиям экспортного и внутреннего рынков, но на много превосходит качество продуктов, выпускавшихся прежде лучшими нефтеобрабатывающими фирмами, при значительно уменьшенном расходе реагентов. В этом главное достижение заводов за время национализации и это так сказать, победа об'единенного производства над бывшим ранее индивидуализированным.

Конечно, нынешнее техническое состояние заводов все-ж далеко еще не соответствует современному состоянию техники. Не говоря уже о разбросанности по большой территории перегонных и очистительных отделений, требующих для своей работы значительного увеличенного расхода топлива (длинные паропроводы) и увеличенного штата обслуживающего персонала, надо признать, что на многих заводах силовые установки построены крайне нерационально. При будущем переоборудовании заводов имеется в виду строить центральные силовые станции так, чтобы отработанный пар двигателей был использован для перегонки и нагрева. В будущем работа между отдельными единицами будет распределена так, чтобы они были нагружены полностью. Вообще, в будущем развитии нефтеобрабатывающей промышленности прежняя раздробленность ея на небольшие производственные единицы, порожденная частновладельческими отношениями, должна быть заменена концентрацией производственных единиц с законченным циклом переработки. К осуществлению этого принципа уже приступлено и постепенная перестройка заводов Азнефти в этом направлении является задачей ближайших лет ея деятельности в области переработки нефти.

III. Подсобные предприятия.

Национализированная нефтяная промышленность вызвала к жизни вопрос о национализации крайне нужных для обслуживания ее так называемых «Подсобных Предприятий» как электротехнические сооружения, механические и другие заводы. Предприятия эти не принадлежали нефтепромышленным фирмам, а существовали самостоятельно, лишь выполняя заказы для нефтяной промышленности (механические и другие заводы) или предоставляя электрическую энергию для промыслов и заводов (Электрическая Сила). Даже крупные нефтепромышленные фирмы не находили нужным иметь собственные механические заводы или электрические станции, считая это невыгодным с коммерческой стороны, и таковые имелись только у таких гигантов нефтяной промышленности, как Нобель, Касп. Черноморское О-во и некоторые другие. По национализации нефтяной промышленности эти «Подсобные Предприятия» были жизненно необходимы, и она их получила декретом от 15 июня 1920 года.

По роду производства перешедшие в ведение Азнефти Подсобные Предприятия подразделяются на следующие группы:

1. Электротехнические сооружения.
2. Механические Заводы.
3. Проволочно-Канатные Фабрики.
4. Гвоздильный и Проволочно-Волочильный заводы.
5. Кирпичные Заводы.

* * *

Развитие и процветание всех этих предприятий находилось в полной зависимости от положения нефтяной промышленности. Когда Бакинская нефтяная промышленность после нескольких лет европейской войны и особенно в период революции, гражданской войны и прихода оккупаторов англичан и турок пришла в упадок, «Подсобные Предприятия», не получая больше заказов, не имея возможности достать нужные материалы и предметы оборудования, влачили жалкое существование, закрывая один цех за другим, а потом большей частью совершенно прекратили работы, вызвав этим уход большинства квалифицированных рабочих из Баку, которые выехали в Россию в поисках работы. Только одно предприятие—именно б. О-во «Электрическая Сила»—продолжало свою работу беспрерывно, снабжая электрической энергией и светом все промысловые и заводские районы, а также город, хотя производительность

его ко времени национализации значительно сократилась (с 11.800.000 квч. в январе 1920 г. до 9.600.000 квч. в июне и 7.700.000 квч. в июле), как вследствие уменьшения потребности в электрической энергии на промыслах и заводах (промыслово-заводской район потреблял 95,2% всей выработанной энергии), так и из-за отсутствия необходимых частей для замены пришедших в негодность на станциях.

Чтобы «Подсобные Предприятия» действительно могли обслуживать национализированную нефтяную промышленность, Азнефти пришлось позаботиться о восстановлении и пуске в ход большинства бездействующих заводов, о ремонте остальных, о снабжении этих заводов нужными предметами оборудования и техническими материалами, а главным образом—о привлечении необходимого кадра квалифицированной рабочей силы, которой, как уже было упомянуто, в Баку не оказалось.

Несмотря на все неблагоприятные условия, все трудности были преодолены, заводы восстановлены и работают полным ходом. В переживаемое время три года—это довольно большой период, на который стоит оглянуться, чтобы подвести итоги, проверить пройденный путь, посмотреть, что сделано. Если за этот период значительно выросла добыча нефти и бурение, то от них нисколько не отстали и «Подсобные Предприятия»: они не только восстановлены, но в некоторых случаях находятся нисколько не в худшем состоянии, чем в довоенное время, как в отношении своего оборудования, так и по своей производительности.

* * *

Перешедшие с национализацией в ведение Азнефти «Подсобные Предприятия» в первый период их деятельности (до сентября 1921 г.) не были сосредоточены в одном Управлении. Так электротехнические сооружения, об'единившие все станции и отделы б. Электрической Силы, 5 мелких станций в промысловых районах и эл. механич. завод быв. «Флеминга», управлялись самостоятельно, образовав управление Электротока. Кирпичные заводы («Атлас» и «Гранит») и восстановленная в 1921 году лесопилка находилась в ведении строительного отдела.

Механические заводы (б. Каспийский машиностроительный и завод б. Стуфера), канатные фабрики (всего пять), гвоздильный завод и автогенно-сварочная мастерская были переданы в ведение Управления Национализированными Механическими заводами.

В сентябре 1921 года после обследования Бакинской нефтяной промышленности полномочной комиссией СТО и последовавшего постановления упростить аппарат Азнефти и перейти с коллегиального на единоличное управление, было учреждено самостоятельное «Управление Подсобными Предприятиями», которое должно было включить в себя все вышеперечисленные предприятия, а также и другие, исполняющие роль «Подсобных».

Новое управление включило в себя:

1. Электроток со всеми его станциями и отделами.

2. Отдел механических заводов, об'единивший заводы машиностроительный, электро-механический (с марта 22 г.) гвоздильный, проволочно-волочильный, кирпичные (с декабря 1921 г.), канатные фабрики и мастерские дерево-обделочную (лесопилку) и автогенно-сварочную.

3. Транспортный отдел, в который вошли: вновь организуемые авто-транспорт и морской транспорт и перешедший из техснаба гуж-транспорт.

4. Коммунальный отдел, который был образован из строительного отдела с присоединением к нему медико-санитарной части и жилищного отдела (отдел этот в декабре 1921 г. был выделен в самостоятельное Коммунальное Управление).

5. Инспекция паровых котлов.

Одновременно с новой организацией и установлением единоличного управления с целью поднять производительность труда среди работников и поддержать необходимую дисциплину были введены новые нормы оплаты труда и значительно улучшено дело снабжения рабочих продовольствием и одеждой. С другой стороны управлением были приняты меры к организации новых форм производства, которые дали бы возможность определить хотя бы приблизительную стоимость изделий. Отсутствие достаточных денежных средств для выполнения стоящих на очереди работ по переоборудованию заводов и постройкам, о которых подробнее будет сказано дальше, диктовало выход из этого положения путем перехода на хозяйственный расчет. Но вопрос этот мог быть разрешен только в масштабе всей Азнефти, к чему мы подошли вплотную лишь в настоящий момент, т. е. после трех лет существования нефтяной промышленности.

Необходимо отметить, что управление Подсобными Предприятиями не остановилось на своей первоначальной организации. Стремясь все время к улучшению своего аппарата, упрощению его и возможного в связи с этим сокращению штатов, У. П. П. неоднократно изменяло свою конструкцию, то ликвидируя отдел механических заводов—с целью уничтожить средостение между управлением и заводами,—то во исполнение полученных заданий—организуя новый отдел, как железно-дорожный, переименованный впоследствии—в виду расширения его функций—в дорожно-строительный отдел.

1. Электроток.

Развитие Бакинских промыслов тесно связано было в последнее время с их электрификацией.

Существование мощных электрических станций, удовлетворительно оборудованных, было одним из существенных обстоятельств, давших возможность промыслам поддержать свою добычу на достаточно высоком уровне, при всеобщей хозяйственной разрухе в остальной Советской Федерации. При первых признаках хозяйственного оздоровления в России

Бакинский район пошел, благодаря тому же обстоятельству впереди всех прочих добывающих районов и достигнет, повидимому, в недалеком будущем довоенной выработки.

Производство и распределение электрической энергии на Апшеронском полуострове сосредоточено в ведении выделенного на этот предмет административно-хозяйственного управления, получившего сокращенное название «Электроток». Орган этот об'единил все старые центральные станции, а также распределительную и передаточную сеть, принадлежавшие до национализации частным владельцам. Наиболее мелкие станции немедленно после национализации были закрыты, как технически несовершенные; в настоящее время производство сосредоточено в 2-х крупных станциях: «Красная Звезда» в Белом Городе и «Леонида Красина» на Биби-Эйбате; в качестве подсобных к ним функционируют еще 2 меньших станции «Раманы» и «Сураханы».

Электрическая энергия на промыслах применяется для многообразных целей; она победоносно вытесняет пар из всех областей, где он раньше не имел соперников.

Общее количество электрической энергии, вырабатываемой станциями для нужд промыслов, заводов и города Баку, составляет теперь в сутки 640.000 квч., что соответствует непрерывно вырабатываемой станциями мощности в 36.000 лошадиных сил.

Такого крупного производства электрической энергии не может показать теперь никакой другой район Советской Федерации; Бакинский «Электроток» является в этом смысле самой крупной электротехнической установкой.

Из упомянутых выше 2-х главных станций наиболее значительной является станция «Красная Звезда», своего рода краеугольный камень Бакинских электротехнических сооружений.

На ней всего установлено 8 турбогенераторов, номинальная мощность которых составляет 41900 кв., т. е. 57.000 лошад. сил.

При помощи трансформаторов, напряжение в 6000 в. даваемое генераторами станции повышается до 20.000 в. Под этим напряжением энергия передается на промысловую площадь, находящуюся на расстоянии от 8 до 10 верст. Для питания моторов напряжение 20.000 в. является, однако, слишком высоким. В виду этого приходится трансформировать электрическую энергию вторично,—с высокого на низкое напряжение.

Надо заметить, что подача энергии по воздушным проводам имеет место только от станции до промыслов; по самим же промыслам энергия передается подземными кабелями; присутствие воздушных электрических линий высокого напряжения на промыслах было бы постоянно связано с угрозой пожара и составляло бы помеху для движения.

Переход с воздушных линий на подземные кабели сосредоточен в особых подстанциях, расположенных на окраине промыслов. Всего имеется, включая сюда установки Биби-Эйбатского промыслового района:

6 подстанций, 66 трансформаторных будок, 163 распределит. будки

Воздушных линий высокого напряжения имеется погонных метров провода 173.000

Кабелей уложено погонных метров . 264.000

Система производства и распределения энергии, описанная выше, одинакова для станции «Красная Звезда» и для станции «Леонида Красина», последняя питает примыкающую к ней Биби-Эйбатскую промысловую площадь. Она располагает следующим оборудованием:

2 турбины общей номинальной мощностью . . 8.600 кв.

11 котлов поверхностью нагрева . . . . . 4.200 метр.

Напряжение трансформируется с 6000 на 20.000 в., после чего ток поступает непосредственно в подземные кабели, так как промысловая площадь подходит почти вплотную к самой станции. и передача по воздушным линиям здесь неприменима.

* * *

3-х летний юбилей национализации Бакинск. промыслов является знаменательным днем также для электротехнических сооружений района; с этого момента они вступили в период переорганизации и расширений, из которых последние достигли к концу третьего года особой интенсивности. Годы европейской войны и последовавшее затем время гражданской войны в России и Закавказьи, подвергли развитие центральных электрических станций Баку значительным потрясениям.

Европейская война, связанная с закрытием Дарданелл, прекращением подвоза материалов из Германии, затруднительностью получения их из других стран, принудила станции работать за счет накопленных запасов, и, большей частью, без смены изношенных частей. Между тем требования, предъявляемые военным временем к станциям, были значительнее чем раньше; станции принуждены были для удовлетворения их пускать в работу почти все свои резервы и этой форсировкой ускорять износ своего оборудования.

С наступлением гражданской войны прекратилась последняя возможность какого бы то ни было подвоза технических материалов. Вступление в Баку англичан повело временно к прекращению блокады; удалось получить из Франции генератор к турбине 14000 лош. сил, установить и пустить в работу эту мощную группу; с провозглашением советской власти, связь с иностранными рынками на время снова прекратилась. Российские же заводы не были еще приспособлены для производства специальных материалов и машин, требовавшихся для Баку.

В кратких словах можно охарактеризовать положение больших станций в момент национализации нижеследующим образом:

Станция „Красная звезда".

Турбина № 1; отсутствует 5 рабочих дисков, осталось целых 5 дисков; конденсаторные трубы изъедены; вакуум насос требует смены направляющего колеса.

Турбина № 2; поломано 2 диска, прочие имеют повреждения.

Турбина № 3; поломано 5 дисков, осталось 4, конденсаторные трубы изъедены.

Турбина № 4; поломано 4 диска, осталось 4.

Турбины №№ 5 и 6. Трубины вибрируют, так как фундамент осел.

Турбина № 7. Турбина изношена; конденсаторные трубки изъедены.

Турбина № 8. (Новая) в порядке.

Котлы. Обмуровка и капитальные трубы крайне изношены. Внутренняя обшивка из огнеупорного кирпича во многих котлах обвалилась, наружная кладка дала трещины.

Трубы в 7-ми котлах (из 22-х) требуют полной смены; в других котлах требуется сменить по 10—20 шт. Из за отсутствия труб приходится сваривать между собой куски старых труб и составлять из них целые; но трубы эти недолговечны, и вызывают непрерывно приостановку работы то одного, то другого котла, вследствие появившейся в них течи. Кирпича для ремонта обмуровки нет.

Экономайзеры (служащие для подогрева питательной воды до поступления ея в котлы). „Северный" экономайзер,—более половины баттарей вышли из строя. „Южный" экономайзер,—вышел из строя полностью.

Примечание: Экономайзеры „Северный" и „Южный" обслуживают котлы за №№ 1-16.

Экономайзеры котлов 17,18 и 19 износились, продолжают работать, но требуют полной смены.

Экономайзеры котлов 20,21 и 22 вышли из строя на три четверти своей поверхности. Крыша котельного здания протекает во многих местах.

Насосы морской воды. Все рабочие колеса изношены и требуют спешной смены.

Паропроводы. Арматура требует основательного ремонта, производство его невозможно из-за отсутствия запасных вентилей, клингерита и изоляционных материалов.

Воздушные линии.—Дают непрерывный ряд аварий, вследствие массового выхода из строя изоляторов; запаса изоляторов для смены негодных не имеется.

Трансформаторная подстанция. Оборудование новой подстанции, сооруженной еще в 1916 году, приостановлено из за отсутствия материалов.

Вышеуказанное катастрофическое положение Белогородской станции повторяется лишь с некоторыми вариантами.

Станция имени Леонида Красина.

Турбина № 1 работает с весьма плохим вакуумом, вследствие недостаточной охладительной поверхности установленного на ней конденсатора.

Турбина № 2 не работает, вследствие трещин в корпусе.

Турбина № 3 не имеет регулятора, генератор турбины сожжен незадого до прихода советской власти, вследствие короткого замыкания на его обмотке.

Котлы. 4 котла вышли полностью из строя: трещины в барабане; в остальных семи котлах требуется капитальный ремонт обмуровки, смена нижних рядов труб, чистка дымоходов и прочее.

Питательные насосы изношены; в результате выхода их из строя станция принуждена время от времени передавать свою нагрузку Белогородской станции, и приостанавливать работу машин у себя.

В общем и целом станция способна развивать не более 1.400 лошсил. Так как для обслуживания Биби-Эйбатских промыслов и для освещения города требуется значительно большая мощность, недостающее количество энергии подается с Белогородской станции по воздушной окружной линии, протяжением 25 клм.; но эта линия, ненадежна, т. к. деревянные столбы, на которых она построена в большинстве своем сгнили и требуют полной смены.

При столь тяжелом состоянии центральных электрических станций приходилось персоналу ея вести эксплоатацию в момент вступления Красной армии на Апшерон.

Советизация Азербайджана и национализация промыслов были связаны в начале с серьезным нарушением хозяйственного порядка в предприятиях. С одной стороны наблюдалось среди менее развитой части рабочего класса, падение трудовой дисциплины, с другой стороны более развитые рабочие покидали свое место в производстве и переходили на ответственные посты в советские учреждения и профессиональные союзы. Таким образом, пересоздание хозяйственного уклада на новых экономических началах повлекло на первых порах еще большее ухудшение состояния электротехнических сооружений Баку.

Мы не будем здесь останавливаться на тех мероприятиях, которые были предприняты хозяйственными и профессиональными органами для изживания вышеуказанных недугов роста. Недуги эти, как известно в значительной степени, теперь уже ликвидированы.

Административно-технический персонал „Электротока“ в национализованной промышленности увидел с самого начала те потенциальные возможности, развитие которых должно было повести к прекращению изображенного выше технического развала станций, а в дальнейшем к усилению и расширению их.

Был выработан план работ и приступлено к его осуществлению.

Прошло с тех пор три года; контраст между тем, что было и что есть— разительный: среднее суточное производство энергии станциями Электротока за первые 3 месяца национализации был 253.000 квч.; оно составило в последнюю четверть года (март, апрель, май 1923 г.) 630.000 квч. Возрастание на 150%. Это увеличение отпуска энергии оказалось возможным в результате непрерывной деятельности по ремонту и усилению всех оборудований.

Для приобретения необходимых для работ материалов был командирован за границу, как только прекратилась блокада, специалист—инженер.

Были сданы также заказы в Россию.

Прошло довольно много времени, пока были преодолены формальные трудности для сдачи этих заказов. В конце концов встреченные затруднения были преодолены и материалы стали прибывать. Из за границы было получено 3.100 шт. кипятильных труб для котлов, прочие запасные части для котлов и трубопроводов:

3 экономайзера по 332 кв. метра поверхности нагрева и

1 экономайзер в 930 кв. » » »

3 новых котла с полным оборудованием, с экономайзерами и перегревателями, поверхностью нагрева по 750 кв. м., производительностью каждый 22.500 кв. м. пара в час.; получен также огнеупорный кирпич в количестве 150.000 шт., прокладочные кольца, водомерные стекла, аппараты д/чистки котлов, аппараты д/ремонта котлов, огнеупорная краска д/труб, специальные термометры для контроля работы котлов и турбин. Для турбин получено конденсаторных трубок 5.200 шт., угольные и графитные щетки, отсутствие коих создавало серьезные затруднения для эксплоатации, многочисленные изоляционные материалы, необходимые для ремонта генераторов, как-то: миканит, прессшпан, японский и др. лаки, киперная и прорезиненная лента. Получен комплектный резервный статор для генераторов турбин №№ 1 и 2 7.500 кв., прибыл генератор мощностью 10.000 кв. для турбины № 9, комплекты фильтров для очистки воздуха, служащего для охлаждения генераторов турбин, прибыла также часть резервных колес турбин на предмет замены поломанных.

Для воздушных линий прислано из Германии 4.500 шт. изоляторов рабочего напряжения 20.000 в.

Заказаны и ожидаются получением в скором времени все прочие резервные части турбин, 2 питат. трубонасоса д/котлов, паровые вентили высокого давления, 3 центробежных насоса для обслуживания (охлаждения) трансформаторов, измерительные и переключательные аппараты для распределительных устройств и проч.

Из России за это же время получено: 2 мощных двигателя по 320 HP для привода морских насосов, около 3.000 шт. труб для котлов, 100.000 шт. огнеупорного кирпича.

Весьма ценным материалом, исполненным в России, оказались фарфоровые изделия высокого напряжения, с прибытием которых появилась возможность усилить электрифицирование промыслов.

Изготовлено в России большое количество трансформаторов, электромоторов; получена оттуда мастика для изоляции кабелей, отсутствие которой тормозило прокладку кабелей; кабели получены в значительном количестве.

Параллельно были усилены собственные мастерские Электротока, в которых изготавливались и ремонтировались предметы оборудования особенно спешного характера; отремонтировано в мастерских 24 пробитых трансформатора, изготовлены змеевики д/опреснителей, направляющие колеса д/вакуум-насосов и проч.; другие предметы передавались к изготовлению местным заводам, деятельность которых также постепенно стала воскресать; так, были изготовлены рабочие колеса для морских и питательных насосов, задвижки для морской воды, железные окна и двери для трансформаторных будок, форсунки д/распыления нефти, разъединители высоковольтных установок и проч.

Таким образом, деятельность станций стала принимать все более интенсивный характер.

Работа, к сожалению, не всегда могла вестись достаточно планомерно, так как прибытие материалов носило, особенно в начале, спорадический характер.

Ст. „Красная Звезда“. Установлено 4 экономайзера общей поверхностью нагрева 1930 кв. м.; сменены полностью трубы в 3-х котлах, и частично во всех других; собрано 3 новых котла по 753 кв. м., производятся работы по укладке для них паропровода, после чего котлы будут пущены в работу.

Переложена кирпичная кладка наиболее пострадавших топок, крыша котельной перекрыта заново этернитом (800 кв. саж.). Заменены полностью конденсаторные трубки в турбинах №№ 1 и 3; произведены подготовительные работы д/установки новой турбины мощностью 13.500 лошад. сил, к установке турбины будет приступлено в ближайшее время; укреплены фундаменты турбин №№ 5 и 6, сменены все дефектные изоляторы на воздушных линиях, для усиления подачи морской воды установлены и пущены в работу 2 насоса подачей 4.000 куб. метр. воды в час каждый, на прочих насосах сменены рабочие колеса; закончена прокладка (начатая еще в 1915 г.) трубопровода 120 см. диаметра. Возобновлены работы по оборудованию трансформаторн. подстанции, мощностью 80.000 кв. Установлена аккумуляторная баттарея, емкостью 3.000 ампер-часов. Здание подстанции расширено новой пристройкой, предназначенной для обслуживания линий, отходящих на ст. имени Леонида Красина. Оборудованы две трансформаторн. будки для электрификации заводского района; для обеспечения станции от пожарной опасности продолжена на протяжении 75 метр. капитальная стена, отделяющая ее от соседних резервуаров на уч. б. «Манташева».

Ст. имени „Леонида Красина". Произведен капитальный ремонт генератора турбины № 3 мощностью 11.000 лош. сил, ремонт—совершенно исключительный по своей сложности, так как во время короткого замыкания пламя не пощадило железного каркаса машины, каковой пришлось разобрать на отдельные листы (количеством 22.000 шт.); ведутся подготовительные работы по установке 2-х новых турбин системы «Юнгстрем» по 2.000 кв.; в котельной отремонтированы топки, сменены негодные трубы в котлах; установлен новый котел сист. «Шухова», поверхн. нагрева 500 кв. м., ведутся работы по установке еще 4-х таких же котлов; установлен новый питательный насос.

На Южной промысловой сети, примыкающей к ст. Биби-Эйбат, произведены работы по оборудованию 1 новой трансформаторной будки, которая пущена в работу; построены и оборудованы новые 6 распределительных будок в том числе 3 на засыпанной бухте, прокладывались высоковольтные магистральные кабели.

Отдел имени Карла Маркса.

Отдел этот ведает распределением энергии в северном промысловом районе (Балаханы, Сабунчи, Раманы, Сураханы). Проложены кабели на предмет расширения распределительной сети; всего

напряжением 20000 вольт . . . . . 5500 метр.
» 2000 и 1000 в. . . . . 5000 »

(это количество включает также проложенное на Биби-Эйбате). Произведены работы по электрификации нового промысла имени Кирова и отдельных участков; на этот предмет построены 2 трансформаторные будки, оборудовано 8 распределительных будок, установлены трансформаторы и проч.

Станции „Раманы" и „Сураханы".

На первой из них приведены в порядок котлы, заменены прохудившиеся конденсаторные трубки, на второй отремонтированы газомоторы (станция работает тремя газомоторами Отто Дейтц по 300 лош. сил). Обе станции присоединены кабелями к передаточной высоковольтной сети, благодаря чему они могут получать в случае нужды энергию с главных станций и работать постоянно с равномерной нагрузкой, что улучшает коэффициент использования их установок.

Город.

Значительные улучшения были произведены в системе передачи и распределения энергии в Баку; передача переведена с 2000 в на 6000 в.; построена и оборудована в городе на этот предмет трансформаторная подстанция; сооружено и оборудовано 4 трансформаторных киоска; проложено 2200 метр. кабеля; отремонтированы старые прогоревшие трансформаторы, установлено новых мощностью около 500 ква.

Работы в настоящее время приняли еще более интенсивный характер в связи с получением световых трансформаторов из России; в ближайшую зиму сумеют быть полностью удовлетворены требования на новые присоединения, оставшиеся в течение многих лет удовлетворенными. Имеется в виду довести установленную трансформаторную мощность на киосках до 4500 ква (вместо 2400 ква в 1920 г.); добавочное количество энергии преимущественно пойдет для освещения окраин.

Приступлено также к работам по прокладке кабеля и постройке трансформаторной подстанции для трамвая.

Надо еще отметить работы «Электротока» по улучшению жилищных условий рабочих; большинство квартир рабочих представляли собой к моменту национализации полуразрушенные помещения. Значительная часть квартир теперь заново отремонтирована; дополнительно отведены под жилье рабочих вновь отстроенные дома; работы эти не прекращаются по сие время. Всего передано таким образом под жилье рабочим 150 капитально отремонтированных квартир. В прочих квартирах произведена побелка, остекление и прочее.

Вышеуказанная деятельность Электротока по возстановлению станций, несомненно, сумеет быть продолжена в дайнейшем.

Ожидаемое прибытие из за-границы частей для ремонта турбин даст возможность окончательно поставить на ноги паровые установки станций, и откроет более широкие возможности для дальнейшей электрификации промыслов.

Дадим еще несколько статистических цифр, характеризующих развитие электроснабжения Бакинского района в течение последних лет.

Таблица I.

Год	Отпущено со станции квч.
1907	32.887.000
1910	49.106.000
1913	103.947.000
1916	184.573.000
1919	116.665.000
1922	144.261.000 *)

*) Цифра за 1922 г. включает также мелкие станции.

Таблица II.

Производство энергии и расход нефти на станциях «Электротока» за время национализации.

Станции	1920—21 год.			1921—22 год.			1922—23 год.		
	Производ. в кв. ч.	Расход нефти на 1 пр. кв. ч. в клг	Общий расх. нефти клг.	Производ. в кв. ч.	Расход нефти на 1 пр. кв. ч. в клг.	Общий расх. нефти клг.	Производ. в кв. ч.	Расход нефти на 1 пр. кв. ч. в клг.	Общий расх. нефти клг.
Ц. Э. С. „Красная Звезда“	86.516.000	0.88	71.657.000	88.088.000	0.89	70.349.000	138.239.000	0.80	110.401.000
„ „ „ „Л. Красина“ .	9.209.000	1.65	15.176.000	34.642.000	0.91	31.535.000	43.142.000	0.87	37.623.000
„ „ „ „Раманы“ . . .	7.610.000	1.20	8.525.000	8.044.000	1.08	8.657.000	12.609.000	1.26	14.209.000
„ „ „ „Сураханы“ . .	1.089.000	станция работает на газе		143.000	—	—	1.344.000	—	—
ВСЕГО . .	104.424.000	0.92	95.358.000 или 5.825.000 п.	130.917.000	0.85	110.541.000 или 6.750.000 п.	195.334.000	0.83	162.233.000 или 9.920.000 п.

Таблица III.

Среднее суточное производство станций „Электротока“ со времени национализации.

Месяцы	1920—21 г.	1921—22 г.	1922—23 г.
	Произв. кв. ч.	Произв. кв. ч.	Произв. кв. ч.
За июнь	322.000	256.000	432.000
„ июль	282.000	254.000	433.000
„ август	249.000	255.000	431.000
„ сентябрь	264.000	265.000	454.000
„ октябрь	281.000	291.000	506.000
„ ноябрь	289.000	353.000	536.000
„ декабрь	293.000	412.000	579.000
„ январь	301.000	430.000	598.000
„ февраль	316.000	456.000	613.000
„ март	315.000	457.000	615.000
„ апрель	283.000	448.000	637.000
„ май	268.000	434.000	640.000

Таблица IV.

Распределение произведенной всеми станциями «Электротока» энергии с момента национализации.

	1920—21 г.		1921—22 г.		1922—23 г.	
	Кв. ч.	%	Кв. ч	%	Кв. ч.	%
Отпущено промысл.	70.806.000	67,3	92.676.000	70,9	137.291.000	70,00
„ заводам	583.000	0,6	2.076.000	1,6	7.703.000	4,00
„ в город	6.169.000	5,9	6.726.000	4.7	7.529.000	3,9
Собственный расх.	10.158.000	9,6	9.557.000	7,30	7.439.000	3,8
Потери в сети	17.554.000	16,6	19.881.000	15,5	35.373.000	18,3
Потери в %%% к отпуску	—	23%	—	20%	—	23,6%
Всего произведено	105.270.000	100%	130.916.000	100%	195.335.000	100%

Нам остается еще указать ближайшую программу работ, которую должен осуществить «Электроток», дабы оказаться на высоте тех заданий, которые поставлены Азнефти на ближайшие годы.

Расход энергии на промысловые нужды составит, предположительно:

в 1922/23 г.	182 мил. кв. ч.	(с окт. по октябрь).
„ 1923/24 г.	253 „	„ „
„ 1924/25 г.	302 „	„ „

Принимая во внимание потребность заводов и города, включая сюда трамвай, производство станций составит, приблизительно:

в 1922/23 г.	256 мил. кв. ч.
„ 1923/24 г.	356 „ „ „
„ 1924/25 г.	425 „ „ „

Благодаря колебаниям нагрузки максимум превосходит среднюю на 20%; получаем, что Бакинские станции должны быть в дальнейшем расширены из такого расчета, чтобы суметь развивать мощность

70000 киловатт (или 93000 лош. сил).

Мелкие станции (Раманинская и Сураханская) смогут обезпечить 2000 кв.; остающиеся 68000 кв. падают на долю Белогородской и Биби-Эйбатской; последние должны на этот предмет располагать установленной турбиной мощностью в 85000 кв. считая 20% резерва на случай чистки и ремонта.

После производства ремонта турбин в Белом Городе и установки там новой турбины № 9, после установки равным образом 2-х турбин Юнгстрем на Биби-Эйбате,—обе эти станции будут располагать фактической турбинной мощностью.

55.800 кв.

Ведутся переговоры о покупке еще 2-х турбин, которые сумеют развивать суммарно 18000 кв.; предусмотрено Электротоком приобрести кроме них еще одну турбину рабочей мощностью около 18000 кв. Всего, таким образом, Электроток расчитывает располагать к концу 1924/25 г. установленной мощностью

91.800 кв.,

т. е. для дальнейших расширений останется около 7.000 кв.

Соответственно вышеуказанной мощности котлы должны суметь производить пара

629.000 клг/час.

После пуска в работу на Белогородской станции 3-х котлов по 750 кв. м. монтаж которых заканчивается, а также и тех трех котлов, переговоры о которых сейчас ведутся за-границей, принимая также во внимание пуск в ход котлов Шухова, устанавливаемых теперь на Биби-Эйбате, получим суммарную паропроизводительную способность котельных только в 438.000 клгр. пара.

В виду этого Электротоком предусмотрено дополнительно приобретение котлов для

629.000—438.000=191.000 кил. пара|час,

что составляет, приблизительно, 6 котлов по 1.000 кв. метров каждый.

Соответственно с расширением турбинной и котельной мощности должно быть усилено оборудование для питания котлов, для охлаждения конденсаторов и проч.; в частности, требуется усилить подачу морской воды до 28.000 куб. м. в час, для чего приобрести дополнительно 4 насоса, подачей каждый в 4.000 куб. м.|час.

Для передачи энергии на промысла, следует усилить как передаточную, так и распределительную сеть.

С вышеозначенной целью имеется в виду с одной стороны перевести напряжение для подачи энергии в северный промысловый район с 20.000 вольт на 100.000 вольт, с другой стороны установить на промыслах ряд генераторов для магнитизирующего тока, от передачи коего, таким образом, будут в значительной степени разгружены линии и трансформаторы.

Всего имеется в виду установить на промыслах таких генераторов (синхронных компенсаторов) мощностью 38.000 кв.

Для перехода на 100.000 в., предусмотрено приобретение повышательных трансформаторов с 6.000|100.000 в. 4 штуки, номинальной мощностью всего

100.000 кв.

и понижательных с 100.000 в.—20.000 в. 11 шт. по

10.000 кв.

Программа включает далее усиление сети постройкой 11-ти трансформаторных будок и около 30-ти распределительных; прокладку 30.000 метров кабеля напряжения 20.000 в. и 50.000 метров кабеля напряжения 2.000 в. Об'ем работ на ближайшие 3 года, как видно из вышеизложенного, весьма обширен; он потребует приложения значительных сил и расходования крупных сумм.

Однако и эти расширения, как показывает опыт прошлых лет, вскоре окажутся недостаточными.

Необходимо сейчас уже наметить пути, по коим придется пойти, дабы обезпечить в дальнейшем Бакинский район необходимой ему электрической энергией.

Доминирующим соображением при этих расчетах является необходимость, с одной, стороны удешевить производство, с другой стороны сократить, посколько возможно, расходование нефтетоплива для нужд станций. Сейчас ежемесячно сжигается в топках центральных станций до 1.000.000 пудов жидкого топлива; к концу 1924|25 г. это количество составит около 2-х миллионов пудов.

Естественно мысль обращается к использованию гидравлических сил Кавказских рек. Ближайшим об'ектом такого использования должна стать река Самур, находящаяся от Баку на расстоянии ста семидесяти верст.

По выработанному проекту имеется в виду использовать всего 40.000 лош. сил (около 29.000 кв.) и отпускать по воздушным линиям на Бакинские промысла 20.000 кв., что составит за год около 160.000.000 квч.

Считая расход на собственные нужды станции в 4% и потери на передачу 16%, станции сумеют подать к промыслам 17.000 кв., что составит в течение года около

136 милл. квч.

Цифра эта весьма значительная; достаточно указать, что в течение последнего эксплоатационного года отпущено всем промыслам всего

137.300.000 кв. час.

Стоимость Самурского сооружения в довоенных рублях составит около

9.000.000 рублей.

Считая, что для получения этого капитала будет выпущен 7% заем, с погашением в течение 30 лет, себестоимость одного произведенного киловатчаса составит

0,7 копейки,

между тем соответствующая себестоимость 1 кв. ч., произведенная на Бакинских станциях, выразилась бы

1,27 копейки.

Экономия на 1 кв. ч 1,27—0,7=0,57 коп., что на 160 милл. кв. ч. составит ежегодно экономию в 912.000 довоенных рублей.

Таким образом, очевидно, что использованию «белого угля» для электрификации промыслов Азнефти должно быть посвящено сугубое внимание.

Надо надеяться, что усиленные работы по электрификации, характеризующие истекшие 3 года, явятся только прологом к дальнейшим более значительным работам, и что, параллельно с использованием термических станций, Азнефть сумеет перейти к эксплоатации гидравлической энергии и этим заложит фундамент мощного развития в мировом масштабе Бакинской нефтяной промышленности.

2. Группа механических заводов.

К этой группе относятся: 1) машиностроительный завод им. „Лейтенанта шмидта“ (б. Каспийский машиностроительный и котельный Завод), 2) завод бывш. Ступфера и 3) электро-механический завод им. Серебровского (б. Флемминг). Из этих заводов, завод б. Ступфера в ведении Азнефти находился всего несколько месяцев, после чего был передан Совнархозу. Остальные работают до настоящего времени.

а) Машиностроительный завод им. „Лейтенанта Шмидта“.

Завод этот был в довоенное время самым крупным механическим заводом в Бакинском районе и выпускал значительное количество чугунного, стального и медного литья для нужд нефтяной промышленности, изготовляя разные простые машины, аппараты, котельные установки для

промыслов, а также разный буровой инструмент. Будучи тесно связан с нефтяной промышленностью, завод этот с началом падения ее, лишившись обычных заказов и, не имея к тому достаточного запаса сырья и других технических материалов, начал также приходить в упадок. В самое лучшее время на заводе работало до 800 человек, в годы войны число их уменьшилось до 400, а в правление Муссавата завод окончательно захирел, имея ко времени национализации всего только 31 рабочего.

Незавидно было и состояние завода в отношении его оборудования: в течение 10 лет он не ремонтировался. Правда, бывшими владельцами еще до войны были заказаны разные станки, построено здание для силовой станции, заказаны для нее дизеля и приступлено к постройке Мартеновской печи, но ни станки ни дизеля не были получены, начатые постройки не закончены, завод приходил все в большую ветхость, сталелитейная была вовсе заброшена, тоже и остальные цеха за прекращением в них работ.

Таково было состояние этого огромного завода, когда он перешел в ведение Азнефти (в конце июня 1920 года).

Принятыми мерами удалось понемногу наладить работу 5-ти цехов (механического, кузнечного, чугунно-литейного, медно-дитейного и котельного). Хотя число рабочих на заводе стало увеличиваться (на 1-е октября 1920 г.—72, на 1-е апреля 1921 г.—107 и на 1-е октября 1921 г. —182), однако их все еще было далеко недостаточно, чтобы поднять производительность на должную высоту. В не меньшей степени препятствовало поднятию производительности и отсутствие самых необходимых материалов, как кокс, лом чугуна и меди. Отсутствие кокса заставило перейти к плавке чугуна в нефтяной печи, для чего была установлена одна круглая нефтяная печь на 35 п. литья. За время июль-сентябрь 1920 г. выпущено литья:

чугунного —3.101 пуд.
медного — 267 пуд.

За полугодия: октябрь 1920 г.—март 1921 г. и апрель-сент. 1921 г. выпущено литья: чугун.—5.477 пуд. 6.479 пуд.
медного — 556 пуд. 495 пуд.

Оживление завода начинается с октября 1921 г., когда в Баку прибывает партия рабочих с Урала, а потом из Московского района. К этому времени относится замена коллегиального управления заводами единоличным и переход завода в ведение У.П.П. Начинается деятельная работа по переоборудованию и капитальному ремонту его, не приостанавливая однако выполнение заказов для промыслов и заводов Азнефти. В бездействующих мастерских на промыслах и заводах разыскиваются нужные станки и другие предметы оборудования, которые доставляются на завод, ремонтируются, устанавливаются на место и пускаются в ход. Одновременно принимаются энергичные меры к получению станков из-за границы, кокса, рудового чугуна и других материалов из России. Чтобы ослабить зависи-

мость завода от получения кокса, была установлена новая литейная нефтяная печь типа „Мечта" на 100 пуд. литья. В виду сильной изношенности силовой станции выполнены работы по электрификации завода, для чего установлены 2 электромотора по 80 сил и один в 30 сил. Восстановлена и пущена в ход сталелитейная, вместе с тем начаты работы по постройке 2-ой Мартеновской печи на 10 тонн (главным образом для переработки имеющегося на промыслах и заводах огромного количества лома железа). В котельной установлен компрессор для пневматической работы. Оборудована новая инструментальная; установлен мотор-генератор для электрической сварки. Начаты работы по постройке листопрокатного стана для желоночного железа. Проложен узкоколейный путь, соединяющий все цеха завода, с веткой до железнодорожной линии (у склада Азнефти № 3).

Наряду с улучшением оборудования завода увеличилась потребность в рабочей силе, которая дает следующий рост по полугодиям: на 1-е апреля 22 г.—261, на 1-ое октября 22 г.—596 и на 1-е апреля 23 г.—829.

Управлением были приняты меры к улучшению положения рабочих. Взято в аренду несколько домов, которые были приспособлены под квартиры рабочим (всего предоставлено 95 квартир), построена баня на заводе.

Обращаясь к производительности завода за время с октября 1921 г. мы видим, что в этом отношении достигнуты колоссальные успехи, которые говорят за то, что завод этот, как по своей производительности, так и по качеству выпускаемых изделий, является единственным не только в Бакинском районе, но и на всем Кавказе.

Вот что говорят цифры выпущенного заводом литья по полугодиям:

	1) окт. 21 г.-март 22 г.	2) апр.-сент. 22 г.	3) окт. 22 г. март 23 г.
Чугунное—	13.041 п.	16.477 п.	17.128 п.
Медное —	1.009 п.	1.052 п.	1.465 п.
Стальное—	—	4.481 п. (За 2 мес.)	13.646 п.

Таким образом, только одно полугодие апрель-сентябрь 22 г. дало чугунного литья больше, чем все 3 первые полугодия, вместе взятые (16. 477 п. против 15.057 п.). Тоже самое можно сказать в отношении медного литья. Количество выпускаемого на заводе литья продолжает увеличиваться, и в апреле 1923 г. выпущено:

чугунного литья	3.668 пуд.
медного „	623 пуд.

Для более полной оценки достигнутых за эти годы результатов интересно сравнить их с имеющимися у нас данными о среднемесячном выпуске литья на этом заводе в прежние годы:

	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.
Чугун. литье .	5.802 п.	3.537 п.	2.934 п.	718 п.
Медное „ .	169 п.	109 п.	107 п.	41 п.

Сравнивая эти цифры с производительностью завода в настоящее время, мы видим, что нами уже достигнута выработка чугунного литья 1915 года, а медное превосходит во много раз таковое в 1914 году.

Необходимо отметить, что оборудование завода нельзя еще считать законченным. Завод не имеет крайне необходимой ему испытательной лаборатории, отсутствуют некоторые станки (карусельный, шлифовальный и другие), а также гидравлический кузнечный пресс. Для увеличения производительности завода необходимо перейти на формовочные машины, что возможно только при нормализации. Вообще, отсутствие выработанных нормалей приводит к большому разнообразию заказов, на приспособление к изготовлению которых приходится тратить много энергии и времени.

В настоящее время завод изготовляет станки для вращательного бурения, долотья и другой бурильный инструмент, глубокие насосы, тартальные барабаны и тартальные шкивы, задвижки, конденсаторы, барабаны для котлов Шухова, желоночные клапаны, столбы и переводные стрелки для Бакинского трамвая и многие другие работы.

б) Электро-механический завод им. Серебровского.

Этот небольшой завод, расположенный в стороне от промыслово-заводского района и далеко за городом, по своему оборудованию был специально приспособлен для массового изготовления электрической арматуры и аппаратов высокого напряжения. По роду своего производства он являлся единственным не только для Бакинского района, но и для всего Кавказа. Как большинство механических заводов, он к приходу в Баку советской власти бездействовал.

Значение этого завода для нефтяной промышленности—особенно в связи с предположенной электрификацией промыслов и заводов—было учтено при национализации электро-технических сооружений, и он был передан в ведение Электротока, который должен был восстановить его и пустить в ход.

По разным причинам, одной из которых была невозможность привлечь на завод необходимой квалифицированной рабочей силы—за отдаленностью его от заводского района и города и полным отсутствием квартир при заводе, задание это в то время не могло быть выполнено полностью. Завод, правда, начал понемногу работать, но работа его ограничивалась мелким ремонтом и изготовлением незначительных частей.

В марте 1922 г. завод переходит в ведение У. П. П. Обслуживался он в то время 54 рабочими и служащими, но производительность его в продолжение нескольких месяцев оставалась на прежнем уровне.

Начало оживления этого небольшого завода было положено в июле мес. 1922 г., когда была проведена полная реорганизация его. С этого времени он продолжает непрерывно расширяться, увеличивая по мере возможности свое оборудование и рабочую силу, а наряду с этим—и свое производство.

В первую очередь была произведена перегруппировка имевшихся на заводе станков для более рационального использования их. Кроме того, оборудование завода увеличивается еще 5-ю доставленными и установленными станками. Вследствие расширения деятельности завода организуются 3 новых цеха: электро-механический, электро-монтажный и обмоточный.

В короткое время завод начинает выполнять: 1) капитальный ремонт электро-машин и электрических приборов, 2) производство масляных выключателей и другой электрической арматуры, 3) массовую нарезку гаек.

Для электрификации завода была сооружена трансформаторная будка и проведена воздушная линия высокого напряжения. Одновременно была устроена испытательная станция для моторов высокого напряжения.

Была также налажена работа в чугунно и медно-литейном цехах. Однако отсутствие кокса часто задерживало плавку чугуна, которая в некоторые месяцы вовсе не производилась.

С целью привлечения на завод необходимой рабочей силы были взяты в аренду вблизи завода 4 дома, из которых 2 дома на 38 квартир, уже отремонтированы, а ремонт 2-х других на 30 квартир еще продолжается. При одном из домов строится баня и прачешная для рабочих.

Для точной калькуляции стоимости выпускаемых изделий и выполняемого ремонта на заводе введена карточная система по учету производства, затраченной рабочей силы и материалов, а также организована система браковки изделий.

Следующие сравнительные цифры производительности завода дают яркую картину его деятельности в настоящее время:

Выработано:	За март—сент. 22 г.	За окт. 22 г.—март 23 г.
Механич. цехом	102 пуд.	369 пуд.
Кузнечным „	70 „	162 „
Чуг.-лит. „	613 „	4.393 „

Рабочих на заводе числилось: на 1-ое апреля 22 г.—54, на 1-е октября 22 г.—127 и на 1-е апреля 1923 г.—193.

В последнее время выяснилась совершенная недостаточность помещения для все продолжающегося расширяться завода, и приняты меры к увеличению его площади путем присоединения к нему двух соседних участков.

в) Заводы гвоздильный и провол.-волочильный.

1. Гвоздильный завод „III Интернационал“. Завод этот в прежние годы также работал, главным образом, для нужд нефтяной промышленности. Однако, вследствие незначительности своего производства он не был в состоянии удовлетворять всю потребность нефтяной промышленности в гвоздях, и таковые поступали в значительном количестве из Ростова и Саратова.

В правление Муссавата, когда Баку был отрезан от России, получение канатной Мартеновской проволоки из Сулинского и Днепровского заводов оказалось невозможным, и завод, не имея достаточного запаса сырья, захирел. Оборудование его, особенно вследствие происшедшего на заводе пожара, пришло в полную негодность. Гвоздильные и тянульные станки изработались, гаечно-заклепочное отделение вовсе не работало, так как станки требовали капитального ремонта. Кислотное отделение находилось в одном помещении с тянульным, что являлось недопустимым по правилам охраны труда. Двор и вообще весь завод находился в невероятном антисанитарном состоянии.

В таком виде оказался этот завод при переходе его в Азнефть, причем работало на нем всего с администрацией 19 человек.

До октября 1921 завод находился в ведении управления национализированными механическими заводами, которым были приняты все меры к поднятию производительности его. В течение первых 2-х месяцев был выполнен капитальный ремонт отжигательной печи и окислительного чана, и с сентября месяца завод был пущен в ход. За первый месяц было выработано 75 пуд. гвоздей, в следующие 3 месяца по 175 пуд., а в дальнейшем удалось довести производство гвоздей до 400 пуд. в месяц при чем число рабочих увеличилось до 43 человек.

Вырабатываемого количества гвоздей было конечно недостаточно для удовлетворения Азнефти, особенно в связи с расширением работ по постройке вышек и других сооружений. Увеличение производительности, которое вообще при указанном состоянии оборудования завода было невозможно, тормозилось еще: 1) острым недостатком Мартеновской проволоки, так что временами приходилось работать на сталистой проволоке, требовавшей предварительного отжига в несколько раз, и 2) полным отсутствием квалифицированной рабочей силы.

Всего было выработано за указанный период гвоздей: до октября 20 г.—75 пуд., за полугодие октябрь 20 г.—март 21 г.—1941 пуд и за полугодие апрель—сентябрь 21 г.—2666 пуд. В октябре 1921 г. после перехода завода в ведение У. П. П. с целью поднятия его производительности на должную высоту, обеспечивающую полную потребность Азнефти в гвоздях и заклепках, было приступлено к работам по расширению его, электрификации и вообще к полному переоборудованию. Не прекращая производства была одновременно выполнена огромная работа, которая совершенно преобразовала завод, причем работа эта и теперь еще не совсем закончена.

Прежде всего была выполнена работа по перенесению кислотного отделения из тянульного в отдельное помещение. Для кислотного отделения было сооружено новое здание, оборудованное новыми кислотными чанами, паропроводом и водопроводом, сушильной печью, 3-х тонной тележкой с краном и водосточной канавой для стока воды при окислении проволоки.

Все внутреннее помещение завода было выложено кирпичем, а двор вымощен.

Выполнены все работы по электрификации завода с установкой нефтемотора и динамо-машины постоянного тока.

Расширение площади завода произведено за счет присоединенного к нему здания б. завода «Сион», причем б. литейная этого завода приспособлена под гвоздильный цех.

Все гвоздильные станки и тянульные барабаны отремонтированы, причем 2 гвоздильных станка приспособлены для производства заклепок. Однако имеющееся оборудование гвоздильного цеха довольно старо, все станки (11) расшатаны и требуют капитального ремонта.

При настоящем состоянии завода и большого спроса на гвозди и желоночные заклепки—в связи с значительным расширением строительных работ на промыслах и заводах и увеличения количества тартающихся скважин—оборудование завода крайне недостаточно, и пополнение его необходимо хотя бы еще 4-мя станками для гвоздей, двумя для желоночных заклепок и двумя прессами для болтов.

Несмотря на недостаточное оборудование, на выполнение работ по электрификации, а главное на полное по временам отсутствие катанной Мартеновской проволоки, получавшейся периодически в небольших количествах, производительность завода за время с октября 1921 г. значительно возросло, как это видно из следующих цифр:

За окт. 21 г.—март 22 г.	За апр. 22 г.—сент. 22 г.	За окт. 22 г.—март 23 г.
Выраб. гвозд. 6.670 п.	Выраб. гвозд. 3.379 п.	Выраб. гвозд. 6.757 п.
» закл. —	» закл. 35 » (За 1 мес.).	» закл. 1.173 »

Необходимо отметить, что цифры эти не являются показательными, так как завод периодически оставался без сырья. При настоящем его оборудовании минимальная месячная выработка завода равна 4.000 пуд. гвоздей крупного размера.

Для облегчения жилищного кризиса рабочих завода были отремонтированы 2 дома на 46 квартир.

За указанный период рабочих на заводе состояло: на 1-е октября 1921 г.—61, на 1-е апреля 1922 г.—51, на 1-е октября 1922 г.—66 и на 1-е апреля 1923 г.—124.

2. Проволочно-волочильный завод. Одновременно с национализацией всех предприятий б. О-ва «Форбес» в ведение Азнефти перешел и проволочно-волочильный завод этой фирмы, расположенный в Белом Городе.

Собственно, это еще не был «завод», а только корпуса, сооружение которых было начато этой фирмой в 1916 году, и предназначались для устройства проволочно-волочильного завода с закалочным и цинковальным отделениями.

Так как для этого завода уже имелись (полученные из-за границы) все части для двух больших волочильных столов, каждый производительностью до 5.000 пуд. в месяц, то Азнефтью в феврале 1921 г. было приступлено к достройке главного корпуса и к сборке и установке двух имеющихся волочильных столов. Но когда установили один стол и приступили к сборке и установке другого, то оказалось, что для второго стола недостает многих существенных частей, которые изготовить здесь на месте оказалось затруднительным. Одновременно выяснилось, что даже при установке обоих столов пустить завод в ход не представится возможным за отсутствием электрической энергии и закалочных печей. В виду этого дальнейшая работа по достройке проволочно-волочильного завода была приостановлена (в мае мес. 1922 г.).

В ноябре того же года в связи с расширенной программой Азнефти на 1922|23 год по добыче и бурению было решено (подробнее об этом будет сказано ниже) организовать один центральный склад материалов для всей Азнефти с приспособлением под такой склад всего корпуса проволочно-волочильного завода. В связи с этим оба установленные волочильные столы были сняты с фундаментов и перевезены на гвоздильный завод где и предполагается оборудовать волочильное отделение с закалочными печами с целью использования имеющегося в настоящее время запаса катанной Мартеновской проволоки для канатов.

г) Проволочно-канатные фабрики им. „Бадина"

1. Всего в Баку имелось 5 проволочно-канатных фабрик:

1) О-ва «Форбес», 2) Алибегова, 3) Попова, 4) Полякова и Весненко и 5) Грушмана. Все они работали, главным образом, для нужд Бакинского района и только в незначительной части для Грозного и Донбаса.

Так как сырьем фабрики эти снабжались почти целиком Англией и в малой степени Польшей, то с началом Европейской войны доставка сырья в Баку прекратилась и эти фабрики вынуждены были мало-по-малу сократить свое производство, а в дальнейшем и вовсе прекратить работы. В то же время уменьшился и спрос на стальные канаты, что также способствовало сокращению производства их.

Продолжала работать только одна фабрика—О-ва «Форбес»—имевшая значительные запасы стальной проволоки. Это же О-во взяло в аренду остальные проволочно-канатнне фабрики после закрытия их, сосредоточив, таким образом производство стальных канатов для Бакинского района в своих руках.

Годовая производительность канатов всех Бакинских фабрик в начале войны доходила до 100.000 пудов. В 1917 году, когда работала только одна фабрика О-ва «Форбес», ею было выработано 50.000 пудов канатов, а в 1918 году—всего только 16.000 пудов. С 1919 года фабрика почти бездействовала.

2. Когда эти фабрики перешли в ведение Азнефти, все они были в таком состоянии, что приступить к производству канатов без капитального ремонта было невозможно. Для удовлетворения всей потребности Азнефти в канатах вполне было достаточно пустить в ход 2 фабрики из 5-ти. Но произвести одновременно капитальный ремонт двух фабрик не было возможности, как за отсутствием денежных средств, так и за недостатком материалов и рабочей силы. Пришлось пока ограничиться пуском в ход одной фабрики.

Наиболее подходящей, по своим обширным помещениям и оборудованию была фабрика № 2 (б. Алибегова), но продолжительное нахождение в бездействии привело ее в такое состояние, что пустить ее в ход без капитального ремонта оказалось невозможным. Производство канатов было начато на фабрике № 1 (б. «Форбес»), довольно ветхой и крайне неудобной по своему помещению, но требовавшей меньшего ремонта.

За период времени до октября 1921 г. было изготовлено канатов:

июль—сентябрь 20 г.	окт. 20 г.—март 21 г.	апрель—сентябрь 21 г.
2.802 п.	4.953 п.	6.000 п.

С переходом фабрики в ведение У.П.П. (с октября 21 г.) производительность ее по полугодиям выражается в следующем:

окт. 21 г.—март 22 г.	апрель—сент. 22 г.	окт. 22 г.—март 23 г.
8.154 п.	6.940 п.	16.518 п.

Рабочих на фабрике состояло: на 1-е октября 20 г.—20, на 1-е октября 21 г.—32, на 1-е октября 22 г.—43 и на 1-е апреля 23 г.—41.

Главной причиной, препятствующей росту производительности фабрики, являлось отсутствие достаточного запаса стальной проволоки нужных размеров (1, 2 и 8 м/м), которая получалась периодически в малых количествах, чем и об'ясняется неравномерность выработки не только по месяцам, но даже по полугодиям.

Фабрики №№ 3, 4 и 5 бездействовали все время. Фабрика № 2 (б. Алибегова) была пущена в ход в октябре 22 г., причем за полугодие—октябрь 22 г.—март 23 г. ею было выработано 24.206 пудов канатов при общем количестве рабочих на 1-е октября 22 г.—38 и на 1-е апреля 23 г.—103.

Необходимо отметить, что фабрика эта вскоре после национализации была временно передана Азнефтью по особому соглашению Авио-полупарку ОКА с целью использования свободного помещения ее для ремонтной мастерской. Когда в сентябре 21 г. было решено пустить эту фабрику в ход, и она после усиленных хлопот была возвращена Азнефти, то оказалось, что она совершенно разрушена хозяйничавшим в ней Авиополупарком: все станки были сняты с фундаментов и выброшены во двор или свалены в кучу, многих частей от станков вовсе недоставало, остальное оборудование было также приведено в полную негодность, при чем в

не лучшем состоянии оказалось и самое помещение фабрики (окна и двери были выломаны и уничтожены).

Для восстановления фабрики и капитального ремонта ее оборудования, пришлось потратить много сил и энергии, принимая во внимание недостаток денежных средств, отсутствие многих материалов и частей, а также невозможность получить в достаточном количестве нужную квалифицированную рабочую силу (работы продолжались почти целый год).

Так как помещение этой фабрики достаточно обширно, чтобы вместить большое количество станков, было решено все производство канатов сосредоточить на этой фабрике. С этой целью сюда были перевезены все станки из бездействующих фабрик, которые после ремонта устанавливаются.—В то же время фабрика переводится на работу электрической энергией, для чего уже установлены 2 электромотора по 60 сил и в настоящее время устанавливаются еще 2 электромотора по 30 сил и один в 10 сил,—кроме того, оборудована ремонтная механическая мастерская, проведен узкоколейный путь по двору фабрики и до железнодорожной линии, отремонтировано помещение конторы и построена конюшня на 8 лошадей.

По выполнении всех намеченных работ, которые уже близятся к концу, фабрика № 1 будет также закрыта. Оборудование же фабрики № 2 будет состоять из 43 станков, которые могут выработать ежемесячно до 15000 пудов канатов, что с излишком покроет всю потребность Азнефти в канатах.

Для облегчения жилищного кризиса рабочих отремонтирован один дом на 30 квартир и ремонтируется другой на 20 квартир.

3. Дерево-обделочн. маст. (лесопильный зав.) имени „Петра Монтина".

Лесопильный завод, расширенный впоследствии в крупную дерево-обделочную мастерскую, был сооружен Азнефтью в 1921 г.

Расходуя для нужд промыслов и заводов огромное количество лесного материала в разном виде, Азнефть уже в первые месяцы своего существования начала ощущать острую потребность в установке лесопильной рамы

Работы по сооружению лесопилки были начаты в феврале 21 г. Основанием послужили оказавшиеся на одном из складов Азнефти некоторые разрозненные части лесопильной рамы, остальные недостающие части были изготовлены в разных мастерских Азнефти. Для установки рамы было использовано сохранившееся помещение бывшей лесопилки фирмы Нобель (лесопильной рамы там уже давно не было), причем имевшийся фундамент пришлось выломать и заменить новым—других размеров и большей глубины.

По истечении 5-ти месяцев была закончена полностью сборка и установка рамы и силовой станции, причем как источник пара была использована бездействовавшая кочегарка соседнего завода (б. Нефтегаз), и в июле мес. 1921 г, лесопильный завод Азнефти был пущен в ход.

Когда в октябре 1921 г. лесопилка перешла в ведение У. П. П. (вместе с строительным отделом, при котором она состояла), были начаты работы по расширению ее в дерево-обделочную мастерскую с плотничным и столярным цехами, с каковой целью были установлены 8 дерево-обделочных станков (в том числе—большой строгально-шпунтовальный станок), частью полученные из Батума, а частью доставленные из бездействующих мастерских на промыслах. В настоящее время в мастерской заканчивается установка еще 7 станков, из которых 1—фрезерный и 2—гвоздебойных. Само здание мастерской было значительно расширено путем пристройки новых помещений для названных цехов. При мастерской был установлен узкоколейный путь, а в самое последнее время закончены работы по электрификации, и установленный 20 сильный электромотор пущен в ход.

Дерево-обделочной мастерской выполняется огромная работа по распилке бревен, брусьев и другого лесного материала, по острожке и шпунтовке досок, по изготовлению тормозных колодок, деревянных шкивов, ящиков для гвоздей и заклепок, дверных и оконных коробок, оконных рам и дверей и большого количества разных других изделий. Кроме того, мастерской выполняются разные работы по ремонту домов.

В последнее время мастерская получила задание заготовить в массовом количестве коробки, рамы и двери для строющихся рабочих поселков.

Рабочих в мастерской состояло: на 1-е апреля 1922 г.—47 и на 1-е апреля 1923 г.—133.

4. Кирпичное производство.

Нефтяная промышленность для строительных и ремонтных работ на промыслах и заводах расходовала ежегодно значительное количество кирпича строительного и огнеупорного, доставляемого местными заводами, которых в Бакинском районе было довольно много.

При национализации нефтяной промышленности и подсобных к ней предприятий—к этим последним были присоединены два кирпичных завода «Пролетарий» (б. «Атлас») и им. Фиолетова (б. «Гранит»), расположенные в Белом Городе.

Заводы эти, бездействующие с 1917 года, оказались совершенно разрушенными, особенно завод «Пролетарий», все имущество которого было разграблено или уничтожено.

Необходимо было заводы эти восстановить возможно скорее, дабы удовлетворить поступавшие требования на кирпич. Правда, на заводе «Пролетарий» оказался небольшой запас кирпича в 500000 штук, но он быстро истощился, так как его приходилось отпускать не только Азнефти, но и другим учреждениям, как Упр. Закавказск. Жел. Дорог, Водному Транспорту и прочим, также нуждавшимся в кирпиче.

Работа эта была выполнена в короткое время, несмотря на многие неблагоприятные условия, как отсутствие денежных средств, острый недостаток в квалифицированной рабочей силе и полное отсутствие транспортных средств.

Для пуска в ход завода «Пролетарий» были выполнены следующие работы: сделан капитальный ремонт Гофманской печи, восстановлены сушильные сараи, проведены нефтепроводная и водопроводная линии, построена собственная электрическая станция с полным оборудованием и установкой машин и заново оборудован отдел огнеупорного кирпича. Работы велись таким образом, что удалось использовать частью (в течении $1^1/_2$ месяца) летний сезон 1920 г., за какое время было выработано до 200000 штук простого кирпича. Окончательно же завод был пущен в ход лишь в апреле 1921 года.

Выработка огнеупорного кирпича началась с сентября 1920 г. причем до конца года всего было выпущено 120000 шт. кирп.

Так как огнеупорной глины в Бакинском районе не имеется, пришлось организовать добычу огнеупорной глины в Гянджинском районе и Грузии с доставкой ее по железной дороге в Баку.

Завод им. Фиолетова требовал меньшего ремонта: необходимо было установить мотор и отремонтировать сушильные сараи. В апреле 1921 года был пущен в ход и этот завод.

На обоих заводах до октября 1921 г. было выработано:

Сырца простого кирпича	1.800.000 шт.
» огнеупорн. »	150.000 »
Обожжено простого кирпича	1.500.000 »
» огнеупорн. »	118.000 »

На заводе «Пролетарий» была сооружена печь для обжигания извести, причем известковый камень доставлялся из карьеров на Зыхе.

Кроме того, из завода «Гипсолит» были перевезены дробилка и остальные приспособления для обжига и помола алебастра.

В октябре 1921 г. оба завода переходят в ведение У. П. П. (вместе со строительным отделом, при котором они состояли).

На ряду с работами по производству продолжаются работы по улучшению состояния заводов и оборудования их.

В виду большого запаса огнеупорной глины и получения таковой из Екатеринослава—организация по добыче огнеупорной глины в Гянджинском районе и Грузии была ликвидирована.

В то же время работа завода облегчается организацией доставки глины от железно-дорожной линии и известкового камня с Зыха полученным из Ростова трактором, который также используется для перевозки тяжестей на промыслах, как паровые котлы и проч. В дальнейшем для доставки глины и песка была проведена узкоколейная дорога от карьеров до завода и от завода до железно-дорожной линии. В начале 1922 года

лошадиная тяга на узкоколейке была заменена моторными вагонетками.

Для привлечения на заводы квалифицированной рабочей силы в домах при заводе «Пролетарий» были отремонтированы 120 квартир, находившиеся в разрушенном состоянии, а в последнее время при заводе была построена баня для рабочих.

Кроме того, были построены плотницкая мастерская, материальный склад, гараж на 5 машин, большая механическая мастерская и установлен паровой котел для обжига извести и алебастра.

Собственными средствами завода была построена одна моторная лодка «Ермак» и выполнен капитальный ремонт другой лодки «Разин», которые обслуживают завод, а также перевозят рабочих в город и на завод. В настоящее время заканчивается капитальный ремонт баркаса «Аннушка», который в ближайшее время будет спущен на воду. Механической мастерской завода восстановлены полученные от авто-отдела два совершенно негодных грузовика и 1 полугрузовик «Форд».

При заводе было также организовано производство черепицы и гончарной посуды.

Производство заводов с октября 1921 года по полугодиям выражается в следующих цифрах:

За полугодие:	1) окт. 21 г.— март 22 г.	2) апр.—сент. 1922 г.	3) окт. 22 г.— март—23 г.
Сырца прост. кирпича . .	858.000 шт.	2.076.131 шт.	1.277.710 шт.
Огнеупорного	68.053 »	89.908 »	112.298 »
Черепицы.	—	21.675 »	28.079 »
Обожжено:			
Прост. кирпича	2.697.000 »	696.804 »	2.154.330 »
Огнеупорного	24.000 »	72.708 »	99.520 »
Черепицы.	—	13.100 »	36.656 »

Рабочих на обоих заводах состояло: на 1-е января 1922 г.—271, на 1-е октября 1922 г.—319 и на 1-е апреля 23 г.—434.

3. В конце 1922 г.—в связи с значительным расширением строительных работ в промыслово-заводских районах—вырабатываемого на двух кирпичных заводах Азнефти кирпича оказалось недостаточно для удовлетворения всех потребностей.

С целью увеличения выпуска кирпича были приняты меры, с одной стороны к увеличению количества вырабатываемого кирпича на заводе «Пролетарий», а с другой к восстановлению еще двух кирпичных заводов с производительностью до 1.000.000 штук кирпича в год каждый, расположенных на Балаханской промысловой площади 1) б. Амир-Асланова и 2) бывш. Гасанова.

На заводе «Пролетарий» заканчиваются работы по увеличению емкости Гофманской печи еще на 8 камер, что даст возможность произво-

дить обжиг кирпича под двойным огнем и увеличить выработку его вдвое (до 6.000.000 шт. в год). Вместе с тем приняты меры к увеличению количества и улучшению качества вырабатываемого на этом заводе огнеупорного кирпича.

Одновременно были начаты работы по восстановлению завода бывш. Амир-Асланова, которые уже заканчиваются, так что в начале июня мес. с. т. завод будет пущен в ход.

Завод этот, уже давно заброшенный, был в совершенно разрушенном состоянии. Имелась только старая глиномялка, у которой недоставало существенных частей и 2 напольные печи в полуразрушенном виде. Все это было отремонтировано (в механической мастерской завода «Пролетарий»), установлен доставленный из машиностроительного завода нефтемотор в 65 сил, восстановлены сушильни.

Еще в худшем состоянии был завод б. Гасанова, к восстановлению которого приступлено в самое последнее время: двигателя на заводе нет, нет и сушильных сараев, глиномялка совершенно разрушена, и только имеющиеся 3 напольные печи требуют среднего ремонта.

Восстановление этого завода будет закончено в июле мес. с. г.

5. Группа мелких мастерских.

1. Состоявшая в ведении У. П. П. небольшая автогенно-сварочная мастерская (б. «Прометей») была закрыта в мае 1922 года, главным образом, из-за крайне недостаточного оборудования, а также за отсутствием запаса желоночного железа (мастерская, главным образом, работала по сварке желоночных колен). Оборудование мастерской со всем инвентарем и материалами были перевезены на машиностроительный завод им. лейтенанта Шмидта.

2. Открытая в январе 1923 г. небольшая пилозубная мастерская (приобретена от частной артели) продолжает работать, обслуживая нужды заводов У. П. П. и выполняя заказы других управлений по насечке напильников. В мастерской имеется только один станок—строгальный, работающий от электромотора. Остальная работа выполняется в ручную специалистами пилозубами. Обслуживается мастерская 20 рабочими и служащими.

3. В феврале мес. 1923 г. был открыт небольшой стекольный завод, главной задачей которого было наладить разводку оконного стекла. До настоящего времени завод выпускал разные стеклянные изделия домашнего обихода и для промышленных целей, причем Азнефтью на содержание этого завода никакие суммы не отпускаются, и он существует исключительно за счет своих изделий.

Так как сделанная проба разводки оконного стекла дала хорошие результаты, начаты работы по постройке и оборудованию разводной печи для оконного стекла. Вместе с тем производится оборудование шлифовальной и отрезочной.

6. Транспорт.

1. Для Бакинской нефтяной промышленности, промысла и заводы которой разбросаны на громадной территории в весьма отдаленных друг от друга районах, транспорт является самым существенным, жизненным нервом. Только при условии быстрой и своевременной переброски нужных технических и других материалов возможна нормальная работа промыслов и заводов.

Бывшие нефтепромышленные фирмы имели обыкновенно лишь небольшой легковой и тяжелый транспорт, пользуясь большею частью наемными дрогами частных предприятий, которых в Баку было в избытке. Грузовых машин у нефтепромышленников не было, и только некоторые крупные фирмы заводили для своих нужд легковые автомобили.

Но уже в 1917 и 1918 годах транспортные средства, независимо от того, кому они принадлежали, сильно сократились вследствие имевших место мобилизаций и реквизиций, а также из-за дороговизны и недостатка фуража. А после прихода в Баку советской власти дело с транспортом становится еще хуже: почти все лошади были реквизированы для военных целей, а большинство дрогалей, не потерявших еще связи с землей, уехали в деревни.

2. Так как недостаток в транспортных средствах начал остро ощущаться промыслами и заводами с первых же дней национализации нефтяной промышленности, Азнефти пришлось принять срочные меры к организации транспорта. Для начала были приобретены 2 фаэтона и 2 пары лошадей; завести же собственный тяжелый транспорт и содержать его Азнефть в то время не была в состоянии: для этого не было ни средств, ни фуража, ни готовой организации. Проще было войти в соглашение с с'организовавшимися к тому времени союзами и артелями дрогалей в городе и промысловых районах, что и было сделано. Союзы эти работали по перевозкам в промысловых и заводских районах, а также по доставке грузов с железной дороги и пристаней в склады Азнефти и со складов в заводской и промысловые районы. Союзы эти работали за особую плату на договорных началах, при чем они получали продовольствие, одежду, фураж и материалы для ремонта от Азнефти.

Одновременно были приняты меры к расширению легкового транспорта при центральной конюшне Азнефти, который в октябре 1920 г. был доведен до 64 лошадей при 14 фаэтонах и 14 одноколках. В октябре 1921 г. число лошадей было увеличено до 71 при 15 фаэтонах, 2 пролетках и 15 одноколках. Вместе с тем удалось организовать при конюшне 18 дрог, 2 фургона и 10 арб, которые частично работали на перевозках. Дальнейший рост тяжелого транспорта задерживался отсутствием денежных средств на приобретение лошадей и инвентаря.

С переходом гужетранспорта в ведение У. П. П. (в декабре 1921 г.) % выполненных перевозок собственными средствами начинает увеличиваться, достигнув в марте 23 г. 20%, вместо прежних 4%.

Всего перевезено грузов: за октябрь 1920 г.—сентябрь 21 г. 3.309.133 п. —, за октябрь 1921 г.—сентябрь 1922 г.—3.741.654 пуд.—и за полугодие октябрь 22 г.—март 23 г.—2.968.276 пудов.

Указанные цифры говорят за то, что гужевой транспорт не потерял своего значения даже и тогда, когда в Азнефти был создан мощный авто-транспорт с большим количеством грузовых машин и 5-ю тракторами, и только в самые последние месяцы количество требуемых Азнефтью от союзов дрог незначительно уменьшено.

С апреля 1923 г. гужевой транспорт перешел в ведение экспедиционной конторы Азнефти.

3) В самом начале организации транспорта Азнефти в распоряжение транспортного отдела оказались три легковых и одна грузовая машина. Эти 4 машины были основой для будущего авто-отдела Азнефти.

Машины эти были старые и в плохом состоянии, постоянно находились в ремонте, и особой пользы транспорту не могли принесть. Но их надо было ремонтировать, и была организована ремонтная мастерская, которая впоследствие развернулась в авто-ремонтные мастерские довольно крупных размеров.

Когда же в течение лета 1921 года в адрес Азнефти прибыли 15 грузовых и 9 легковых машин, большинство которых нуждалось в капитальном ремонте, было приступлено к оборудованию обширной авто-ремонтной мастерской в Черном Городе (во дворе склада Азнефти № 2).

В связи с наличием 28 машин и ремонтной мастерской в сентябре 1921 г. из транспортного отдела был выделен самостоятельный *авто-отдел* со включением его в состав У. П. П.

Необходимость в организации при Азнефти парка грузовых и легковых машин как раз назрела к этому времени. С одной стороны полномочной комиссией СТО было постановлено оживить деятельность Азнефти, усилив добычу и бурение; для этого же необходимо усилить транспорт и усилить его именно грузовыми и легковыми машинами. С другой стороны, с октября мес. 1921 г. Азнефтью было взято на себя снабжение всех нефтеработников продовольствием, одеждой и другими предметами первой необходимости; нужно было организовать быструю переброску в районы всех этих предметов и особенно таких предметов питания, как хлеб и мука. Такая работа могла быть выполнена только авто-отделом.

Расширение авто-отдела за эти 1½ года тем более грандиозно, что он целиком создан Азнефтью. Много энергии и труда было положено на организацию его, на постройку мастерских, гаражей и других помещений. В результате Азнефть обладает мощным транспортным аппаратом, который своими грузовиками перебрасывает в месяц до 1.000.000 пудов груза при пробеге в 73.000 верст.

Всего на 1-е мая 1923 г. состояло машин:

грузовых—145, легковых—60 и 5 тракторов.

Необходимо указать, что прибывающие машины не всегда были хорошего качества. Во многих случаях машины получались старые, изношенные, требующие капитального ремонта. Бывали случаи, когда машины получались без запасных частей. Особенно вредно отражалось на работу авто-отдела большая разнотипность машин. В последнее время были приняты меры к устранению всех этих дефектов.

Работа грузовых машин по полугодиям выражается в следующих цифрах: всего перевезено грузов:

1) окт. 21 г.—март 22 г. 741.608 пуд. 2) апр.—сент. 22 г. 1.887.077 пуд. 3) окт. 22 г.—март 23 г. 3.918.689 пуд.

Для размещения всех этих машин было возведено большое количество гаражей на обширной площади двора быв. склада № 2, причем быв. контора этого склада переделана под контору авто-отдела. Кроме того построены и оборудованы обширные авто-ремонтные мастерские с большим количеством токарных и других станков, кузницей с воздушным молотом, автогенно-сварочной, вулканизационной, прессом для натяжки грузошин и собственной электрической силовой станцией.

Ремонт машин в мастерских выражается в следующем:

	окт. 21 г. март 22 г.		апр.—сент. 22 г.		окт. 22 г. март 23 г.	
	легков.	грузов.	легков.	грузов.	легков.	грузов.
Капитальн.	11	8	17	23	39	28
Средний .	16	24	26	21	26	58
Текущий .	84	129	150	277	289	661

Для более удобного обслуживания промысловых районов были оборудованы гаражи с небольшими ремонтными мастерскими к ним в Балаханах, на Забрате, в Сураханах и на Биби-Эйбате, при чем при Балаханском гараже имеется также вулканизационная мастерская.

Рабочих обслуживающих при авто-отделе состояло:

на 1-е апреля 22 г.—350.
и на 1-е апреля 23 г.—385.

Для облегчения жилищных условий авто-отделом было отремонтировано несколько домов под квартиры рабочим.

4) Отдаленность заводского района и Зыха (место расположения кислородно-карбидного завода), а также Биби-Эйбата от города, где расселено много рабочих, работающих в названных районах, вызвала необходимость для Азнефти обзавестись несколькими баркасами для поддержания морского сообщения между этими пунктами. В то же время Азнефть постоянно должна была поддерживать сообщение с островом им. Артема,

где имеется нефтяной промысел и проживает до 200 семей рабочих и служащих.

С этой целью в ноябре 1921 г. был организован морской транспорт, в ведении которого были сосредоточены все суда Азнефти, как собственные, так и арендованные.

Основой морского транспорта послужили 2 моторные лодки «Ермак» и «Разин», и небольшой деревянный баркас «Метеор», составлявшие собственность Азнефти и находившиеся на кирпичном заводе «Пролетарий». К ним были присоединены принадлежащие Гокаспу и находившиеся в распоряжение заводоуправления 2 группы пароход «Меркур» и Биби-Эйбатского районного управления баркас «Контроль» и заарендованный от частных лиц баркас «Скандия».

Все эти суда требовали капитального ремонта, каковой и был выполнен Азнефтью. По окончании ремонта выяснилась непригодность к плаванию парохода «Меркур» и баркаса «Контроль». Тогда же «Меркур» был возвращен Гокаспу и взамен его получен «Милютин», а баркас «Контроль» в виду нахождения его почти все время в ремонте, согласно договора, до сих пор не мог быть возвращен.

В 1922 году Азнефтью были заарендованы от Гокаспа большой пароход «Григорий Арцруни», предназначенный для перевозки грузов из Персии и других портов Каспморя, и пароход «Евфрат» взамен подлежащего сдаче парохода «Милютин». В сентябре того же года были взяты в аренду от Баквоенпорта два буксирных баркаса «Соболь» и «Горностай», а в начале 1923 года от погран. флотилии теплоход «Дзержинский» («Мир-Алаги»). Последние 3 баркаса до настоящего времени находятся в ремонте.

Остальные суда по мере возможности обслуживали нужды Азнефти перевозкой пассажиров и грузов, как в бухте, так и на остров им. Артема.

Необходимо отметить, что сдаваемые Азнефти в аренду Гокаспом суда были в исключительно плохом состоянии и требовали капитального ремонта, но Азнефть была вынуждена взять на себя эти крупные расходы по ремонту, так как других судов не было, а нужда в них, особенно для поддержания сообщения с островом им. Артема, была большая. К этому можно прибавить, что эксплоатация арендованных судов вообще является с коммерческой стороны крайне невыгодной, а потому Азнефти необходимо озаботиться приобретением собственных судов.

7. Железнодоржное строительство и посторйка центрального склада Азнефти.

1. Значительные расходы, затрачиваемые Азнефтью на перевозку материалов в районы, недостаточность имеющихся транспортных средств, невозможность доставки материалов к месту их непосредственного назначения за отсутствием хорошо устроенных дорог—все это в связи с начатыми в крупном масштабе работами по бурению на засыпке Биби-Эйбат-

ской бухты, на Солдатском базаре в Балаханах, а также в Бинагадах вызвало к жизни вопрос о постройке в спешном порядке ряд узкоколейных железнодорожных путей во всех промысловых районах и ширококолейного в Бинагадах.

Вместе с тем с той же целью уменьшения зависимости от транспорта с одной стороны, и более удобного во всех отношениях сосредоточения всех прибывающих материалов в одном месте с другой, было решено организовать один главный центральный материальный склад Азнефти, оборудованный по всем требованиям техники с под'ездными ширококолейными и узкоколейными путями и пристанью на море. Под такой склад оказалось возможным приспособить соответствующие всем указанным требованиям и находившиеся без применения недостроенные корпуса бывшего проволочно-волочильного завода в Белом Городе, расположенные с одной стороны у железнодорожного пути, а с другой на самом берегу моря.

Работы по постройке железнодорожных путей и склада были начаты в конце ноября 1922 г. Велись они усиленным темпом, но часто тормозились отсутствием денежных средств и разных материалов, как шпалы, рельсы и скрепления к ним. Нормальный ход работ неоднократно нарушался также вследствие того, что союз строителей снимал рабочих с работы, пред'являя разные требования к подрядчикам, от которых эти рабочие работали.

2. По постройке железнодорожных путей до настоящего времени выполнено:

Биби-Эйбат. Закончены все работы по прокладке узкоколейного пути (ширина колеи 750 м/м.) протяжением в 10 верст от начала Баилова через засыпку бухты до завода быв. Мухтарова с ветками к центральному материальному складу района и к южным и северным пристаням. Дорога уже передана в эксплоатацию.

Подвижной состав состоит из 8 тепловозов, 14 пассажирских вагонов—платформ и 16 грузовых платформ. Ежедневно перевозится до 500 пассажиров утром и столько же по окончании работ и до 100 человек в течение дня. Разных грузов общего промыслового пользования и балласта перевозится ежедневно до 15.000 пудов.

На месте окончания полотна дороги с целью соединения ее с заводом б. Мухтарова построен фуникулер, состоящий из наклонного пути длиною в 50 саж. и поднимающий грузы на высоту 15 саж. В ближайшие дни фуникулер будет оборудован паровой лебедкой и параллельно с нею (в виде запаса) будет поставлен электрический под'емник. Для работы на фуникулере временно предположено приспособить вагонетки общего типа.

Сабунчино-Балаханский район. Проведено узкоколейного пути (колеи 750 м/м.) 10 верст. Дорога построена для паровой тяги, но временно (до прибытия паровозов) пущены в работу 2 тепловоза. Главная магистраль дороги закончена вчерне, причем уже производится передвижение грузов в первую очередь разный строительный материал и балласт до 3000 пу-

дов в день, а в ближайшие дни будет приступлено к перевозке материалов общего промыслового пользования. С прибытием паровозов можно будет перевозить до 30.000 пуд. груза и до 800 пассажиров в день.

Сураханы. Работы начаты в феврале мес. До настоящего времени выполнены только земляные работы. Дорога узкоколейная (колея 750 м/м.) протяжением до 8 верст. Подвижной состав пока не имеется. Разработан проект и сделано изыскание узкоколейного пути Белый город—Сураханы протяжением до 13 верст., с ветками на кирпичные заводы «Пролетарий» и им. Фиолетова.

Бинагады. Работы по постройке ширококолейного пути (ширина колеи 5 фут) начаты в конце ноября. Дорога, общее протяжение которой $3^1/_2$ версты, примыкает к так называемой Соляной ветке, посредством которой она соединяется с линией Закавказских жел. дор. В виду особых условий постройки этой дороги (широкая колея, мосты и проч.) пока удалось лишь почти закончить все земляные работы (выполнено 80%). Подвижной состав для этой дороги предполагается получить от управления Закавказских жел. дор.

Под'ездные пути к Главному Центральному складу Азнефти. Всего предположено ширококолейного пути (5 фут.) 3 версты. Работы начаты в декабре 1922 г. и до сих пор закончена постройка дороги в $1^1/_2$ версты, которой склад уже пользуется. Для остальных дорог широкой колеи выполнено 60% земляных работ.

Узкоколейных под'ездных путей (750 м/м.) для паровозной и тепловозной тяги предположено до 5 верст, из которых построена всего 1 верста.

Постройка Главного Центр. Матер. Склада Азнефти.

Под склады были отведены 3 готовых корпуса из которых только половина одного корпуса была покрыта крышей. Вновь сооружаются еще 1 корпус каменный и 2 деревянных, что даст общую площадь пола до 3.000 кв. саж.

Работы по оборудованию этих корпусов под склады устройством железо-бетонных стеллажей, полок, клеток, платформ для разгрузки материалов, под'емных кранов и проводкой узкоколейных путей продолжаются и в настоящее время. Внутренние помещения складов после их оборудования будут иметь полезную площадь пола до 4.000 кв. саж. и смогут вместить до 1.000.000.000 пудов технических материалов разного наименованеия.

Для склада лесных материалов отведена площадь в 20.000 кв. саж. на которой может быть уложено до 5.000.000.000 кубич. фут. разного дерева.

Также отведена площадь в 10.000 кв. саж. для железа, на которой может быть помещено до 8.000.000.000 пуд. железа разного сорта.

Для постоянных рабочих, обслуживающих постройку склада, отремонтированно при складе 20 квартир.

4. В апреле месяце с. г. в связи с переходом технического отдела коммунального управления в ведение У. П. П. железнодорожный отдел был реорганизован в дорожно-строительный отдел с переходом к нему всех районов б. технического отдела коммунального управления.

Таким образом в настоящее время отдел этот об'единяет следующие районы: 1) городской, 2) Биби-Эйбатский, 3) Черногородской, 4) Белогородский, 5) Балахано-Сабунчинский, 6) Сураханский и 7) Бинагадинский.

В настоящее время в указанных районах об'единены все работы данного района по постройке железных дорог, по устройству шоссейных дорог и по ремонту домов и учреждений, не относящихся к районным промысловым управлениям и заводским группам.

В последнее время учреждено правление промысловых железных дорог Азнефти в Балаханах, которому железные дороги, по окончании постройки, будут переданы для эксплоатации.

Законченная постройкой Биби-Эйбатская железная дорога уже сдается управлению промыслами Биби-Эйбатского района.

IV. Вывоз, перекачка и хранение.

При национализации нефтяной промышленности товарное дело было представлено товарным отделом.

Функции последнего обнимали прием нефти с промыслов, сдачу ее заводам на переработку и нефтефлоту для вывоза. В ведении этого отдела находились все нефтепроводы, нефтехранилища и станции бывших нефтепромышленных и транспортных фирм. Весь аппарат представлял громадную технически-хозяйственную единицу, об'единявшую до 100 самостоятельных единиц с техническим оборудованием, большим инвентарем, громадными запасами нефтепродуктов и трубопроводами на протяжении свыше 1000 верст. Управление этой огромной и сложной организацией осуществлялось двумя органами: товарным отделом и коллегией по управлению нефтепроводами и нефтехранилищами, причем последняя занимала положение п/отдела товарного отдела. Возникавшие часто между названными органами недоразумения, хотя и исключительного, делового характера, вызвали необходимость раз'единить их. Это раз'единение произошло в августе 1920 г. и нефтепроводный отдел сделался самостоятельным. Не касаясь схемы организации товарного и нефтепроводного отделов, укажем, что общая реорганизация нефтяной промышленности, наметившаяся в 1921 г. и имевшая целью заменить коллегиальное управление, как слишком громоздкое—более гибким—единоличным управлением—коснулась и названных отделов и с 1-го сентября 1921 г. возникает одно товарное управление, которое претерпевает с того времени несколько внутренних видоизменений, преследовавших совершенствование аппарата—в настоящее время состоит из следующих отделов:

1. Товарный отдел с п/отделами железно-дорожным и местно-тарным.
2. Отдел хранения и перекачки.
3. Отдел технический и водоснабжения.
4. Отдел хозяйственный.
5. Отдел финансовой и товарной бухгалтерии.
6. Статбюро.
7. Отдел личного состава.
8. Секретариат.

На товарное управление возложено: выполнение программных заданий по вывозу нефтепродуктов, как по ж. дороге, так и морем в РСФСР, в пределы закавказских Республик, в Туркестан и по экспорту нефте-

продуктов в Персию и за-границу через Батум, перекачка керосина по керосинопроводу, снабжение нефтепродуктами всевозможных отделов и управлений Азнефти, а также учреждений и частных лиц и, наконец, управление столь огромным хозяйством, разбросаннным на значительной территории.

1. Товарный отдел.

а) Железнодорожный вывоз.

Вывозом нефтепродуктов наливом в цистерны с начала национализации нефтяной промышленности ведал и продолжает ведать железнодорожный п/отдел товарного отдела.

Если и теперь, спустя три года после национализации, работа железно-дорожного п/отдела, при полной налаженности его аппарата, протекает в крайне нервной и напряженной атмосфере—то нетрудно представить себе работу этого п/отдела при той массе неблагоприятных условий, которые сопутствовали и тормозили дело ж.-д. вывоза в первые годы национализации.

Железнодорожные отправки нефтепродуктов производились без всякой общей программы, по отдельным нарядам Главконефти, Главтопа и других Российских и местных учреждений.

Отсутствие соразмерности заказов с действительной потребностью, безсистемность, хаотичность и т. п. причины, являвшиеся характерными для переживаемого тогда времени—оказывали весьма отрицательное и пагубное влияние на железнодорожные перевозки.

Скудость выгрузочных средств совершенно игнорировалась получателями нефтепродуктов. Поэтому цистерны простаивали иногда на местах назначения по 2 и более м-ца неопорожненными. Случалось также, что они после продолжительного простоя возвращались обратно не выгруженными.

Между тем парк цистерн, которыми обслуживался железнодорожный вывоз нефтепродуктов был крайне незначителен и дорога естественно не могла удовлетворить и те минимальные требования, которые к ней пред'являлись.

Положение усугублялось еще тем, что большая часть обращающихся цистерн нуждалась в ремонте.

Частые крушения поездов также выводили из строя не мало цистерн.

Если к изложенному прибавить, что подвижной состав уменьшался, еще по причине невозвращения цистерн обратно из России и мест Закавказья и что порядки, царившие в то время на жел. дороге вообще оставляли желать много лучшего—станет понятным, что при таких условиях о планомерном вывозе нефтепродуктов по жел. дороге не могло быть и речи.

Поэтому неудивительно, что количественный вывоз нефтепродуктов по железной дороге примерно за период времени с 1-го октября 1920 г. по 1-е октября 1921 г., не считая перекачек по керосинопроводу, не достиг и 10% вывоза довоенного времени.

Впоследствии, однако, некоторые из указанных ненормальностей, постепенно начинают сглаживаться, а то и совершенно устраняться.

Вывоз нефтепродуктов по железной дороге начинает производиться уже по строго фиксированным и плановым и внеплановым нарядам. Маршруты с нефтепродуктами для РСФСР, а также в Батум, отправляются уже в сопровождении охраны и проводников Азнефти, чем предотвращаются хищения нефтепродуктов в дороге и произвольные сливы их на промежуточных станциях, кои неоднократно имели место ранее.

Для перевозок специальных нефтепродуктов за Азнефтью забронировываются определенное количество цистерн, что значительно облегчает выполнение срочных переброс этих нефтепродуктов.

Однако, и поныне не все помехи изжиты.

Несмотря на то, что парк цистерн постепенно увеличивается, а цистерны, нуждающиеся в ремонте постепенно приводятся в порядок—до сих пор наблюдаются случаи, что дорога не имеет возможности своевременно представить под перевозки необходимое количество цистерн. Кроме того, трения, возникающие нередко между Азнефтью и дорогой и принимающие иногда весьма острый и нежелательный характер—также нарушают планомерный ход работ жел. д.п/отдела.

В заключение, обращаясь к таблице желез. д. вывоза необходимо пояснить, что из всех нефтепродуктов, вывезенных в цистернах по железной дороге—наибольшее количество падает на топливо для нужд Закавк. жел. дорог, при чем. в связи с общим улучшением железно-дорожного транспорта—потребление топлива Зак. жел. дорогой с каждым м—цем все более и более увеличивалось.

Переходя к обзору деятельности тарного п/отдела товарного отдела, на обязанности коего с начала национализации возложены были отправки тарных нефтепродуктов как морем, так и по железной дороге и отпуски таковых на удовлетворение местных нужд, укажем, что выполнение указанных функций в первые годы национализации также встречало на своем пути не мало помех.

Причины, тормозившие в то время нормальную работу названного п/отдела вытекали из общих условий неналаженности аппарата-хаоса и других неблагоприятных обстоятельств—устранения коих требовало значительного времени.

Недостаточность реагентов для выработки специальных тарных продуктов, недостаточность посуды, погрузочных средств и сухогрузных судов, занимали среди этих причин главное место.

Недостаточность деревянной и железной посуды и острое положение с вопросом о выделке ея—давали себя долгое время чувствовать. Емкости

не хватало не только для выполнения хотя-бы в половинном размере морской программы вывоза тарных нефтепродуктов, но и для выполнения срочных заказов на отправки по жел. дороге.

Для изготовления деревянной посуды собственными средствами в распоряжении Азнефти находились 3 бондарки. Однако, производительность их была весьма слаба и неудовлетворительна, главным образом, из-за низкой оплаты труда.

Что касается железной посуды—то выработка ея местными артелями из-за отсутствия листового железа была также незначительна. Плохо обстояло дело и с перевозочными средствами. Прежние фирмы, для перевозки тарных грузов морем обычно пользовались шаландами. Это делалось, главным образом, с целью не задерживать наливные суда на 12-ти футовом рейде перегрузкой и, чтобы не обременять команды наливных пароходов. Только в исключительных случаях они прибегали к погрузке тарных нефтепродуктов на наливные суда. Но в условиях переживаемого после национализации времени—такие погрузки не представлялись возможными, так как обслуживающие наливные суда команды были малочисленны.

Исправных же шаланд к началу навигации 1920 г. оказалось очень мало, а ремонт неисправных подвигался очень туго, за отсутствием необходимых для этого материалов и рабочих.

Если прибавить к этому, что раз погруженные шаланды редко возвращались обратно своевременно—станет понятным почему морские недовывозы тарных нефтепродуктов имели место в навигационные периоды не только в 1920, 1921, но и отчасти и в 1922 г. Посколько представлялось возможным—недовывоз морской—компенсировался железнодорожным. Но и тут ввиду разрухи транспорта, достижения были весьма незначительны.

В настоящее время, благодаря значительно изменившимся к лучшему условиям, постепенно стушевываются тормозящие вывоз тарных нефтепродуктов факторы, однако недостаточность посуды и поныне дает себя иногда чувствовать.

б) Керосинопровод.

Перекачечные операции по керосинопроводу, входившие и поныне входящие в сферу деятельности товар. отдела вырисовываются в следующем виде.

До советизации Грузии Азербайджанская часть керосинопровода бездействовала.

Возобновление перекачки керосина началось одновременно с наступлением советских войск на Грузию (в марте 1921 г.). Нормальное-же функционирование керосинопровода относится ко времени открытия в Батуме отделения Азнефти, а именно в апреле 1921 г., когда начинается самая интенсивная перекачка исключительно экспортного керосина, с та-

ким расчетом, чтобы образовать 3-х миллионный фонд и держать его в Батуме и ближайшей к нему ст. Кобулеты, а 1-1 (2 м.) пудов на промежуточных станциях керосинопровода для снабжения из этого последнего фонда правительственных учреждений и частных лиц Зак. республик.

Всего на заполнение линии Баку-Батум тогда потребовалось 1.490 тысяч пудов.

Установившийся затем порядок отпуска керосина из хранилищ керосинопровода с промежуточных станций для удовлетворения нужд учреждений и частных лиц, путем выправки в Баку одних лишь документов, без предварительной накачки керосина в Баку—дал возможность прекратить отправки керосина в цистернах на станции, расположенные по направлению керосинопровода, что при недостаточности подвижного состава и непорядках, царивших на жел. дороге, представляло большое удобство. Однако возникавшие трения по поводу оплаты фрахта за перекачиваемый керосин и хранение приводили нередко к тому, что отпуск керосина с промежуточных станций по указанному выше порядку—службой керосинопровода приостанавливался.

В настоящее врема принимаются меры к разрешению всех недоразумений, возникших по поводу того ипи иного вопроса, связанного с перекачкой керосина по керосинопроводу.

В целях устранения в будущем всяких неясностей и возстановления работы керосинопровода исключительно с такими функциями, какие последним выполнялись в довоенное время постановлено никаких отпусков с промежуточных станций керосинопровода больше не производить.

ТАБЛИЦА

общего вывоза нефтепродуктов по железным дорогам по всем направлениям:

ЗА ВРЕМЯ	Количество цистерн.	Количество пудов.
С I—IV—1920 г. по I—VI—1921 г.	6.777	4.405.007
С I—VI—1921 г. по I—VI—1922 г.	13.126	8.532.001
С I—VI—1922 г. по 25—V—1923 г.	20.005	13.003.306
ИТОГО *)	39.908	**) 25.940.314

*) Цистерны вычислены в среднем по 650 пудов.

**) Перекачка по трубопроводу на Баку II Матер. Службы Зак. Жел. Дор. не включена.

Перекачка керосина по керосинопроводу Баку—Батум.

З А В Р Е М Я	Количество.
С 25—V—1920 г. по 25—V—1921 г. . . .	1.802.750
С 25—V—1921 г. по 25—V—1922 г. . . .	7.325.442
С 25—V—1922 г. по 25—V—1923 г. . . .	10.717.347
И Т О Г О	19.845.539

в) Морской вывоз.

За три года национализации было вывезено морем во всех направлениях 509472 тыс. пудов всех нефтепродуктов, из них:

В Астрахань . . . . . 453797 тыс. пуд.
В Петровск . . . . . 14900 тыс. пуд.
В Красноводск . . . . . 37896 тыс. пуд.
В Персию . . . . . 2006 тыс. пуд.
В остальн. порты . . . . . 874 тыс. пуд.

По годам морской вывоз распределяется:

с 25 мая 1920 г. по 25 мая 1921 г. . 200289 тыс. пуд.
с 25 мая 1921 г. по 25 мая 1922 г. . 161805 тыс. пуд.
с 25 мая 1922 г. по 25 мая 1923 г. . 147378 тыс. пуд.

Подробн. см. табл. № 2.

2. Отдел хранения и перекачки.

Ко дню национализации в хранилищах всего Апшеронского полуострова сосредоточилось значительное количество нефтепродуктов общим количеством в 302 милл. Сосредоточие такого количества нефти об'ясняется закрытием границ главного потребителя нефтетоплива Советской России.

Все эти запасы были разбросаны на огромном протяжении без плана и системы.

На первых же шагах своей деятельности отделу хранения и перекачки пришлось столкнуться с этой безсистемностью. Было решено по возможности все запасы сосредоточить на больших станциях, кои приспособлены, как для вывоза продуктов по морю, так и к перекачке.

Однако, работа эта требовала времени и потому, не ожидая ея окончания немедленно было приступлено к вывозу. Понимая всю важность задачи снабжения Совет. России, отдел хранения и перекачки должен был напречь все усилия к правильному и планомерному вывозу, преодолевая препятствия, естественно встречавшиеся на первых шагах возоб-

новления советской практики. Тем не менее задачи были выполнены: в первый же год национализации было вывезено свыше 200 милл. пудов из коих на Совет-Россию падает 95%, процент общего вывоза в Совет-Россию во 2 и 3 годы национализации колеблется от 90 до 95%. (см. таблицу № 2 стр. 98-99).

Вывоз превышавший добычу конечно, не мог не отразиться на остатках нефтепродуктов. Остатки нефтепродуктов к 1 мая 1921 г. уменьшились до 189 мил., к 1 мая 1922 г. до 106 мил. пудов и к 1 мая 1923 г. —80 мил. пудов.

Если сравнить цифры остатков по двум главным продуктам (нефть и нефт. остатки) с вывозом их за 3 года национализации, мы заметим постепенное понижение остатков и вывоза нефти за счет увеличения вывоза мазута (см. табл. № 1 стр. 97).

Понижение вывоза нефти идет параллельно с увеличением сдачи ея заводоуправлениям для переработки (главным образом маслянной, Сураханской и вообще легкой). Под влиянием постепенно увеличивающейся переработки сдача нефти заводоуправлениям для переработки также увеличивается: 108 мил. в первом году, 129 во 2-м и 136 мил. в 3-м году (табл. № 3 стр. 100).

Не менее важно является задача приема нефти с промыслов и сдачи ея заводоуправлениям. Прием нефти также увеличивается. Если за первый год принято 130 мил. пуд., то уже во втором году прием увеличился до 145 мил. п. и в 3-м году до 168 м. пудов. Соответственно с этим и сдача заводоуправлениям увеличилась. В среднем за 3 года сдано—84% принятой нефти, при погодном колебании от 80 до 89%.

Нефть, главным образом, сдавалась заводоуправлению II группы, наиболее мощному об'единению, а затем заводоуправлению I группы. За три года заводоуправл. II группы сдано 172 мил. заводоуправл. I групп 138 мил. п. Сдача III группе заводов за три года равнялась 42 мил. пудов и IV группе 21 мил. пудов. Касаясь перекачки необходимо упомянуть, что по плану предложенному отдел. хранения и перекачки, сейчас достигнута возможность перекачки из любой станции Балаханов и Сураханов, всем заводам и станциям заводского района. Мера эта имеет большое практическое значение, уменьшить траты топлива и траты на перекачку, которая в последнее время уменьшилась до 0,6%.

Следует отметить, что до настоящего же времени переброска Биби-Эйбатской нефти совершалась посредством барж. Переброска нефти подобным образом, помимо технических неудобств требует значительных расходов, что и побудило приступить к постройке нефтепровода из Биби-Эйбата в Черный Город, работы по которой уже начались.

В заключение необходимо сказать о приеме нефти от кустарей.

В первый год национализации цифра приема от кустарей не превышала 623 тысяч пудов, в третий же год эта цифра достигает 5 мил. пудов.

В целом следует сказать, что во всех областях отдел хранения и перекачки должен констатировать несомненное улучшение имеющее явную тенденцию к увеличению, что дает возможность быть уверенным, что направления и темп работы взяты правильно.

Встречающиеся же, как и во всякой живой работе, те или иные пробелы в процессе работы, при дружных усилиях быстро изживаются.

3. Технический отдел и водоснабжение

При национализации Бакинской нефтяной промышленности в ведение товарного управления перешли все нефтепроводные станции и большая часть нефтехранилищ и нефтеналивных пристаней Бакинского района, а спустя несколько месяцев и все водопроводные станции снабжающие морской водой Балаханскую, Сураханскую и Бинагадинскую промысловые площади. Все это громадное хозяйство (около 90 отдельных хозяйственных единиц, разбросанных по всему Апшеронскому полуострову и до 1000 верст трубопроводов) было получено товарным управлением в крайне запущенном состоянии, так как техническое оборудование почти не ремонтировалось и не пополнялось с начала мировой войны и было приспособлено к условиям частновладельческой промышленности, когда в заводском районе работал целый ряд мелких заводов, прекративших свою деятельность с момента национализации. Положение осложнялось еще и тем, что необходимо было немедленно приступить к откачке и вывозу в Россию громадных запасов нефтепродуктов, скопившихся за последние годы в Бакинском районе. Поэтому работу по приведению в порядок всех станций приходилось производить, так сказать, на ходу не останавливая текущую работу по снабжению заводов нефтью и по подаче нефтепродуктов наливным пристаням.

В первую очередь товарное управление приступило к упрощению и уплотнению своего перекачечного аппарата: по мере откачки имевшихся запасов был закрыт целый ряд нефтепроводных станций в Сураханском, Балаханском и заводском районах, благодаря чему производительность оставшихся станций увеличилась и достигнута была значительная экономия в рабочей силе, топливе, и расходе материалов на ремонт и содержание целого ряда закрытых станций.

В связи с этим, а также в виду изменившихся условий работы нефтеперегонных заводов произведена была крупная работа по переустройству и пересоединению нефтепроводных магистралей, идущих из промыслового района в заводской и с центральных нефтепроводных станций в заводском районе на отдельные заводы.

С этой целью устроен целый ряд, так называемых батарейных соединений, благодаря которым в настоящее время имеется возможность с любой станции в Балаханах или Сураханах передавать нефть в заводской район по любой Сураханской или Балаханской магистрали, между тем

как прежде каждая станция могла качать лишь по одной своей линии и, следовательно, по одному лишь направлению. Параллельно с этим производился постепенный ремонт и переустройство оборудования главнейших нефтепроводных станций; в Сураханском районе все станции снабжены двойным комплектом насосов, гарантирующих непрерывную откачку нефти с промыслов; в Балаханском районое постановка новых насосов, усилена мощность центральной станции № 6, а также станций № 2 и 7.

При переоборудовании нефтепроводов преследовалась цель электрификации и, таким образом, достигнута была полная электрификация нефтепроводов в Сураханском районе и электрифицированы станции № 2, 5 и 7 в Балаханах.

Кроме того вскоре после национализации промышленности, а именно в конце 1920 г. была произведена большая работа по электрификации крупнейшей нефтяной станции б. Бр. Нобель на Беюк-Шоре, на которой хранились запасы нефтепродуктов внесколько десятков миллионов пудов.

Станция эта была оборудована 7-ю насосами и 5-ю стараго типа газовыми двигателями, для питания которых построен был специальный газовый завод, поглощавший много расходов на обслуживание, ремонт, смену реторт и т. п.

Взамен этого сложного и сильно устаревшего оборудования были установлены в специально вновь построенном здании два мощных электронасоса в 150 и 60 л. сил и один электромотор в 60 сил, приводящий в движение два приводных насоса.

Благодаря электрификации газовый завод был закрыт, штат масленщиков, слесарей и рабочих уменьшен, расходы по ремонту, смазке, топливу и т. п. сократились до минимума, перекачечная же способность станции увеличилась.

Одновременно с ремонтом и переоборудованием станций была произведена обширная работа по перекладке и ремонту трубопроводов, ремонту котлов и резервуаров, капитальному ремонту пристаней, а именно: пристани № 4 б. Нобель, б. «Олеонафт», «Русстонефть», «Бакно» и т. д. работы по ремонту пристаний усиленно продолжаются и в течении этого года все пристани товарного управления будут приведены в исправное состояние.

В настоящее время производится в спешном порядке большая и серьезная работа по постройке нефтепровода из Биби-Эйбата в заводской район. Прокладываются две линии высокого давления диаметром 8″. Строится насосная станция и резервуары на 24 участке на Биби-Эйбате. Перекачечная способность трубопровода рассчитана на 7 (семь) миллионов пудов в месяц. С устройством нефтепровода будет оставлен архаический и невыгодный способ перевозки нефти с Биби-Эйбата в деревянных баржах.

Наконец в течение последних 2-х лет товарным управлением производилась обширная и сериозная работа по урегулированию и улучшению водоснабжения Бакинских промыслов.

Вопросу водоснабжения промыслов было посвящено мало внимания при выработке проэкта национализации нефтяной промышленности, благодаря чему часть водокачек оказалась в ведении управления заводами, другая в ведении товарного управления, а самые мощные водопроводные станции—Биби-Эйбатская и б. Каспийский трубопровод перешли почему-то к отделу водоснабжения Баксовета, который не будучи непосредственно связаны с нефтяной промышленностью не только не заботился о приведении в порядок перешедших к нему запущенных станций, но даже так сказать еще более обезкровил их, забрав самые мощные насосы для установки их на центральной водопроводной станции в Сумгаите; результатом такого положения дела явилось не регулярное и недостаточное снабжение морской водой промыслов, что грозило сериозными последствиями для работы последних. В виду этого приняты были меры к передаче промысловых водокачек от Баксовета Азнефти и произведено было специальной комиссией обследование всех водопроводных станций, оказавшихся в катастрофическом положении. Для урегулирования этого вопроса, все дело водоснабжения промыслов было передано товарному управлению, которое и приступило немедленно к ремонту и переоборудованию этих станций. Так, была капитально отремонтирована полуразрушенная водокачка б. Муса Нагиева, отремонтированы насосы на станциях б. «Бакно», б. «Русстонефть» и б. Мирзоевых, Каспийский трубопровод в Сабунчах произведена электрификация ст. «Арамазд» в Белом Городе, где установлены 2 электромотора по 90 лош. сил для одновременного снабжения водой Балаханов и Бинагадов.

Для увеличения производительности водопроводных станций в виду все возрастающего расхода воды на промыслах, произведена была также электрификация крупнейшей станции Каспийский трубопровод в Белом городе. Имеющийся на станции трубонасос де Лаваля (с суточной производительностью в 900.000 ведер), бездействовавший в течении ряда лет вследствие поломки паровой турбины, был приведен в действие посредством ременного привода от 4-х электромоторов по 100 лош. сил, работающих попарно. Насос непрерывно работает с июня прошлого года, заменив собой ветхий паровой насос с производительностью около 200.000 ведер в сутки и подает на промысла до 600.000 ведер в сутки, так как в виду изношенности трубопроводов насос приходится пускать при неполном давлении. Благодаря всем вышеуказаным мерам удалось добиться вполне регулярной и достаточной подачи воды на промысла и в настоящее время вопрос о снабжении их морской водой потерял свою остроту.

Параллельно с работой по восстановлению технического оборудования станций, промыслов и хранилищ шла непрерывная работа во всех районах по ремонту квартир сотрудников товарного управления, достройке заброшенных зданий и приспособление их под жилые дома.

Заканчивая краткий обзор деятельности технического отдела товарного управления, считаем необходимым указать, что, несмотря на

тяжелые современные условия, работа, в общем, протекала без каких-либо перебоев. Вся добыча с промыслов своевременно убиралась, сдавалась заводам, а также целиком была выполнена вся программа вывоза. То же самое должно быть сказано относительно водоснабжения промыслов.

В связи с новой производственной программой и заданием центра в 3-х летний срок поднять промысловую добычу до довоенного уровня товарному Управлению придется приступить немедленно к дооборудованию своих станций и усилению, для того, чтобы станции могли справиться с новым заданием. Принимая во внимание, что условия работы в настоящее время значительно улучшились по сравнению с недалеким прошлым, как в смысле оплаты труда, так и доставке необходимых материалов, машин и насосов, полагаем, что товарное управление легко справится с новыми задачами и в недалеком будущем будет располагать рядом вполне исправных и достаточно мощных станций с соответствующими трубопроводами.

Таблица № 1.

Остатки нефтепродуктов по сортам в хранилищах АЗНЕФТИ.

Наименование нефтепродуктов.	На 28-е мая 1920 г.		На 1-е мая 1921 г.		На 1-е мая 1922 г.		На 1-е мая 1923 г.	
	Общее количество	Полезный остаток	Общее количество	Полезный остаток	Общее количество	Полезный остаток	Общее количество	Полезный остаток
Нефть	126.293.183	117.137.789	71.954.711	58.285.615	42.734.137	29.065.041	19.129.427	15.888.322
Нефтяные остатки	156.691.836	154.337.082	122.803.339	104.325.140	76.985.127	58.607.338	47.922.294	41.005.465
Осветительные масла . . .	20.909.962	19.690.351	19.009.958	18.133.343	13.482.961	12.506.346	16.226.398	15.174.714
Бензин	698.995	662.287	1.689.051	1.644.726	514.196	469.871	527.733	486.622
Газолин	1.519.471	1.451.752	297.479	241.201	421.239	364.961	833.306	773.387
Смазочные масла	7.790.503	7.481.039	6.115.404	5.579.535	5.202.537	666.668	6.388.389	5.933.113
Соларовые масла	642.142	592.941	830.541	637.187	783.829	585.215	841.587	745.513
Вазелиновые масла	154.323	150.632	88.739	53.922	128.133	92.316	61.388	56.810
Консистентные жиры . . .	10.159	10.159	1.184	534	11.479	10.829	592	592
Прочие продукты	811.131	783.732	878.594	844.876	434.041	400.323	837.453	790.921
ИТОГО . . .	315.531.705	302.297.766	223.767.882	189.745.079	140.697.684	106.768.899	92.768.567	80.855.466

МОРСКОЙ

из Баку во все порты Каспийского моря

	Нефть	Мазуты	Осветител. масла
АСТРАХАНЬ:			
С 25/V-20—25/V-21 года	24.649.176	118.889.300	21.920.241
„ 25/V-21—25/V-22 „	16.874.394	105.891.968	18.099.917
„ 25/V-22—25/V-23 „	8.430.856	111.538.072	12.669.632
Итого...	49.954.426	336.319.340	52.689.790
ПЕТРОВСК:			
С 25/V-20—25/V-21 года	1.107.924	5.731.009	1.394.888
„ 25/V-21—25/V-22 „	152.064	3.738.044	1.559.803
„ 25/V-22—25/V-23 „	—	—	52.732
Итого...	1.259.988	9.469.053	3.007.423
КРАСНОВОДСК:			
С 25/V-20—25/V-21 года	944.844	15.198.798	1.358.991
„ 25/V-21—25/V-22 „	718.526	7.089.534	857.238
„ 25/V-22—25/V-23 „	366.764	10.707.523	352.122
Итого...	2.030.134	32.995.855	2.568.351
ПЕРСИЯ:			
С 25/V-20—25/V-21 года	—	40.655	226.559
„ 25/V-21—25/V-22 „	—	13.100	758.177
„ 25/V-22—25/V-23 „	—	4.000	945.650
Итого...	—	57.755	1.930.386
ПРОЧИЕ ПОРТЫ:			
С 25/V-20—25/V-21 года	339.113	98.647	55.814
„ 25/V-21—25/V-22 „	183.677	71.513	15.256
„ 25/V-22—25/V-23 „	67.887	30.247	—
Итого...	590.677	200.407	71.070
ОБЩИЙ ВЫВОЗ:			
С 25/V-20—25/V-21 года	27.041.057	139.958.409	24.956.493
„ 25/V-21—25/V-22 „	17.927.661	116.804.159	21.290.391
„ 25/V-22—25/V-23 „	8.865.507	122.279.842	14.020.136
Итого...	53.834.225	379.042.410	60.267.020

ВЫВОЗ.

Таблица № 2.

с 25/V-1920 года по 25/V-1923 года.

Бензины	Специальн. смазозные масла	Соляровые масла	Консистен. жиры	Прочие продукты	ВСЕГО
75.102	6.239.009	1.146.882	1.498	58.587	172.979.795
21.213	4.906.195	324.251	10.967	34.074	146.162.979
18.695	1.635.009	329.579	—	32.351	134.654.194
115.010	12.780.213	1.800.712	12.465	125.012	453.796.968
—	588.685	54.706	155	—	8.877.367
—	384.875	—	—	331	5.835.117
—	134.169	—	—	704	187.605
—	1.107.729	54.706	155	1.035	14.900.089
18.366	145.177	304	762	—	17.667.242
25.915	59.976	—	—	—	8.751.189
26.883	11.400	—	—	13.240	11.477.932
71.164	216.553	304	762	13.240	37.896.363
1.500	—	—	—	—	268.714
6.076	150	—	—	500	778.003
8.569	1.007	—	—	298	959.524
16.145	1.157	—	—	798	2.006.241
401	2.398	—	—	—	496.373
—	8.631	—	—	—	279.077
—	—	—	—	—	98.134
401	11.029	—	—	—	873.584
95.369	6.975.269	1.201.892	2.415	58.587	200.289.491
53.204	5.359.827	324.251	10.967	34.905	161.805.365
54.147	1.781.585	329.579	—	46.593	147.377.389
202.720	14.116.681	1.855.722	13.382	140.085	509.472.245

Прием нефти от промыслов и сдача заводоуправл. с % отн. приема к сдаче. *Таблица № 3.*

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКТОВ	С 1|VI-20—1|VI-21 г.			С 1|VI-21—1|VI-22 г.			С 1|VI-22—25|VI-23 г.			В С Е Г О		
	Прием с промыс.	Сдача заводо-управл.	%	Прием с промыс.	Сдача заводо-управл.	%	Прием с промыс.	Сдача заводо-управл.	%	Прием с промыс.	Сдача заводо-управл.	%
Нефть масляная	37.085	37.431	100,0	48.016	45.979	95,7	71.733	67.208	93,6	156.834	150.618	96
„ легкая	10.131	15.706	156.0	6.754	5.789	85,7	8.169	6.876	84,1	25.054	28.371	113,2
„ Сураханская	48 284	39.565	81,5	52.762	54.579	103,4	46.830	40.364	86,2	147.876	134.508	91
„ тяжелая	20.245	5.114	25,2	16.723	5.077	30,3	14.622	4.000	27,3	51.590	14.191	27,4
„ Б. Э. легкая	5.103	2.469	48,4	6.134	6.173	100,6	9.163	9.188	100.2	20.400	17.830	87,4
„ „ тяжелая	8.077	8.077	90,0	14.188	12.050	84,9	17.865	7.967	44,6	40.947	28.094	68,6
ИТОГО	129.742	108.362	83,5	144.577	129.647	89,6	168.382	135.603	80,5	442.701	373.612	84,4

Таблиица № 4.

Снабжение заводов нефтью с подразд на группы.

	с 1|VI-20 г. по 1|VI-21 г.	с 1|VI-21 г. по 1|VI-22 г.	с 1|VI-22 г. по 1|VI-23 г.	ВСЕГО
I Группа	48.169	38.139	51.867	138.175
II „	26.765	72.543	72.609	171.917
III „	18.752	12.288	11.127	42.167
IV „	14.676	6.677	—	21.353
ИТОГО	108 362	120.647	135.603	373.612

Таблица № 5.

Прием кустарной нефти по районам.

	Балаханы	Бинагады	Шубаны	ИТОГО
С 25|V-20—25|V 21 г.	504.182	17.596	101.749	623.527
С 25|V-21—25|V 22 г.	1.309.881	15.969	379.781	1.705.631
С 25|V-22—25|V 23 г.	2.917.757	488.298	1.368.777	4.774.832
ИТОГО	4.731.820	521.863	1.850.307	7.103.990

V. Снабжение

1. Техническое.

С самого начала национализации нефтяной промышленности в ведение Азнефти были переданы исключительно промысловые и заводские склады нефтепромышленных фирм и предполагалось что все необходимые технические материалы Азнефть будет получать от отдела металла А.С.Н.Х., к которому перешли многочисленные склады технических контор в городе. Но уже с начала—же деятельности Азнефти выяснилась вся нерациональность такого порядка и в июне 1920 г. к Азнефти переходят 14 наиболее крупных складов с техническими и лесными материалами, а впоследствии, в конце 20 и начале 21 годов, в связи с ликвидацией отдела металла А.С.Н.Х., еще около 20 складов. Кроме материалов, находившихся на этих складах Азнефти были переданы Трамотом некоторое количество технических материалов, находившихся к моменту национализации на пристанях и в таможне. В распоряжение Азнефти поступили и все технические материалы, в порядке реквизиции и конфискации.

Сорганизовавшемуся в начале же национализации нефтяной промышленности отделу технического снабжения Азнефти предстояло решить следующие основные вопросы:

1) Выяснение наличия всех перешедших к Азнефти технических материалов и предметов оборудования и ведение точного их учета.

2) В связи с новыми условиями работы полная перегруппировка материалов в целях сосредоточения более или менее однородных материалов на отдельных складах.

3) Выяснение потребности всех отделов Азнефти на определенный срок и регулирование отпуска материалов.

4) Пополнение запасов.

С уверенностью можно сказать, что ни один склад не перешел к Азнефти в более или менее хорошем порядке: на многих складах отсутствовали материальные книги, а там где они имелись, записи в них абсолютно не соответствовали наличию материалов. С другой стороны ограниченность штата служащих, а главное, отсутствие не только опытных, но подчас и знакомых с техническими материалами сотрудников не позволяло отделу техснаба быстро и планомерно учесть и перегруппировать материалы. К тому же реквизированные материалы доставлялись на первый попавшийся склад Азнефти в самом хаотическом порядке, смешивая их с

учтенными уже материалами склада, а отдел металла А.С.Н.Х. при передаче Азнефти свох складов ставил непременным условием немедленную разгрузку помещения почему у техснаба и не было никакой возможности разсортировать эти материалы, и приходилось вывозить их в спешном порядке на ближайший склад без всякой группировки. И вся эта трудная и кропотливая работа протекала при крайне нервной обстановке со штатом служащих, повторяем, из которых многие не были абсолютно знакомы с техническими материалами и путали не только их размеры но даже наименования, и главное, при крайней ограниченности перевозочных средств. Если еще добавить к этому, что все служащие и рабочие долгое время работали на „голодном пайке", то станет понятным, почему вся работа по учету перешедших к Азнефти материалов затянулась до второй половины 21-го года, а полная переброска однородных складов на определенные склады закончилась только летом 22 года.

Уже при первом, беглом осмотре перешедших к Азнефти складов выяснилось, что многие, наиболее ходкие и ценные для нефтяной промышленности материалы имеются в крайне ограниченном количестве, а некоторые даже вовсе отсутствуют. И это было вполне естественно, если принять во внимание полную оторванность Баку из за мировой и гражданской войны не только от иностранных, но и от русского рынка. Понятно, что целесообразное распределение этих скудных запасов сделалось одной главной задачей техснаба. Для разрешения этого трудного вопроса техснаб с первых же шагов своей деятельности занялся выяснением плановой потребности всех отделов Азнефти и, имея данные о наличии материалов, распределял последние пропорционально, руководствуясь в то же время степенью важности, срочности и нуждаемости той или другой хозяйственной единицы. Не имея возможности удовлетворять собственную потребность в самых минимальных размерах, Азнефть была вынуждена, а в особенности после ликвидапии отдела металла А.С.Н.Х., удовлетворять требования посторонних учреждений, поступавшие в огромном количестве, при чем требования некоторых учреждений, как например XI Армия и железной дороги, поступали в ударном порядке и должны были удовлетворяться безпрепятственно. Поступали требования не только на производственные нужды, но и на такие, как устройство театров, клубов, постройку триумфальных арок и т. п. и все такие отпуски производились бесплатно и лишь с введением во второй половине 21 г. принципа оплаты отпускаемых материалов, требования понемного стали сокращаться и в данное время Азнефть отпускает на сторону только те материалы, кои имеются в большом избытке или ей не нужны вовсе.

Вопрос о пополнении истощенных запасов технического имущества с первых же дней выступил во всей своей остроте, между тем для разрешения этого вопроса условия были самые неблагоприятные: с одной стороны Советроссия была блокирована и, следовательно не было никакой возможности получить из Европы столь необходимые для нефтяной про-

мышленности материалы, а с другой стороны Россия, имевшая и до войны слабо развитую промышленность, в добавок истощенная мировой и гражданской войной, сама нуждалась во многих материалах. Тем не менее все надежды Азнефти на получение техно-материалов были возложены на Центр, и только на Центр и Азнефть весьма справедливо полагала, что нефтяная промышленность, имевшая исключительное значение для Советской Республики, будет снабжена Центром всеми необходимыми материалами в первую очередь. Исходя из этих соображений техснаб представил В. С. Н. Х.Р. С. Ф. С. Р. свою плановую потребность с указанием, какие материалы необходимо доставлять в Баку в ударном порядке и какие в срочном или порядке планового снабжения. Для ускорения и преодоления всех формальностей по получению и транспортированию грузов Азнефтью были посланы в некоторые пункты Советроссии особые уполномоченные и агенты. На них же была возложена обязанность разыскивать по всей обширной территории России необходимые для нефтяной промышленности материалы и в случаях нахождения их исходатайствовать разрешение на право вывоза. Работа этих уполномоченных протекала при крайне неблагоприятных условиях. Для получения и реализации нарядов им приходилось преодолевать целый ряд препятствий. Еще больше затруднений испытывали уполномоченные, в связи с общей разрухой железнодорожного транспорта, в деле получения вагонов „проталкивания" их до Баку; нередко бывали хищения из вагонов, а также аварии, почему приходилось отцеплять вагоны и материалы перегружать, благодаря чему грузы приходили в Баку с весьма большим запозданием. Не малым и постоянным тормозом деятельности уполномоченных служило и отсутствие денежных средств. Тем не менее, уполномоченные с честью вышли из создавшегося положения и Азнефть при их содействии получила целый ряд таких ценных для нефтяной промышленности материалов, как желоночное и кровельное железо, буровые, газовые и компрессорные трубы, каустическая и кальцинированная сода, колчедан, огнеупорная глина и кирпич, строительный и тампонажный цемент, тартальные канаты, олифа, краски, обтирочный материал, стекло, лесной материал и некоторое количество электротехнических материалов. Несмотря, однако, на все принимавшиеся Азнефтью меры, положение дела технического снабжения весной 21 г. стало катастрофическим, ибо скромное количество поступающих материалов в связи с истощением скудных запасов, не могли удовлетворить все возрастающую потребность Азнефти. Такое тяжелое, ненормальное положение продолжалось до тех пор пока не состоялось постановление комиссии СТО о необходимости снабжения Бакинской нефтяной промышленности во внеочередном порядке, а в случае необходимости даже за счет других Главков. С этого момента (лето 21 года) замечается некоторый сдвиг в сторону более или менее значительного получения материалов. Но, конечно, приведенным выше списком не исчерпывается вся потребность нефтяной промышленности. Такие ма-

териалы, как инструменты, ремни, стальная проволока для канатов, набивка, машинные и автомобильные части, станки, моторы, а главным образом, электротехнические материалы, в которых Советроссия сама крайне нуждалась, можно было получить только из Западной Европы, и нужно было получить во чтобы-то ни стало. Вот почему Азнефть великолепно сознавшая всю серьезность положения решается на такой трудный и ответственный шаг, как самостоятельное выступление в Константинополе для закупки необходимых материалов. Имея в своем распоряжении такие ценные для Европейского рынка продукты, как керосин и масла и преодолев всевозможные препятствия Азнефть закупает значительное количество электротехнических принадлежностей, автошины, инструменты, арматуру и пр. Опыт оказался настолько удачным, и результаты столь ощутительными, что не смотря на целую бурю, поднятую вокруг этого выступления, Азнефть выступает вторично в Константинополе с неменьшим успехом. К сожалению непосредственному торговому сношению Азнефти с Европейским рынком ставится преграда и исключительное право реализации нефтепродуктов в Европе и закупка там товаров передается Обвнешторгу. С этого момента для Азнефти наступает вновь критическое положение, ибо все ее просьбы об ускорении присылки материалов остаются неисполненными, и это положение продолжается до тех пор, пока Азнефти, после упорных трудов не удается установить с Обвнешторгом новые взаимоотношения, в силу которых последний обязывается закупить для Азнефти материалы на 50% от реализованной за нефтепродукты суммы, при чем закупка этих материалов должна производиться под руководством представителей Азнефти. После установления этого соглашения, в декабре 21 г. едет в Константинополь помнач Азнефти, организовывает там контору Азнефти и вступает в деловые отношения с некоторыми крупными Европейскими фирмами. Поездка его оказывается весьма плодотворной ибо с этого момента поступление техноматериалов из за границы приобретает все более и более регулярный характер.

В конце 21 г., в связи с введением новой экономической политики, отменяется порядок снабжения Азнефти техническими материалами Центром и таковые получаются путем товаро-обмена на внутреннем рынке Советроссии, где с прекращением гражданской войны начинают функционировать бездействовавшие до этого фабрики и заводы. При этой новой обстановке техснаб посылал свои заявки в московскую контору Азнефти, которая размещала эти заявки в том или ином промышленном центре обширной территории России, где во многих крупных городах имелись представительства Азнефти, преобразованные впоследствии в закупочные конторы. Обязанности этих представительств заключались в возможно быстрой реализации договоров, подыскании необходимых материалов и их транспортирование в Баку.

С введением новой экономической политики наблюдается и некоторое оживление на Бакинском рынке, где открываются технические конто-

ры и представительства иностранных фирм и все более и более развиваются операции отдела закупок при коммерческом управлении, покупающем на месте весьма ценные для нефтяной промышленности технематериалы. Таким образом все более и более налаживается поступление материалов и, несмотря на то, что в связи с увеличением производственной программы Азнефти, числа эксплоатирующихся и бурящихся скважин, ремонтом и постройкой рабочих домов, возстановлением бездействующих заводов сильно возрастает абсолютная потребность в материалах, возрастает также процент удовлетворения этой потребности.

Нижеследующая небольшая сравнительная таблица может служить иллюстрирацией изложенного.

Наименование материалов.	Процент удовлетворения.		
	1921 г.	1922 г.	1923 г.
Канаты тартальн.	7%	15,7%	100%
Ремни верблюж.	2%	35%	100%
Желоночное железо	53%	66%	100%
Гвозди проволочные	9,6%	47,9%	100%
Лампочки электрическ.	37%	59%	100%

Правда, ощущается еще некоторый недостаток в таких ценных материалах, как соединительные части (*фитинги*) провода изолированные, медная арматура, электротехнический установочный материал и пр., но можно надеяться, что в ближайшем будущем техснаб с'умеет удовлетворить полностью потребность всех без исключения материалов. Этих результатов Азнефть достигла благодаря интенсивной деятельности своих иногородних и заграничных контор. Однако, необходимо отметить некоторые весьма существенные дефекты в работе представительств Азнефти, в особенности Российских, а именно: качество присылаемых материалов, несоответствие размеров заданиям техснаба, присылка материалов без спецификаций и разсортировки по размерам, а главное, несвоевременное сообщение закупочных цен или копий договоров, по которым получены эти материалы, что лишало возможности техснаб калькулировать их себестоимость. После годовой упорной борьбы и строгих циркуляров техснабу удалось устранить только небольшую часть этих дефектов.

В связи с изменением общей обстановки изменилась и структура самого отдела технического снабжения. С момента национализации техснаб входил в состав Финхозотдела и подразделялся на 8 секций и службу складов. Впоследствии финхозотдел был реорганизован в коммерческое управление с отделами расчетным, закупок проднефти и техснаба. В самом техснабе происходит реорганизация в смысле упрощения всего аппарата: служба складов упраздняется вовсе, а число секций сокращается до 4-х п/отделов. Однако, и эта упрощенная организация стра-

дает весьма существенными дефектами: техснаб не имеет своей самостоятельной бухгалтерии. Отдел закупок техноматериалов в непосредственном подчинении техснаба не находится, а все иногородние и заграничные заказы приходится направлять через Коммерческое Управление в Московскую контору, которая сама распределяет эти заказы по другим конторам Азнефти. Все эти дефекты весьма существенно отражаются на рациональном ведении хозяйства техснаба, который ведет упорную борьбу за их устранение. В первую очередь весной 22 г. техснабу передается отдел закупок на местном рынке с преобразованием в отдел заказов и закупок. Затем техснаб начинает посылать свои заказы непосредственно в иногородние конторы, с сообщением лишь копии этих заказов в Московскую контору. Вырабатывается особая форма заказов со строгой нумерацией и строгим техническим обоснованием всех заказываемых материалов и предметов оборудования. Весной текущего года трестируется Азнефть и техснаб входит в этот трест, как вполне самостоятельное управление, в непосредственное подчинение которого входят все иногородние и заграничные конторы Азнефти.

Стремясь к усилению притока необходимого для нефтяной промышленности технического имущества и созданию такой организации, которая лучше всего могла содействовать этой главнейшей задаче техснаб уделял много внимания и рациональной постановке учета и хранения материалов. В данное время громадное большинство материалов находятся на учете и их наличие в общем соответствует записям материальных книг. К сожалению генеральная проверка всех материалов по независящим от техснаба причинам еще не производилась и приходится частичными проверками исправлять все неизбежные дефекты. Все технические материалы хранятся на десяти складах, из которых два (№№ 1 и 3) находятся в Черном Городе и примыкают непосредственно к железнодорожному тупику, а лесной склад (№ 13) на берегу моря непосредственно у пристаней. Остальные семь складов находятся в городе и прибывающие грузы доставляются туда на грузовиках или гужевым транспортом. В настоящее время в Белом Городе строится главный центральный склад, где будут сосредоточены все без исключения материалы и все остальные склады будут постепенно упразднены. Главный склад будет оборудован железнодорожными ветками, узкоколейкой и пристанями и механическими приспособлениями для выгрузки и нагрузки. Постройка склада потребует весьма крупной суммы, но все эти расходы окупятся экономией транспортных средств, занятых перевозкой прибывающих грузов с разгрузочного пункта на городские склады и связянных с этой операцией лишних перегрузок. Кроме того в текущем году в Сабунчах открыты лесной склад для прибывающих по железной дороге лесных материалов и небольшой технический склад, куда будут направлены пока только некоторые материалы, как канаты, ремни, желоночное железо, трубы, сортовое железо и цемент.

В заключение этого краткого обзора деятельности техснаба за три года национализации нефтяной промышленности считаем необходимым отметить те главнейшие задачи, к разрешению которых должны быть направлены все силы. Задачи эти следующие:

1) Стремясь к удовлетворению всех потребностей Азнефти в технических материалах полностью, техснаб должен принять все меры, чтобы иметь всегда на своих складах по крайней мере 6-ти месячный запас всех без исключения материалов.

2) Находясь на строгом хозрасчете, техснаб должен стремиться к доведению себестоимости материалов до минимума, для чего нёбходимо сократить все непроизводительные накладные расходы. В первую очередь необходимо упразднить все громоздкие и дорого стоющие закупочные конторы и оставить на местах небольшие агентуры. В данное время это вполне возможно, ибо 90% всех материалов закупаются у различных трестов, имеющих в Баку своих представителей и склады.

3) Принять все меры к размещению своих заказов исключительно на русских фабриках и заводах и передавать таковые за границу только в самых крайних случаях.

2. Продовольствие и предметы первой необходимости.

В 1920 году, в первый же месяц по советизации Азербайджана, в Баку наметился острый продовольственный кризис. Кризис подготовлялся ранее во время Муссаватского правительства. Отрезанный от России, снабжавшей до этого хлебом все Закавказье, и не имевший к тому хорошей организациии для закупки хлеба по уездам, город Баку накануне прихода советской власти, расходовал свои последние запасы хлеба.

Со времени прихода советской власти поступление хлеба из уездов совершенно прекратилось, наладить же подвоз из России в широких размерах не было возможности, вследствие разстройства транспорта, и прибывающего из России хлеба еле хватало для Красной Армии. Для того, чтобы выйти из создавшегося положения, нужны были решительные меры. Эти меры вылились в запрещении вольной торговли хлебом и переводе всего трудящегося населения на государственное снабжение, путем планового распределения по государственным учреждениям и непосредственного снабжения части населения через органы Азнаркомпрода.

Бакинская нефтепромышленость, со дня национализации очутилась в весьма неблагоприятных условиях: нефтеработники были поставлены в равные условия с остальным населением города Баку и жили исключительно на так называемом „голодном“ пайке, получая к тому мизерное жалованье.

Т. к. служба в большинстве не давала средств для безголодного существования, среди рабочих промыслов и заводов, появилась тяга на ро-

дину и они массами оставляди службу. Оставшиеся на службе нефтеработники не могли существовать без побочного заработка, вследствие чего число прогулов достигло огромной цифры. Все это неминуемо отражалось на нефтепромышленности и добыча нефтепродуктов постоянно падала.

Последнее обстоятельство убеждало в необходимости улучшения материального быта нефтеработников и Азнефть неоднократно обращалась к Азнаркомпроду с настоятельными требованиями, об увеличении норм для работников нефтепромышленности и предоставления Азнефти права заготовлять своими средствами недостающие продукты.

Как видно вопрос требовал длительного разрешения, т. к. только в декабре 1922 г. он был разрешен наполовину: с этого момента для рабочих некоторых отраслей нефтепромышленности вводились „ударные" и „бронированные" пайки, права же на самозаготовки Азнефти предоставлено не было.

Особых преимуществ от этого нефтепромышленность не получила, т. к. „ударные" пайки остались лишь на бумаге, а „бронированные" распространялись на самое незначительное число нефтеработников. Затруднение усугублялось еще и тем обстоятельством, что продукты Азнаркомпродом отпускались неполностью и несвоевременно.

С течением времени Азнаркомпрод убедился, что оставлять Бакинскую нефтепромышленность при столь несовершенном снабжении невозможно и разрешил Азнефти производить заготовку некоторых продуктов, главным образом, фуража собственными средствами, при непременном условии утверждения договоров Азнаркомпродом, а при сделках с персидскими купцами—и Внешторгом.

При отсутствии денежных средств большинство сделок совершалось в обмен на нефтепродукты. Эти сделки не давали больших результатов, т. к. многие учреждения, получая бесплатно от Азнефти нефтепродукты, обращали их на покупку продуктов, в большинстве случаев у контрагентов Азнефти. Благодаря развившейся конкуренции на этой торговле, большая часть договоров, оставалась невыполненной, или выполненной частично.

Поступавшее от самозаготовок продовольствие употребялось Азнефтью на премирование отдельных категорий рабочих и на внеплановые выдачи по разным случаям; на увеличение же планового пайка для всех нефтеработников у Азнефти запасов не хватало.

Также неудовлетворительно в этот период времени было и снабжение нефтеработников обмундированием. Запасов рабочей одежды у Азнефти совершенно не было, между тем постановка дела в некоторых отраслях нефтепромышленности требовала снабжения рабочих специальной одеждой. За неимением средств для закупки обмундирования в столь широких размерах, Азнефти приходилось испрашивать таковое у различных учреждений и организаций Азербайджана и Р. С. Ф. С. Р. и по мере поступления отдельных мелких партий, снабжать наиболее нуждающиеся единицы. В втором полугодии 1921 г. Азнефть начала производить заго-

товку обмундирования собственными средствами. Первая большая партия полученная из Константинополя, дала возможность снабдить обмундированием большинство нефтеработников.

Предпринятые Азнефтью меры к снабжению нефтеработников всем необходимым своими средствами, в сущности были не так велики и не могли значительно влиять на интенсивность труда и на укрепление производства: для этого нужны были большие средства и большие права, а их мог дать только Центр.

Вследствие настоятельных просьб Азнефти и указания на угрожающее состояние нефтепромышленности, в сентябре м-це 1921 г. в Баку прибыла полномочная комиссия СТО для обследования нефтепромышленности, которая признала необходимым перевести Бакинскую нефтепромышленность на снабжение через Наркомпрод Р. С. Ф. С. Р. и представить Азнефти право на самозаготовки без контроля со стороны Азнаркомпрода.

С этого момента в сущности и начинается горячая деятельность Азнефти по снабжению нефтеработников. Необходимо отметить, что все последующее время подразделяется на 2 периода несколько отличных друг от друга, как по способу заготовок, так и распределения и совпадающее с 1921—22 и 1922—23 операционными годоми.

Для более успешного выполнения возложенных на Азнефть обязанностей были реорганизованы продовольственные органы: в сентябре м-це 1921 г. было организовано управление «Проднефть» ведавшее вначале как распределением, так и закупками. Но затем, в ноябре м-це того же года, заготовительные функции были переданы вновь организованному при финансово-коммерческом управлении отделу закупок продовольствия и предметов широкого потребления, с одновременным подчинением проднефти директору финансово-коммерческого управления.

Заготовка производилась как на местном рынке, так и во многих районах Р. С. Ф. С. Р. и заграницей, через представительства Азнефти, организованные несколько ранее для закупок технических принадлежностей. Закупки на местном рынке в общей сложности были ничтожны, вследствие бедности Бакинского рынка с одной стороны и осутствия денежных средств—с другой. По указанным причинам к местному рынку прибегали в исключительных случаях и закупки ограничивались мелкими партиями материалов для сапожных и швейных мастерских и, главным образом, фуражом. Отсутствие последнего и ограниченное поступление из других районов, вызывали сильное затруднение в работе гуже-транспорта и вынуждали прибегать к закупкам мелких партий по весьма высоким ценам.

Обращаясь к рассмотрению иногородней заготовительной деятельности в 1921—22 операц. году, необходимо отметить, что с сентября 1921 г. продовольствие поступало из двух источников: от Наркомпрода Р. С. Ф. С. Р. и от представительств Азнефти. Вначале поступления из первого источника покрывали большую часть потребности в продовольствии,

но вскоре начали сокращаться и центр тяжести перешел на собственные заготовки. По нарядам Центра получались, главным образом, зернопродукты, а затем в незначительном количестве мука, масло растительное, рыба и некоторые другие продукты.

Первые наряды Центра были на крупное количество хлеба, но при занарядке принимались во внимание как число нефтеработников, так и норма пайка, существовавшие в ноябре м-це 1921 г. Между тем с увеличением числа нефтеработников и повышением нормы планового пайка месячный расход муки увеличился в $2^1/_2$ раза: так, например, в октябре 1921 г. было израсходовано 30 тысяч пудов муки, а в мае 1922 г. 75 тысяч пудов. Не предусмотренное Центром превышение расхода муки привело к некоторым недоразумениям. Считая, что Азнефть обеспечена хлебом до августа 1922 г., Наркомпрод с апреля м-ца того же года прекратил дальнейший отпуск муки.

Возникшие после этого длительные переговоры с Центром о дополнительном отпуске муки, привели к желательным для Азнефти результатам только в июле м-це 1922 г., когда началось поступление зерна из заграницы, в счет занаряженных Наркомпродом Р. С. Ф. С. Р. 150 тысяч зернопродуктов. Выйти из затруднительного положения в мае и июне м-цах помогли только поступления от собственных заготовок.

Представительства Азнефти в Р. С. Ф. С. Р. в первый год своей работы производили заготовительные операции, главным образом, в обмен на нефтепродукты. Зернохлеб и сахар заготовлялись Украинским представительством, масло, табак, кожевенные товары и в небольшем количестве прозодежда—Ростовским, овощи—Грозненским и сухие фрукты—Туркестанским. Московское представительство являлось главным поставщиком мануфактуры, готового платья, обуви и рабочей производственной одежды. Производилась заготовка и заграницей, при чем через Константинополь-Батум поступали: сахар, чай, мыло, консервы, готовое платье, мануфактура и некоторые др. товары, а из Персии получались рис и сухие фрукты.

В этот период времени заготовка товаров представительствами Азнефти производилась самостоятельно, без определенного плана, т. к. у Азнефти не было единого руководящего центра. Очень часто получались товары, в которых не было особенной нужды и наоборот, товары крайне необходимые Азнефти, не закупались. Подобный порядок был еще терпим во время товарообменных операций, но с половины 22 г., последние совершенно вытесняются сделками за наличный расчет и недостаток денежных средств диктовал необходимость более внимательного отношения к подобным заготовкам. В связи с этим Азнефти пришлось несколько реорганизовать свои органы, ведающие продажей нефтепродуктов и закупками необходимых материалов. В частности в мае 1922 г. отдел закупок продовольствия и предметов широкого потребления был подчинен Проднефти и направил свою деятельность к систематизации заготовок.

Переходя к обзору распределительной деятельности Азнефти в 1921-22 операционном году необходимо указать, что до сентября м-ца 1921 г. продукты получались отдельными хозяйственными единицами Азнефти непосредственно от органов Азнаркомпрода и Азнефть не имела своего распределительного аппарата. С переходом Азнефти на самоснабжение были организованы для распределения планового пайка 4 распредбазы. С того же времени в ведение Азнефти перешли от Баксоюза 11 пекарен; пекарни оказались в неудовлетворительном состоянии, ввиду чего пришлось ремонтировать их, расширять и усовершенствовать.

Располагая запасом продовольствия, поступившим от самозаготовок, Азнефть усилила, практиковавшееся и ранее, премирование рабочих и одновременно увеличила и улучшила план-паек. Так, например, с сентября 1921 г. для работников промыслов и заводов, а с декабря всем нефтеработникам—отпускалась приварочная мука в размере 12-18 фунтов в м-ц (с июня м-ца 1922 г. норма приварочной муки увеличена до 1-го пуда); с того же времени увеличена норма и на др. продукты: сахар, масло, сушеные фрукты и рис, улучшилось качество отпускаемых продуктов и, наконец, установлен был детский паек (для детей до 14 летн. возраста), состоящий из $^1/_2$ ф. хлеба в день, $^1/_2$ ф. сахара и 2 ф. риса в м-ц на ребенка. Крупное достижение заключалось также и в своевременности выдачи планового пайка. С переходом Азнефти на самоснабжение, за исключением первых трех м-цев, плановый паек отпускался не позже 25 числа текущего месяца.

К премированию отдельных категорий рабочих, как выше уже отмечено, было приступлено еще до сентября м-ца 1921 г. В начале премировались исключительно тартальщики, получавшие за сверхурочное тартание по 10 ф. муки в неделю, но затем премия была распространена и на рабочих др. отраслей нефтепромышленности, как-то рабочим нефтеперегонных заводов и проч.

Преследуемая премированием цель поощрения к более интенсивному труду и привлечение новых рабочих давала заметные результаты, ввиду чего признано было необходимым упорядочить это дело путем разнообразия премии и правильного подхода к исчислению таковой. Для этой цели были открыты промысловые и заводские лавки, в которых с сентября м-ца 1921 г. работники промыслов и заводов, а с декабря того же года и все остальные нефтеработники могли получить необходимые им товары по дешевым ценам. Товары отпускались по особым ярлыкам, исчисляемым в процентном отношении с суммы заработка (от 20 до 30% для разных категорий нефтеработников), ввиду чего рабочие были заинтересованы в уменьшении прогулов и увеличении сверхурочной работы.

Каким подспорьем являлись для нефтеработников ярлыки, можно судить по тому, что уже в декабре м-це 1921 г., т. е. в момент продо-

вольственного кризиса, нефтеработники могли получить, кроме планового пайка, следующие продукты:

муки	12	ф.
риса	5	„
сахара	1	„
монпансье	1	„
масла раст.	1	„
суш. фруктов	5	„
мыла	1	„
сгущен. молока	1	б.
спичек	2	к.

и кроме того готовое обмундирование, обувь, мануфактуру, посуду, галантерею, и другие предметы домашнего обихода. Цены на отпускаемые, в этот период времени, товары устанавливались в 5-10 раз ниже рыночных.

С июня м-ца 1922 г. порядок отпуска товаров по ярлыкам был несколько изменен. Согласно заключенного тарифного соглашения между Азнефтью и союзом горняков, все содержание нефтеработников делилось на денежную и натуральную части в 50% каждая. Из натурчасти вычитывалась стоимость планового пайка, а на остальную сумму выдавался ярлык на лавку причем цены на продукты и товары устанавливались паритетной комиссией из представителей союза горняков и Азнефти на 20% ниже рыночных.

С увеличением натурчасти сделалось более затруднительным пополнение лавок товарами, т. к. с одной стороны отсутствие денежных средств, с другой—отдаленность заготовительных районов не всегда давали возможность получать товары к сроку. Ввиду этого, а также в целях предоставления рабочим, получающим низкие оклады возможности накоплять натурчасть для получения более ценных и существенных предметов, Азнефтью с согласия союза горняков, введены были выдачи за несколько месяцев сразу, (в большинстве случае за 3 месяца), при чем цены брались средние за все месяцы выдачи, а сумма забора первых месяцев поднималась по индексу последнего месяца.

Постепенный рост числа нефтеработников и повышение натурчасти вызывали увеличение числа распределительных лавок: в данное время имеется 20 лавок, 3 центральных склада и 2 склада в Сабунчах.

Помимо выдачи обмундирования и мануфактуры из лавок, многое было сделано в отношении снабжения нефтеработников рабочей производственной одеждой. Отпущенная Центром в конце 1921 г. рабочая одежда вскоре была израсходовава и Азнефти пришлось собственными средствами заготовлять новую. Большинство спецодежды, как-то: рукавицы кожанные, фартуки, костюмы кожанные и проч. предметы, Азнефть закупала в Москве, Казани и др. городах, часть же изготовлялась на месте в

Баку. Для этого были организованы швейная мастерская, изготовлявшая рабочие костюмы, комбинации, плащи брезентовые и пр. и сапожные мастерские (в числе 10), вырабатывавшие обувь. Кроме своих основных заданий, мастерские работали по ремонту обуви нефтеработников и изготовлению одежды по отдельным заказам. В последнее время сапожные мастерские заняты исключительно ремонтом обуви.

Рабочая одежда выдавалась бесплатно и только тем рабочим, коим по роду службы таковая требовалась. Помимо этого были и групповые выдачи: так, например, в конце 1921 г. всем нефтеработникам было выдано по одному шерстяному костюму, по 1 п. ботинок и по 2 п. нательного белья, а весною 1922 г. летние костюмы.

Из приведенного выше материала видно, что к началу текущего операционного года (с 1 октября 1922 г. по 1 октября 1923 г.) работа по снабжению нефтеработников была уже поставлена удовлетворительно и задача деятельности последнего периода времени заключалась в увеличении и расширении заготовительных операций и усовершенствовании дела распределении.

В отношении постановки дела заготовок октябрь м-ц 1922, служит как бы поворотным пунктом. Путем долгой работы в предыдущие м-цы, к этому времени удалось создать в Баку центр, руководящий всеми заготовками продовольствия и предметов обмундирования, как на месте, так и через закупочные конторы Азнефти.

Все закупки с этого времени производились исключительно по заказам и распоряжениям, исходящим из Баку. Располагая сведениями рыночных цен и об имеющихся товарах в районе действия закупочных контор, можно было судить о выгодности или убыточности той или другой покупки, в сообразности с накладными расходами по транспортированию грузов. Кроме того, благодаря централизации, заказы давались сообразно потребностям, чем исключались возможность заготовки ненужных предметов.

Большинство закупок на внутреннем рынке Р. С. Ф. С. Р. производилась у государственных учреждений и общественных организаций, так, например, хлеб закупался у «Хлебопродукта», «Наркомпрода», «Центросоюза» и проч. организаций, а мануфактура, галантерея, посуда и прочее у различных трестов и об'единений. Из заграницы, поставлявшей ранее товары в большом количестве, за последнее время поступления весьма сократились, вследствие запрещения ввоза на некоторые товары и высоких ввозных пошлин на остальные.

При заготовках обмундирования, мануфактуры и проч. предметов, приходилось считаться с желанием потребителей, т. к. нефтеработники за предыдущее время уже сумели получить необходимые для домашнего обихода предметы и, получая товары как часть своего заработка, требовали выдачи более ценных и существенных товаров.

Нельзя умолчать о том, что все партии прибывающих товаров, несмотря на принимаемые меры охраны товаров в пути, дают большой про-

цент недостачи, составляющейся как из утечки, так и от хищения в пути, что ложится на стоимость и без того дорогих товаров.

В противоположность предыдущему году в 1922/23 г. Азнефть совершенно не испытывала затруднений с заготовками фуража. Фураж поступал большими партиями и многие хоз'единицы Азнефти удовлетворены таковым до 1 октября 1923 г. и даже до 1 января 1924 г.

Помимо собственных заготовок с октября м-ца 1922 г. Центром выданы наряды на отпуск Азнефти следующих продуктов: 216 тысяч пудов пшеницы, 337.500 пудов ржи, 63.920 пуд. ячменя. Наряд на 216 тысяч пуд. пшеницы реализован с недобором в 7. 500 пуд., ячменя же всего прибыло 8.713 пуд. С реализацией наряда на 337.500 пуд. ржи вышло некоторое затруднение. Т. к. большая часть нефтеработников состоит из местных жителей (тюрок, персов, армян и пр.), непривыкших к употреблению ржаного хлеба, Азнефть возбудило ходатайство о замене ржи пшеницей, но просьба не была уважена, ввиду чего пришлось произвести обмен с разными учреждениями на др. продукты питания.

При получении грузов в Баку произошел следующий любопытный случай: в начале все вагоны с грузом по нарядам Центра направлялись на адрес Азнаркомпрода, с отметкой «для Азнефти»; ввиду того, что такой порядок был несколько неудобен, Азнефть просила направлять грузы непосредственно в адрес Азнефти, что и было исполнено, но впоследствии выяснилось, что Азнаркомпрод получил восемь вагонов ячменя и три вагона ржи и не передал таковые Азнефти. Втечение 2-х месяцев ведется переписка по этому поводу, но Азнаркомпрод до сего времени не из'являет согласия на возвращение Азнефти неправильно полученного зернохлеба.

В общей сложности за этот год закуплено много товаров. Хлебом, фуражом, маслом Азнефть удовлетворена на весь операционный год, включая сюда и ожидаемые поступления, в счет заключенных договоров, на что надежды имеются; с остальными же продуктами: рисом, табаком, чаем и отчасти сахаром дело обстоит несколько хуже. Запасы некоторых из перечисленных продуктов не превышают двухмесячной потребности, ввиду чего Азнефть принимает меры к новым заготовкам и к реализации данных заказов и заключенных договоров.

Но если возможно было делать большие запасы хлеба и др. продуктов, то в отношении товаров, подлежащих к выдаче по ярлыкам, подобные запасы создать невозможно, т. к. для этого потребовались бы колоссальные средства. В настоящий момент имеются товары для выдачи за очередные 3 месяца (март, апрель и май) не считая товаров, заготовляемых закупочными конторами и подлежащих отправке в Баку в ближайшее время.

Выше уже было отмечено, что расход продуктов постепенно повышался, вследствие увеличения числа нефтеработников и продуктовых норм.

Как на заметное повышение последних можно указать на увеличение, с декабря м-ца 1922 г., месячной нормы хлеба, с 45 до 60-ти фунтов на нефтеработника. Более наглядную картину дают следующие цифры: на 1 декабря 1922 г. состояло на довольствии 27.714 нефтеработников и 23.310 детей, на 1-ое же мая 1923 г. числилось нефтеработников 44.927 ч., их детей 46.797 ч., обслуживающего персонала больниц, детских домов, садов и пр. 2.824 ч., детей (по детским домам и проч.) 4.544 ч. и 333 ч., взрослых и 190 детей посторонних коллективов.

Общий же расход продуктов, выдаваемых по плану, кроме отпускаемых по ярлыкам, увеличился с декабря 1921 г. в следующем отношении:

	Декабрь 21 г.	Май 23 г.	% % увелич.
Мука:			
для выпечки хлеба	32.460 п.	60.000 п.	83,6
приварочная	7.483 п.	31.500 п.	320
Рис	6.267 п.	14.187 п.	126
Сахар	1.706 п.	2.958 п.	72,8
Чай	177 п.	294 п.	66
Сух. фрукты	1.400 п.	2.356 п.	68,2
Масло растит.	1.381 п.	3.534 п.	163,1

Насколько увеличилось и осложнилось дело с выдачей товаров по заборным книжкам (заменившим ярлыки) можно усмотреть из следующих цифр: по предстоящей выдаче за март, апрель и май 1923 г. натурчасть исчисляется в 76.474 тысячи рублей знаками РСФСР 1923 г., следовательно, чтобы дать возможность сотрудникам подобрать товары по собственному желанию, необходимо иметь их в наличности на сумму 150 миллионов рублей; в предыдущую же выдачу за декабрь, январь и февраль м-цы—отпущено: 132.875 арш. шерстяной мануфактуры, 1.298.681 арш. бумажной 31.390 арш. шелковой, 20.500 пар ботинок, 1.503 пары сапог. 15.057 пар галош, 72.500 предметов посуды и др. товары и продукты.

В последнем коллективном договоре имеется пункт, позволяющий нефтеработникам отказаться от натурчасти и получить весь заработок наличными, но до сих пор желающих воспользоваться этим правом оказалось самое незначительное число. Об'ясняется это тем, что рыночные цены, державшиеся некоторое время перед составлением коллективного договора на одном уровне, в последнем месяце быстро возрастают, ввиду чего натурчасть, в особенности плановый паек, получают значение, какое имели в 1921 и вначале 1922 г. Для иллюстрации достаточно указать, что хлеб, отпускаемый нефтеработникам в апреле м-це 1923 г. расценивался в 76,6 рубля фунт, в то время как на рынке такой же сорт хлеба стоил 190 рублей.

Если же теперь, после освещения деятельности Азнефти, по снабжению нефтеработников, обратиться к цифрам нефтедобычи, показывающим вначале падение, а затем решительное повышение ея, то станет ясной

зависимость между степенью обеспеченностью нефтеработников, широкой работой Азнефти по снабжению их всем необходимыми развитием производства, и будет понятным значение осторожного подхода Азнефти к разрешению вопроса о передаче снабжения кооперации, настойчиво выдвигаемого в последне время некоторыми организациями.

Сознавая, что организация снабжения нефтеработников вызвана необходимостью в моменты, когда не было др. организаций, способной выполнить это дело с подобными же результатами и соглашаясь, в принципе, что дело по снабжению должно в конце концов перейти к другой организации, в данном случае в руки кооперации, Азнефть, тем не менее, опасается без основания, что переход дела снабжения нефтеработников к обще-кооперативным органам вызовет осложнения, могущие неблагоприятно отразиться на производстве.

Как на один из факторов, могущих способствовать безболезненному разрешению данного вопроса, можно указать на переход к денежной оплата труда. Провести данную меру в жизнь в настоящее время очень трудно, по причинам финансовой необеспеченности Азнефти и общей экономической неустойчивостью. Только тогда, когда Азнефть будет иметь твердую финансовую базу, можно будет перейти к денежной оплате труда и быть уверенным, что данная мера не вызовет осложнений. С переходом же к денежной оплате труда вопрос о свободном кооперативании нефтеработников разрешится сам—собою.

Поэтому, принимая во внимание то обстоятельство, что в основе кооперации, кроме предоставления материальных благ и преимуществ, лежит также и принцип пробуждения сознательности и интереса к общественной работе в широких слоях населения, Азнефть намерена в ближайшее время приступить к реорганизации Проднефти в *закрытый* кооператив. Подобная организация наиболее приемлема в данный момент. Не нарушая совершенно хода работы распределительных единиц, реорганизация коснется исключительно системы управления. Правление кооператива конструируется на избирательных началах и путем делегирования представителей заинтересованными организациями и Азнефтью.

Сохраняя полную инициативу в деле закупок необходимых товаров и распределения таковых на принципе свободной продажи, кооператив вместе с тем сможет выполнять работу по выдаче нефтеработникам натурчасти. При контроле и деятельном участии со стороны своих членов, работа кооператива по распределению будет безусловно улучшаться. Вместе с тем подобный кооператив будет иметь и особые преимущества. Кроме капитала, составляющегося из членских и паевых взносов, кооператив может расчитывать на ссуду со стороны Азнефти и пользоваться готовым заготовительным аппаратом Азнефти в Р. С. Ф. С. Р. и заграницей.

VI. Медико-санитарные и культурно-просветительные учреждения.

1. Медико-санитарные учреждения.

В целях правильной и безпристрастной оценки деятельности медико-санитарных учреждений Азнефти, имевшее огромное культурное значение в деле распространения среди обслуживаемого населения здоровых начал научной медицины, не безинтересно ознакомиться в кратце с историей развития организации по подаче медицинской помощи промыслово-заводскому населению с начала ее возникновения.

Отмена в 1872 году откупной системы, существовавшей до этого времени в Бакинском нефтяном районе, издание правил о производстве нефтяного промысла в империи и вслед затем сдача с торгов части нефтеносных земель отдельным нефтепромышленным фирмам—вот те моменты, которые положили начало развитию нефтяной промышленности.

С этого времени проходит 20 с лишним лет, прежде чем бакинские нефтепромышленники, об'единившись в 1884 году в организацию—С'езд Бакинских нефтепромышленников, приступили к осуществлению задач общественного характера, в том числе организации подачи медицинской помощи населению промыслового и заводского районов, где не имелось никакой другой общественной организации, ни городской, ни земской.

Проведение в жизнь мероприятий общественного характера стало возможным лишь по организации в 1892 году общего фонда Бакинских нефтефромышленников с определенным, постоянным источником доходов, путем обложения нефти особым попудным сбором. в размере от 0,02 до 0,05 коп. Но сбор в таком размере оказался скоро недостаточным, он постепенно повышался и с 1-го марта 1906 года был установлен в размере 0,5 с пуда нефти. Расходы С'езда нефтепромышленников на содержание лечебных учреждений, по смете постоянных расходов, выразившиеся в 1897 году в 88.348 руб.— в 1907 году выражаются в сумме 747.129 рублей. В общем в разные годы, на содержание лечебных учреждений тратилось от 30—38 процентов всех доходов, помимо единовременных расходов на сооружение и оборудование лечебных учреждений и жилых помещений, сумма которых по счетам совета С'езда, доходит до полутора миллионов рублей. В первые годы медицинская помощь выражалась в организации двух небольших больниц в Балахано-Сабунчинском районе на 40 коек и

в заводском на 25 коек, в мало приспособленных для этой цели помещениях, и одной амбулатории с приемным покоем на Биби-Эйбате. Во всех этих учреждениях работали 4 врача, два в Балахано-Сабунчинском районе, один в заводском и один на Биби-Эйбате. Эти же врачи подавали медицинскую помощь на дому.

Но очень скоро жизнь показала нефтепромышленникам, что размеры подаваемой медицинской помощи недостаточны и с привлечением врачебного персонала с 1897 года к активному участию в разрешении вопросов, касающихся постановки врачебного дела, результатом чего явилось учреждение в 1901 году врачебно-санитарного совета, начинается интенсивная деятельность в проведение в жизнь широких мероприятий по организации подачи всех видов рациональной медицинской помоши на промыслово-заводской площади. За время до 1907 года построены и оборудованы две больницы, в общем на 450 кроватей и 5 амбулаторий, функционирующие и по настоящее время.

По установлении рабоче-крестьянской власти в Азербайджане, со времени апрельского переворота 1920 года, и по национализации промыслов и заводов бывших нефтепромышленных фирм, все медицинские учреждения, обслуживающие промыслово-заводское население, во имя единой медицины и целях об'единения всего медико-санитарного дела в республике, перешли в ведение комиссариата Народного Здравоохранения, как в отношении хозяйственно-административном, так и в финансовом. Спустя 7 месяцев, в ноябре того же 1920 года, когда при Исполнительном Комитете Бакинского Совета Рабочих и Крестьянских Депутатов, в целях осуществления медико-санитарных задач на территории Бакинского Совета, был организован городской отдел Здравоохранения, в ведении последнего от Наркомздрава отошли также медсанучреждения промыслового и заводского районов. В дальнейшем, начиная с февраля 1921 года, районные медсанучреждения управлялись Здравотделами районных Советов. К моменту обратного перехода в ведение Азнефти во всех промыслово-заводских медсанучреждениях, значительно пострадавших от разрушительных действий продолжительных войн, констатировано полное истощение средств оборудования и снабжения, вызванное общими причинами.

Нужно было принять срочные меры, как для прекращения дальнейшего развала, так и для создания более или менее удовлетворительной обстановки в деле оказания медицинской помощи рабочим и служащим, занятым в нефтяной промышленности, пред'являвшим, по условиям своей работы, всегда повышенное требование медицинским учреждениям районов. В этих целях в декабре месяце 1921 года, на основании особого соглашения Баксовета и Наркомздрава с одной стороны, и Азнефти с другой, все медсанучреждения на промыслово-заводской площади передаются обратно в ведение Азнефти, как в отношении хозяйственно-административном, так и финансовом.

Это чрезвычайной важности событие послужило началом к восстановлению и поднятию на должную высоту существовавших и одновременной разработке проектов организации новых медико-санитарных учреждений, в интересах рациональной постановки дела подачи медицинской помощи трудящимся в нефтяной промышленности, а также членам их семей.

Переходя к обзору о деятельности медсанотдела за отчетное время, должны оговориться, что и в дальнейшем будут приведены лишь краткие сведения о важнейших мероприятиях, осуществление которых имело крупное значение в деле возрождения и улучшения медико-санитарной помощи трудящимся в нефтяной промышленности.

В целях правильного надзора на местах и своевременного проведения в жизнь намеченных отделом мероприятий, организованы 10 административно-хозяйственных об'единений из всех 48 медсанучреждений, представлявших прежде самостоятельные единицы. Они возглавляются ответственными заведывающими—врачами; при отделе организован медико-санитарный совет для предварительного обсуждения и всестороннего освещения всех крупных вопросов, касающихся жизни медсанучреждений Азнефти. Непременными членами этого совета являются завдеывающие врачи и представители Ц. П. союза горняков и Медсантруда.

По организации центрального и районных аппаратов по управлению медсанучреждениями, немедленно было приступлено к подробному ознакомлению с постановкой дела на местах, выяснению дефектов и осуществлению неотложных мероприятий, в целях создания более или менее удовлетворительной обстановки в деле подачи медицинской помощи обслуживаемому населению.

Особое внимание было обращено на улучшение дела правильного снабжения медсанучреждений самым необходимым, неудовлетворительное разрешение которого повело бы к полному прекращению функций этих учреждений, ибо снабжение было признано неудовлетворяющим минимальным требованиям.

Питание больных, имеющее большое значение в деле лечения больных, по произведенным исследованиям, оказалось совершенно неудовлетворительным, как в отношении количественном, так и качественном. Срочно выработаны нормы питания, согласно требованиям науки; при этом особенное внимание обращено на количество и соотношение белков, жиров и углеводов, содержащихся в суточном рационе больного. В среднем для каждого больного в больницах, помимо диэтетического и усиленного питания, установлено 120 грам. белков, 56,6 жиров и 498 углеводов, развивающих в общем 3.066 калорий.

Одновременно выработаны и установлены нормы питания в детских больницах (2.034 калорий), в детских яслях (1.500 калорий), в домах отдыха (2.443 калорий) и в санаториях (4.000 калорий).

Основные продукты (мясо, молоко) доставляются поставщиками на договорных условиях, овощи приобретаются на местном рынке, все же остальное получается от продовольственного отдела Азнефти.

Снабжение медикаментами, перевязочным материалом и предметами медицинского обихода, как выяснилось, оставляло желать много лучшего. Вследствие отсутствия медикаментов посещаемость больных пала до минимума, при наличии большой заболеваемости среди населения. Были приняты срочные меры к устранению этого ненормального явления.

В настоящее время дело снабжения медикаментами в учреждениях Азнефти нужно считать более или менее упорядоченным, показателем чего могут служить сравнительно редкие отказы в отпуске лекарств из аптек Азнефти при сильном росте деятельности лечебных учреждений. Благодаря наличию, достаточного количества хинина, было приступлено к хинизации рабочих, в виду сильного распространения малярии, путем широкого применения во всех амбулаториях и больницах Азнефти подкожных инъекций хинина.

На дело правильного снабжения учреждений Азнефти медикаментами обращается сугубое внимание; в ближайшие дни ожидается получение из Германии крупной партии медикаментов, приобретенных представителем Азнефти.

Бельевое хозяйство во всех медсанучреждениях находилось почти в катастрофическом положении по приблизительному подсчету, для удовлетворения минимальным нуждам необходимо было иметь 75.000 аршин бельевого материала. Помимо полученного из складов Азнефти небольшого количества готового белья, было приступлено к плановой заготовке белья, на что потрачено за отчетное время свыше 150.000 аршин бельевого материала, главным образом, бязи, непригодной по своей жесткости и негигроскопичности, для больничных целей.

Последние заказы выполняются из доброкачественного полотнянного материала, вполне удовлетворяющего всем требованиям гигиены.

Перед медико-санитарным отделом, с первых же дней его существования, стояла неотложная задача приступить к интенсивной борьбе с имеющимися в рабочих районах эпидемиями сыпного и возвратного тифов, холеры, а в последствии кори и оспы. И в этом отношении были выработаны и осуществлены срочные мероприятия по ликвидации заразных очагов. Для ликвидации случаев заболевания оспой, приступлено к подворному оспопрививанию всего промыслово-заводского населения. С наступлением летней жары и возможностью появления эпидемических заболеваний, и в частности холеры, санитарным надзором принимаются и проводятся мероприятия общего характера. С появлением первого случая заболеваниа холерой, будет приступлено к массовой противохолерной прививке, для чего имеется большой запас сыворотки.

Одновременно с проведением в жизнь обших мероприятий, как по восстановлению и правильному функционированию лечебно-санитарных учреждений, так и по ликвидации эпидемических заболеваний, отделом разработан ряд проектов организационного характера, из коих некоторые осуществлены за отчетное время. Приводятся лишь крупные.

а) Организация стационарной помощи в Бинагадинском промысловом районе и фельдшерского пункта в Хурдаланах.

В Бинагадинском районе, неимевшем никогда стационарной помощи, функционировала до последнего времени амбулатория, организованная бывш. советом С'езда нефтепромышленников. В средине прошлого 1922 г. в помещении при амбулатории открыта больница на 20 кроватей. Дальнейшее расширение ее находится в полной зависимости от программы производственной работы в этом районе. Тяжелые больные, главным образом, хирургические, доставляются в Черногородскую больницу. В виду отдаленоости Хурдаланского промыслового района от ближайшего лечебного пункта, в текущем 1923 году открыт фельдшерский пункт, подчиненный заведывающему Бинагадинской больницей.

б) Организация санаториев и домов отдыха.

Организация в летнем сезоне прошлого 1922 года санаториев и домов отдыха на группах Кавказских Минеральных Вод и на Апшеронском полуострове для рабочих и служащих Азнефти, работа которых протекает в большинстве случаев, при самых нездоровых условиях, является крупным достижением, с точки зрения правильной обстановки лечебно-санитарного дела Азнефти. Блестящие результаты, полученные в прошлом сезоне, даже при существовании ряда крупных дефектов, дают основание думать, что эти в высокой степени полезные учреждения и на будущее время будут сохранены и расширены, не считаясь с крупными расходами, необходимыми на их оборудование и содержание. Далее, необходимо окончательно и навсегда закрепить за Азнефтью арендованные дачи, срок аренды которых истекает в будущем 1924 году, с тем, чтобы путем капитальното ремонта, приспособить их под нужды благоустроенных санаториев. В текущем году приняты меры к устранению крупных дефектов, произведен частичный ремонт помещений и инвентаря, заготовлено достаточное количество белья, посуды и других предметов. Дома Отдыха начали функционировать в текущем году с 15-го мая; отправка больных на Кавминводы началась с 23-го мая; санатории в Мардакянах и Бузовнах начнут функционировать с 1-го июня. В ведении Азнефти имеются дома отдыха в Бузовнах на 200 кроватей, детская санатория в Бузовнах на 50 кроватей, санатории для взрослых в Мардакянах на 150 кроватей, в Пятигорске на 150 кроватей, в Ессентуках на 50 кроватей и в Кисловодске на 100 кроватей.

в) Организация подачи рациональной медпомощи сотрудникам Азнефти Городского района.

Вопрос этот неоднократно дебатировался на конференциях горняков городского района. Медицинскую помощь в городском районе подавали 4 врача, на обязанности которых лежала, как подача помощи на дому, так и прием больных у себя на квартире амбулаторно. Такая при-

митивная система, естественно, не могла удовлетворять нуждам сотрудников городского района. В интересах рациональной постановки дела отделом проэктировано устройство центральной амбулатории со специальными кабинетами и аптекой. Проект этот, одобренный Ц. П. союза горняков и Азнефтью, не получил, однако, осуществления, в связи с возбужденным Горздравотделом Бакисполкома вопросом о передаче в ведение Г. З. О. всех медсанучреждений Азнефти, разрешенным, к слову сказать, временно в отрицательном смысле, а также требованиям Н. К. Т. о подаче медицинской помощи учреждениями Азнефти всем посторонним застрахованным, проживающим на промыслово-заводской площади. В настоящее время, на основании особого соглашения Н. К. Т, и Президиума Бакисполкома с одной стороны, Азнефти Ц. П. союза горняков с другой—все трудящиеся Азнефти и члены их семей, проживающие в городском районе пользуются бесплатной медицинской помощью в учреждениях Г. З. О.; на этих же условиях бесплатная медицинская помощь подается учреждениями Азнефти всем застрахованным не служащим в Азнефти, проживающим на промыслово-заводской площади. На сколько этот вопрос получил удовлетворительное разрешение для горняков, покажет ближайшее будущее.

г) Организация санитарных станций в Заводском и Биби-Эйбатском районах.

Во всех крупных промыслово-заводских районах (Сабунчи-Балаханы-Сураханы, Биби-Эйбат и заводской район) имеются самостоятельные санитарные организации в ведении которых находятся также школьно-санитарные врачи.

В круг деятельности санитарных организаций входит: общий надзор за санитарным состоянием районов, надзор за культурно-просветительными учреждениями района, (детские дома, школы, сады, ясли) и ликвидация заразных очагов, при обнаружении их, путем своевременной изоляции больных и соприкасающихся лиц, а также дезинфекцией помещений и вещей. Говоря о санитарной организации Азнефти, можно указать лишь на таковую в Балахано-Сабунчинском районе, где имеется вполне оборудованная санитарная станция (паровая дезинфекционная камера, изоляционная и баня), блестяще выполняющая свои задачи в борьбе с заразными болезнями. Достаточно указать, что в течении 1922 года пропущено через станцию с мытьем, стрижкой и дезинфекцией вещей 10.298 чел. Остальные районы, не имея санитарной станции, типа Балаханской, ограничиваются лишь производством дезинфекцией на местах. В видах устранения этого крупного дефекта отделом разработаны подробные проэкты организации санитарных станций в районах заводском и Биби-Эйбатском, не получившие по сие время осуществления, за неимением подходящего помещения. В интересах рациональной борьбы с эпидемическими заболеваниями, не прекращающимися в районах, вследствие антисанитарного состояния последних, осуществление этих проэктов отделом считается неотложной задачей.

Вместе с тем медико-санитарный отдел совершенно ясно учитывает то положение, что правильно организованный и функционирующий санитарный надзор, ведя повседневную и упорную борьбу с заразными болезнями, совершенно безсилен искоренить условия, способствующие их возникновению. В самом деле, нельзя серьезно думать о создании санитарного благополучия на промыслово-заводских площадях, загрязненных в течении десятков и сотен лет, вследствие отсутствия правильной системы водоснабжения и канализации, при существовании жилищных условий, не отвечающих минимальным требованиям санитарии и гигиены. Для создания общественного благополучия в санитарно-гигиеническом отношении необходимо проведение в жизнь широких мероприятий, как постройка жилищ, канализации и водопровода. С этой точки зрения нельзя не приветствовать Азнефть, осуществляющую в настоящее время давнишнюю мечту Бакинского рабочего нефтяника, постройку так называемых рабочих поселков. Необходимо при этом привлечь санитарную организацию Азнефти к активному сотрудничеству.

Для оказания медицинской помощи рабочим и служащим Азнефти на промыслово-заводской площади имеются:

5 больниц на 750 кроватей, из коих 200 детских;

9 амбулаторий, пропускающие ежедневно 2500 больных;

7 зубамбулаторий и 4 зубных кабинета со средней ежедневной посещаемостью в 250 больных;

7 аптек, отпускающие ежедневно до 2000 номеров.

Квартирная помощь подается амбулаторно-раз'ездными врачами; в среднем ежедневно до 200 посещений.

Во всех перечисленных учреждениях работает штат служащих в 915 человек, из коих врачей 62, профессоров-консультантов 3, зубных врачей 17, фармацевтов 61, фельдшеров, сестер милосердия и акушерок 138, конторских служащих 32.

Заканчивая настоящую статью, необходимо сказать, что смета на содержание медсанучреждений Азнефти, исчисленная в текущем 1923 году в сумме 1.731.268 золотых рублей, ложится тяжелым бременем на бюджет Азнефти, обремененной в настоящее время крупными расходами по восстановлению нефтяной промышленности.

2. Культурно-просветительные учреждения.

Отдел Народного Образования Азнефти сконструировался в первой половине марта мес. 22 г. В то время БОНО переживало тяжелые моменты материального своего положения, что и вызвало передачу культ.-просвет. учрежден. на промыслово-заводской площади производственной организации, обслуживающей все нужды их.

По особому договорному соглашению Баксовета с Азнефтью все культурно-просветительные учреждения, находящиеся на промыслово-за-

водской площади, перешли на полное снабжение Азнефти, только идейное руководство сохранилось за БОНО.

Количество учреждений, воспитанников и обслуживающий персонал выражается в следующих цифрах в апреле 1922 г.

1. Школ I ступени—53, шк. II ступени, 5 уч-ся 11.915 чел., педагогич. персонала 363 чел., техн. персонала 158.

2. Детских домов—11 детей в них 1. 417 чел., педагогич. персонала 111 ч. технич. персонала 142 чел.

3. Дет. садов—17, детей в них 1.379 чел., педагогич. перс. 68, технического персонала—89.

4. Библиотек 20, культурников в них 57, технич. перс. 18.

5. Клубов—18, культурников в них 43, технич. перс. 61.

6. Школ грамоты 31, уч-ся 1.121 чел., преподават.—48 ел.

7. Профтехнич. школ и курсов 14; уч-ся в них 550; педагогич. персонану 62, технич. персонал 15. Итого всех учреждений—169.

Количество учреждений на 1-ое мая 23 г. в следующих цифрах:

1. Школ I ступени	60.
2. „ II „	5.
3. Детских домов	13.
4. Детских садов	15.
5. Школьн. район мастерская	1.
6. Библиотек	24.
7. Библиотечный коллектор	1.
8. Клубов	31.
9. Профтехнических курсов	10.
10. Балаханский техникум	1.
11. Школ фабзавучей	8.
12. Групп ликвидац. неграмотности	125.
13. Площадок физического воспитания	9.
Итого всех учреждений	308.

ОНО состоит из следующих п/отделов. Соцвос, школы I и II ступ. дет. дома и дет. сады, и секция физич. воспитания. Внешкольн-группы ликвидац. неграмотности, повыш. типа, библиотеки, клубы. П/отд. профтехнического образования—профтехнические курсы, школы фабзавуча и Балаханский техникум.

Детские сады: на 1-ое мая 22 г. в ОНО Азнефти было 16 детских садов с количеством детей 1.246 чел., на 1-ое апреля 23 г. детских садов—15 с количеством детей 1.045 чел. Уменьшение количества детей об'ясняется тем, что осенью 22 г. была произведена чистка детей с целью разгружения детских садов от детей школьного возраста, которых оказалось очень много. Приема новых детей не производится. Количество садов уменьшилось на один, вследствие слияния садов („Гуммет“ и „Крошка“ в Балаханском районе в один сад).

Жизнь детских садов стала протекать более или менее нормально начиная с осени. Установлен определенный режим дня, дети проводят в детском саду 6 час. Принцип самообслуживания проводится в пределах возможного данного детского возраста.

Сидячие занятия чередуются между собою с подвижными и свободными играми, каждое занятие продолжается не более 15—20 мин.

С детьми проводятся беседы, наблюдения, рассказывания, подвижные игры, пение, прогулки, как иллюстрация к ним-ручной труд, лепка, рисование, картонажные работы из бросового материала, плетение, аппликация в зависимости от имеющегося материала в детском саду.

Дети знакомятся с окружающей их обстановкой, в зависимости от времени года, детьми подбирается соответствующий материал и проводятся беседы.

Дети старшего возраста—7-ми летки проходят грамоту, как графическое искусство, знакомятся со счетом до 10-ти, главным образом в тех детских садах, где имеются подготовленные руководительницы и соответствующие пособия.

Работа в смысле воспитания и дисциплины углубилась.

Еженедельно устраиваются педагогические заседания, где контролируется и обсуждается проведенная работа. Установлена связь с родителями через родительские советы. Отношение к детским садам изменилось они стали интересоваться работами детей и перестали смотреть на детские сады, как на питательные пункты.

Мало руководительниц со специальной подготовкой. В большинстве случаев руководительницы с средним образованием, но со стажем. Совсем мало подготовленных руководительниц среди тюрчанок.

Работа не ведется по какой либо определенной системе, ввиду неподготовленности работниц и за отсутствием материала, как по ручному труду, так и дидактического.

Питание удовлетворительное, детские сады получают на дополнительное питание.

Детские дома. ОНО Азнефти было принято 11 детских домов и 4 детских дома только под идейное руководство след. общественных организаций: детский дом № 9 на Забрате союза горняков на 220 чел., детский дом № 30 на Забрате на 80 чел. Помгола, принят ОНО Азнефти с 1 декабря 22 г., детский дом № 29—2-ой гр. заводовна 49 чел., содержался на средствах рабочих и служащих принят с 1-го ноября 22 г. В марте 23 г. этот дом ликвидирован, дети отправлены в друг. детск. дома, штат частью переведен на другие вакантные места, частью ликвидирован. Причина ликвидаци дома—негодность помещения и неприспособленность здания под детский дом.

Детский дом № 25 в городе на 100 чел. союза горняков ликвидирован с 1-го октября 22 г., так так находился на городской территории, дети размещены по детским домам, а имущество передано в детский дом № 9 на Забрате.

Детский дом—ясли в Амираджанах ликвидирован, т. к. помещение слишком темное и малое количество детей—30 чел. Дети отправлены по детским домам за исключением малолеток, которые переданы в ясли.

Дети дошкольники были выделены из детских домов и направлены по трем детским домам д/дошкольников, занятия, режим дня и вся работа проводится соответственно требованию этого возраста.

Дети свыше 6-ти лет начинают проходить грамоту по системе Тихеевой-Морозовой. Дети школьного возраста все посещают школы I ступени, некоторые взрослые мальчики посещают школы фабзавуча и мастерские при заводе в фабрично-зав. районе, Баилов и Балахан. Сабунч. района. При школе № 13 в саду Луначарского, котор. посещают дети дет. домов имеется ряд мастерских: столярная, сапожная и ремесленная.

Клубная работа об'единяется дет. домами и школой, где организованы ряд кружков, работа проводится одновременно работниками детских домов.

В детских домах существуют следующие кружки:

Кружок ручного труда	170	чел. детей.
» музыкальный	160	» »
» литературный	28	» »
» художественный	200	» »
» любителей природы	100	» »
» юного механика	50	» »
» драматический	155	» »

Кроме того, дети занимаются чинкой белья, постельной пошивкой белья, одежды, где имеется возможность починкой обуви, уборкой помещения и работой в саду.

По детским домам введена музыка для способных детей, для чего приглашены преподаватели консерватории, которые по программе консерватории проводят всю работу по классу рояля и скрипки в 3-х больших районах.

Почти во всех детских домах произведен полный ремонт, но частично не законченный; далее дети все снабжены достаточным количеством обмундирования—постельным носильным бельем—по две смены, пальто, обувь, шапки, чулки—выданы одеяла. Изготовляются, для всех детей на летнее время летнее обмундирование. По сравнению с прошлым—питание детей улучшилось, но за отсутствием денег на дополнительное питание пища однообразна и лишена овощей. Особенно чувствительно малюткам, которым нужно особенно овощи и молоко.

Недостаточный состав работников—воспитателей тюрок, почему с трудом подвигается педагогическая работа.

Готовя с детьми уроки, воспитательницы углубляют и пополняют школьные программы иллюстрациями ввиде зарисовывания, лепки, аппликации, читают с ними соответствующ. программе рассказы из жизни растений, животных, устраивают научные экскурсии.

Для поднятия квалификации работников на местах, устраиваются циклы эпизодических лекций, организуемых БОНО по праздникам по следующ. дисциплинам:

1. Обществоведение
2. История культуры
3. » литературы
4. Педагогика, психология и психопатология

В виду того, что в некоторых детских домах имеется ряд дефективных детей; они направляются в медико-педагогический коллектор.

В этом году также как и в прошлом, дети домов будут вывезены в колонии, главным образом, Балаханские детские дома, Сураханские, Бинагадинские.

Школы: Русских и тюркских школ в Азнефти к 1-му октябрю было 31 + 26 = 57 школ I ступени и 5 школ II ступени—итого 62 школы. С 1-го февраля принята опытно-показателнная трудовая школа Наркомпроса: уч—ся 269 человек, из коих за последнее время 90 чел. уч—ся помещались в интернате при школе.

Уч—ся в шолах I ступени к 1-му январю	14.294 чел.		
» » II » » »	15.082 »		
Групп насчитывается	437 »		
Мальчиков	8053 чел.	Девочек	7029 чел.
Русских	8773 »	Тюркских	3484 »
Армян	1226 »	Персов	182 »
Евреев	174 »	Поволжск. татар . .	645 »
Прочих	548 »		
Общее количество учителей	508 чел.		

За время перехода школ из БОНО в Азнефть число русских школ увеличилось на 4, но классов увеличилось на 100. Почти все школы занимаются в две смены, одна в третью смену. Все школы слишком переполнены, что заставляет подумать об увеличении количества школ в будущем учебном году.

По районам избраны комиссии д/учета имеющ. школьных помещений и новых зданий под школы в следующ. учебном году по особо выработан. анкетам.

Школы нуждаются в партах, столах, классных досках, шкафах. Большая нужда ощущается в учебных пособиях и учебниках.

В начале текущего года было назначено новых 100 преподавателей, выбранных из подавших более 200 прошений на учительские места. Главное внимание было обращено на образовательный ценз и стаж.

В настоящем учебном году занятия были начаты с 18-го сентября.

ОНО Азнефти открыло во всех школах азбучные классы, т. к. был большой наплыв ребят неграмотных, а кроме того детские сады еще не дают грамотных детей, чтобы их проводить с I-х групп.

Для разрешения вопросов учебно-воспитательных и хозяйственных образованы район. школьные советы, на которых обсуждаются программы, доклады, рефераты, экскурсии, устройство школьных выставок и др.

На Баилове, имеющ. школьные мастерские по столярному, сапожному ремеслу, преобразованы в опытно-показательную школу по ручному труду. Преподается ручной труд по дереву, картонажно-переплетное дело, корзино-плетение, сапожное и намечается швейное мастерство. Школа выработала новую программу преподавания, сумела произвести связь ручного труда с общеобразовательными предметами в школе для чего об'единила работу свою с работой одной из школ № 7.

Тюркских школ из БОНО было принято 26.

Открыта вновь школа на Баилово-Биби-Эйбате, и при некоторых русск. школах открыты до 12 групп.

Смешанных тюркских групп мальчиков и девочек	12
Школы, разделенные для мальчиков и девочек . .	2
Мужских школ	8
Женских школ	5

Школы при переходе в БОНО были совершенно в несоответствующих помещениях, оборудование недостаточное; учебников и учебных пособий не было, количество детей было меньше до октября—декабрь на 25%. Преподавательский персонал количественно был меньше на 20% и качественно был хуже.

Ремонт во всех школах произведен. Учебниками более или менее снабжены—в азбучных и первых группах на 100%, а в осталяных группах на 50% меньше.

Как количественно, так и качественно состав преподавателей после принятия из БОНО поднялся. Во всех школах национальных меньшинств БОНО и ОНО Азнефти согласно постановления Совнаркома АССР от 16-го января 23 г. и Наркомпроса от 23-го января с третьего года обучения вводится русский язык, как предмет преподавания.

По профтехническому образованию. Работа в ОНО по профтехническому образованию началась с 16-го апреля 22 года, приемом курсов из школ фабзавуча от Главпрофобра. Было принято семь единиц.

На 1-ое мая 23 г. состав профтехнич. п/отд. следующий:

Школ фабзавуча	8—	колич уч-ся	600 чел.
Профтехнических курсов	10—	» »	387 »
Балаханск. техникум	1—	» »	135 »

В Бинагадах уже имеется тюркская группа.

За последние два месяца были организованы ряд экскурсий с учениками фабзавуча.

Выработано положение о курсах и Балахан. техникума—вырабатываются учебные планы (имеется только для слесарей и токарей).

По внешкольному п/отделу. а) Ликвидация неграмотности при переходе культурных учреждений от БОНО в ведение Азнефти из учрежде-

ний внешкольного образования перешло минимальное количество групп грамоты (25—30 гр.) в самом плачевном положении.

С 1-го августа по 1-ое ноября были организованы ударные группы по ликвидации неграмотности среди членов и кандидатов партии; окончивших в этих группах—520 человек.

С февраля по май месяц производились выпуски из групп окончивших ликвидацию неграмотности и переведены в школы повышенного типа.

Ликвидирована неграмотность и переведено в группу повыш. типа по всем районам 1.500 чел.

Всего на 1-ое мая в ведении ОНО состояло 124 группы по ликвидации неграмотности и школ повыш. типа—обучаются в них около 4.000 человек.

Библиотеки. Во время передачи культучреждений в ОНО Азнефти было 22 библиотеки. На май 23 г. имеется библиотек в количестве 24 и библиотечный коллектор, который снабжает книгами все библиотеки. Количество книг во всех библиотеках 119.767, из них тюркских 2.663. Библиотеками выдаются передвижки культкомиссиям, детским домам, садам, школам, Комсомолу, ликпунктам и др. организациям.

Библиотеками проводится широкая политико-просветительная и культурная работа по руководству чтением, собеседованию, подбора материала для читателей, детскому чтению, художественному рассказыванию, организац. вечеров, книжных выставок и научных бесед.

Культурно-просветительные учреждения Азнефти за 1922/23 г.

№№	Учреждения / на 1-ое число	1922 Мая	Июня	Июля	Августа	Сентября	Октября	Ноября	Декабря	1922 Января	Февраля	Марта	Апреля	Мая
1	Школ I ступ.	56	56	56	56	56	57	57	57	57	58	58	58	57
2	Школ II ступ.	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
3	Школа опытно-показ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	1
4	Детск. домов	12	12	12	12	12	12	14	14	14	14	14	14	12
5	Детск. садов	16	16	16	16	16	16	16	16	15	15	15	15	15
6	Школ ликв. безгр.	66	78	40	42	47	50	80	107	114	121	127	125	128
7	Профтехн. курсов	6	6	7	7	8	8	8	8	9	9	10	10	10
8	Школ фабзавуч'а	4	4	4	4	5	5	5	6	7	7	7	8	8
9	Техникум	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
10	Школьн. мастерск.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
11	Библиотек	22	22	22	22	22	22	22	23	23	24	24	24	24
12	Библ. коллектор.	—	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	Клубов	17	15	15	15	15	15	20	25	30	30	30	30	26
14	Спорт-площадки	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9
15	Физическ. кабинет	1	1	1	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—
16	Детск. колоний	—	—	2	2	2	—	—	—	—	—	—	—	—
	ВСЕГО	206	217	182	184	191	193	230	264	277	286	293	293	299

Примечание: С октября месяца школы №№ 104 и 105 (тюркские) показаны отдельно, а с мая мес. с/г как одна.

VII. Отчетность и финансы.

Национализация нефтяной промышленности передала в руки Азнефти колоссальное имущество, состоящее из большого количества предприятий, занятых добычей, переработкой, перекачкой, хранением и отправкой нефти. Все эти предприятия, так или иначе, были заняты обычной своей деятельностью, хотя работали и не полной нагрузкой. Для продолжения ведения дела, поднятия работы до нормального уровня требовались постоянно большие денежные средства, которых национализированная промышленность не получила от прежних хозяев в числе прочих материальных ценностей. Дело в том, что в последний период перед национализацией Азербайджанская нефтяная промышленность была почти совершенно лишена притока средств извне. Правительственные субсидии, которыми она питалась во время Английской оккупации и Муссаватскаго правительства, были едва достаточны для оплаты неотложных текущих расходов по добыче. Сбыт нефтяных продуктов исключительно в пределах Закавказья, и лишь в небольшом количестве—через Батум, был крайне незначителен и не мог доставить ни всей промышленности в целом, ни отдельным фирмам крупных средств. В результате,—к моменту национализации, при громадных запасах нефти и нефтяных продуктов, заполнивших все резервуары, земляные амбары и даже наливные суда, в активах всех национализированных фирм оказалось (в кассах и на текущих счетах) денежных средств всего около Руб. 135.000.000 Азербайджанских и небольшое количество иностранной валюты. С этими, более чем скромными, средствами пришлось начать ведение огромного промыслового и заводского хозяйства. Тяжесть положения еще усугубилась тем, что одна из первых денежных операций, какую пришлось проделать Азнефти,—была ликвидация задолженности национализированных фирм рабочим и подрядчикам, претензии последних были удовлетворены лишь в размере их задолженности рабочим. Эта операция потребовала Руб. 231.000.000, т. е. больше той наличности, которую Азнефть получила при национализации.

Финансирование Азнефти производилось из Москвы,—сначала через Азербайджанский Народный Комиссариат Финансов. Способ этот оказы-

вался иногда очень непрактичным, так как Наркомфин часто выплачивал переведенные суммы с значительным запозданием и нерегулярно,—и поэтому пришлось перейти постепенно к способу получения пересылаемых в натуре из Центра денежных знаков.

Не только планомерность, но даже простая непрерывность работы могла быть достигнута только регулярным притоком необходимых средств —в форме нужных материалов и денежных сумм. Последние, в особенности, были необходимы для оплаты труда рабочих, как занятых непосредственно в основных и подсобных предприятиях Азнефти, так и тех, которые работают в сторонних предприятиях, обслуживающих так или иначе Азнефть.

Однако, потребность Азнефти в денежных суммах удовлетворялась Центром далеко не в полной мере, как это видно из следующей таблицы:

	Испрашивалось (золотом).	Получено. (зол.)	% удовлетвор.
С 1 июня 1920 года по 1 октяб. 1921 г.	2.552.269	1.298.610	50,88%
С 1 октября 1921 по 1 октяб. 1922 г. . .	6.572.334	4.201.687	63,93%
С 1 октяб. 1922 по 1 мая 1923 г. . . .	58.069.431	8.272.064	14,24%

Но и эти далеко недостаточные средства, которые получались из Центра, поступали в кассу Азнефти неаккуратно и неравномерно,—как уже указано выше, и отсюда вполне понятно, что финансовое положение Азнефти за все эти три года было более, чем тяжелое. Такое положение привело к тому, что Азнефти приходилось все время строить *программу своей деятельности, не столько исходя из производственного плана, сколько из финансовой возможности выполнения.* Положение еще больше усложнилось с 1 апреля 1922 года, когда Азнефть была переведена на хозрасчет и деятельность ее ограничена добычей и переработкой, реализация же продукции передана Нефтесиндикату.

Состояние счетов на 1 апреля 1922 г. *) и на 1-е января 1923 г. и обороты за этот промежуток времени видны из следующего его баланса.

*) 1 апреля 1922 г.—момент перехода Азнефти на хозяйственный расчет.

Таблица № 1.

Баланс за время с 1 апреля 1922 г. по 1 января 1923 г.

В знаках 1923 года.

№№ по пор.	НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ	Состояло на 1 апреля 1922 г.		Оборот за время с 1 апреля 1922 г. по 1 января 1923 г.		Состояло на 1 января 1923 г.	
		АКТИВ	ПАССИВ	ДЕБЕТ	КРЕДИТ	АКТИВ	ПАССИВ.
1	Капитал основн.	— —	300.874.938 63	663.699.167 46	7.115.959.529 54	— —	6.753.135.300 71
2	„ оборот.	— —	48.889.932 71	644 251.249 77	1.373.871.562 29	— —	778.510.245 23
3	„ погашен.	— —	— —	— --	57.197.803 71	— —	57.197.803 71
4	Имущество	300.703.534 93	— —	6.618.434.298 61	169.954.842 90	6.749.182.990 64	— —
5	Материалы	21.794.031 87	— —	763.710.499 22	362.612.518 75	422.892.012 34	— —
6	Продукты продовольствия .	118.997 40	— —	74.778.409 79	40.986.192 60	33.911.214 59	— —
7	Нефтян. продукты	26.686.784 24	— —	1.650.893.840 86	1.103.036.311 06	574.544.314 04	— —
8	Касса и текущ. счета . . .	21.070 58	— —	226.433.765 26	220.275.375 87	6.179.459 97	— —
9	Валюта и метал. ценн. . . .	16.065 26	— —	14.572.482 67	4.704.663 45	9.883.884 48	— —
10	Разные лица и учрежд. . . .	1.747.711 93	946.189 70	871.067.264 26	884.796.182 37	71.417.122 22	84.313.518 10
11	Неоконч. работы	171.403 40	— --	26.127.548 25	11.862.776 99	14.436.174 96	— —
12	Разницы курсов	— —	— —	71.752.571 92	459.090.833 90	— —	387.338.261 98
13	Реализация прод. произв. .	— —	— --	11.795.307 58	368.184.313 68	— —	356.389.006 10
14	Расходы экспл.	— —	— —	256.271.959 85	37.598.060 50	218.673.899 35	— —
15	Рабочие и служащие	— —	243.514 03	30.952.711 83	60.803.049 —	— —	30.093.851 20
16	Конторы и представ.	— —	— —	350.437.111 55	140.236.759 55	210.200.352 —	— —
17	Фрахты	— —	— —	11.648.131 52	9.828.561 26	1.819.570 26	— —
18	Переходящ. суммы	— —	335.024 84	150.917.460 16	16.745.443 14	133.836.992 18	— —
		351.289.599 91	351.289.599 91	12.437.743.780 56	12.437.743.780 56	8.446.977.987 03	8.446.977.987 03

Отсюда вытекает, что капитал Азнефти (основной и оборотный) на 1-ое апреля 1922 г. выражался в сумме:

Руб. 349.764.870 зн. 1923 г. или Руб. 372.135.610 золотом,

а на 1-ое января 1923 г.

Руб. 7.531.645.545 зн. 1923 г. или Руб. 378.474.649 золотом

Увеличение на Руб. . . 6.339.039 золотом

Означенное увеличение произошло, главным образом, за счет недвижимого имущества, состав и стоимость которого, благодаря строительству, беспрерывно увеличивается:

на 1-ое апреля 1922 г. имущества состояло

на Руб. 300.703.534 зн. 1923 г. или Руб. 319.897.377 золотом,

а на 1-ое Января 1923 г.

на Руб. 6.749.182.990 зн. 1923 г. или Руб. 339.154.924 золотом

Увеличение на Руб. . . . 19.257.547 золотом

Сопоставляя отдельно состояние капиталов основного и оборотного на 1-ое апреля и на 1-ое января получается, что:

основной капитал увелич. (в золотом исчисл.) с Р. 320.096.421 на 1 апреля

до Р. 339.353.532 на 1 января

т. е. на Р. 19.257.111

Капитал оборотный уменьшился . . . с Руб. 52.039.189 на 1-ое апреля

до Руб. 39.121.117 на 1-ое января

т. е. на Руб. 12.918.072

Отсюда видно, что новые сооружения и восстановительные работы производились за счет запасов и за счет всякого рода случайных поступлений, ибо специальных средств на покрытие этих расходов Азнефть фактически не имела, а приток средств от реализации нефтяных продуктов через Всероссийский Нефтесиндикат в достаточной степени вырисовывается из нижеследующих таблиц, показывающих вообще ход реализации нефтепродуктов.

Таблица № 3 «Вывоз» показывает продукты, отправленные морем и по жел. дор. в РСФСР для реализации через Всероссийский Нефтесиндикат на предмет снабжения Азнефти денежными средствами. В какой мере это снабжение производилось, видно из таблицы № 2. (см. стр. 135).

Вывоз в Персию, в Тифлис и Батум (таблицы №№ 4—5) почти не дают притока денежных средств в кассу Азнефти, т. к. на выручаемые суммы приобретаются там-же, заграницей, технические материалы и продукты продовольствия и снабжения.

На таблице № 6 (местный отпуск) показаны продукты, проданные непосредственно в Баку. Выручка от этой продажи выразилась в сумме

Руб. 10.409.005 золотом

при себестоимости их . . . Руб. 6.305.766 золотом

Брутто прибыль . . . . Руб. 4.103.239 золотом

Таблица № 2.

Поступления от Всероссийского Нефтесиндиката по реализации нефтяных продуктов.

Стоимость сданных продуктов (золотом)		Наличными	Материал	Продукты продовольствие	ИТОГО	
					В знаках 1923 г.	Золотом
5.582.174	1922 г. Апрель	36.807			36.807	28.097
7.882.829	Май	355.000	Отчетов от Нефтесиндиката не		355.000	174.020
8.472.296	Июнь	300.000	поступило. Показаны суммы		300.000	109.489
8.697.554	Июль	580.000	полученные в Баку.		580.100	238.724
7.590.252	Август	1.500.000			1.500.000	555.555
6.551.022	Сентябрь	3.754.000			3.754.000	1.042.777
44.776.127					6.525.907	2.148.662
885.418	Октябрь	8.556.168	—	—	8.556.168	1.172.077
1.325.248	Ноябрь	17.432.790	108.131	116.532	17.657.453	1.260.346
—	Декабрь	17.469.603	1.074.239	1.446.247	19.990.089	1.004.527
—	1923 г. Январь	26.829.388	—	—	26.829.388	1.001.096
29.238	Февраль	28.448.451	—	—	28.448.451	917.691
1.747.232	Март	18.946.686	3.604.816	642.060	23.193.562	670.334
3.987.136			—	—	124.675.111	6.026.071
48.763.263	ВСЕГО..	—	-	—	131.201.018	8.174.733=16,8%

Из приведенного ясно в каком положении находилась Азнефть, отпуская свою продукцию т. е. свой единственный источник доходов, получая лишь незначительную долю ее себестоимости.

Ясно, что приходилось отказываться от самых необходимых работ по восстановлению и развитию нефтяной промышленности, вплоть до закладки новых буровых и пополнения запаса необходимых технических материалов. Недостаток денежных средств отразился прежде всего на размере заработной платы нефтеработников, тем более, что те же причины принудили до последней возможности сократить, как сверхурочные так и сдельные работы. Низкий уровень зарплаты, естественно, отразился и на производительности труда нефтеработников и служил причиной некоторого отлива работников в другие учреждения, где труд оплачивался если не лучше, то, во всяком случае, не с таким запозданием, как в Азнефти.

Финансовое положение Азнефти находится в тесной зависимости от оплаты стоимости ея продукции. Оставляя вопрос об оплате продуктов, отпущенных в 1920 и 21 г.г., когда Азнефть находилась на государственном снабжении, рассмотрим положение с апреля 1922 г., когда Азнефть переходит на хозяйственный расчет. К этому времени в Москве был организован Нефтеторг, преобразованный с 1/VII-22 г. в Нефтесиндикат, задачу коего составляла реализация продуктов производственных районов.

Как же выполнил Нефтесиндикат возложенную на него задачу?

Приведенная выше таблица № 3 показывает, что за время с 1/IV-22 г. по 1/V-23 г. Азнефть сдала Нефтесиндикату разных нефтепродуктов для реализации в России на сумму 48.763.263 золотых рублей (исходя из себестоимости продуктов франко завод Черный город). За этот же период времени Азнефть получила от Нефтесиндиката денежными знаками и материалами всего 8.174.733 золотых руб., что составляет около 17% стоимости продукции. Если принять во внимание, что нефтетопливо, отправляемое производственными районами реализуется Нефтесиндикатом полностью, и что керосиновый сезон 1922/23 г. давно закончен, то ожидать каких-либо дополнительных поступлений за товар, завезенный в навигацию прошлого года, не приходится. И, действительно почти те же результаты дает рассмотрение сметы Правления Нефтесиндиката за 1922/23 год. Казалось бы, что на эту смету производственные районы имели право смотреть как на ориентировочный план для руководства при составлении своей финансовой сметы. К сожалению приходится констатировать, что Нефтесиндикат свою же доходную смету выполнил в лучшем случае только на $^1/_3$. Приведенная ниже выписка из сметы Нефтесиндиката показывает, что Азнефть, согласно этой сметы должна была получить (по внутренней и внешней торг.) 33.300.000 руб., а получила не более 10.000.000 руб.—Естественным следствием этого могло быть и выполнение Азнефтью своей производственной программы, тоже только в $^1/_3$ части, так как добыча и бурение находятся в прямой зависимости от достаточного снабжения техническими материалами и денежными средствами для оплаты рабочих.

Выписка из сметы Правления Всероссийского Нефтесиндиката

ВЫРУЧКА	За 1922/23 г.	За 7 месяцев с 1 октября 22 г. по 1 мая 23 г.
По внутренней торговле		
Нефтетопливо по план. цене	43.664.000 руб.	25.000.000 руб.
» » » торг. »	25.520.000 „	15.000.000 „
Керосин	17.600.000 „	13.000.000 „
Прочие нефтепродукты	13.000.000 „	7.500.000 „
По внешней торговле	23.000.000 „	14.000.000 „
		74.500.000 „
По расходной смете	48.000.000 „	28.000.000 „
		46.500.000 „

На долю Азнефти, считая соотношение между производственными районами 11 : 6 : 1

Ссуда до 1/3 . . . 28.600.000 + 4.700.000 } 33.300.000 руб. золотом.

К счастью, это не случилось и производственная программа пока выполняется полностью. Только героические усилия Бакинских рабочих могли дать такие результаты. Но следует подчеркнуть, что планомерная работа по восстановлению и развитию нефтяной промышленности возможна только при правильном финансировании Азнефти. Нельзя серьезно говорить о широком плане строительных и буровых работ, об обеспечении рабочих своевременной выдачей заработной платы, когда орган, призванный финансировать Азнефть, выполняет свои обязательства только на 1/3. Мы вступаем в такой период, когда от правильного снабжения Азнефтью материальными средствами зависит не только выполнение производственной программы, но и судьба всей нефтяной промышленности. И мы должны констатировать, что в решении вопроса о финансировании Азнефти есть только два пути: 1) Азнефть распоряжается своей продукцией и реализует ее на внутрен. и внешнем рынках по утвержденному Центром плану; только в этом случае и можно говорить о переводе Азнефти на хоз. расчет с возложением на нее всей ответственности, как за выполнение производственной программы, так и за реализацию продукции. Второй путь—это передача Азнефтью своей продукции другому органу, без всякого участия Азнефти, как в создании этого органа, так и в реализации продукции. В этом случае за Азнефтью должна

быть обеспечена своевременная уплата действительной себестоимости продукции и оставлено право приостановить сдачу нефтепродуктов при промедлении в уплате следуемых сумм. Середины в этом вопросе быть не может, средний путь, это путь гибельный для нефтяной промышленности. Опыт истекших 3-х лет со дня национализации нефтяной промышленности показал, что только первый путь, путь раскрепощения производственных районов создаст реальную финансовую базу и обеспечит восстановление и развитие нефтяной промышленности.

Плановый вывоз (сч. Всероссийского Нефтесиндиката)

Таблица № 3.

ПРОДУКТЫ	1922 г. Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	ИТОГО пудов	СУММА (золотом)	1923 г. Январь	Февраль	Март	ИТОГО пудов	СУММА (золотом)	ВСЕГО пудов	СУММА (золотом)
Нефть	275.955	1 725.016	1 699.569	1.399.151	1 287.963	361.733	823 382	57.118	—	7.629.907	2.596.838			150.239	150.239	51.134	7.780.146	2.647.074
Мазут об.	11.960.034	14 558.052	16.320.566	20.424 951	17.515.323	15.910.818	1.703.395	3.826.653	—	102 219.792	34.790.505	—		3.653.449	3.653.449	1.243.451	105.873 241	36.033.956
„ Энглер	570.190	17.793	749.343	383.600	430.522	344 821	—		—	2.496.269	898.656	—		-	—		2.496 269	898 656
Моторн. топл.	75.494	15.784	924.528	384 433	172.290	319.351	—	9 465		1.901 345	684.484	—	—	307.227	307.227	110.601	2 208.572	795.085
Керосин	2.420.919	3.375.334	2 760.818	1.264.016	1.095.704	1 448 192	40.964			12.405.947	5.587.638	—	64.916	690.763	755.679	340 358	13.161 626	5.927.996
Соляров. м.			219.161	55.385	—	—		—	—	274.546	167.591	—	—				274.546	167 591
Машин. м.	525.920	740.071	334.844	277.269	110.772	29.532	—	—	—	2.018.408	1.453.456	—	—	—	—	—	2.018.408	1 453 456
Цилиндр. м.			—		53.122	52.286	—	—		105 408	77 401	—			—	—	105.408	77 401
Веретен. м.		288.643	—		288.043	—	—	—	—	577.286	413,544	—	—	—	—	—	577.286	413.544
Вапор 3	—	—	—	—	51.012	—	—	—	—	51.012	92.841	—	—	—	—	—	51 012	92.841
Мылонафт		1.846		—	4 551	—	—		—	6.397	7.229	—	—	12.354	12.354	13.960	18.751	21 189
Бензин II с.	—		5.000			4.442		—	—	9.442	8.297	—	—	—	—		9.442	8.297
„ III с.	—	—	—	—	—	1.998	—	—	—	1.998	767	—	—	—	—	—	1 998	767
„ спец	—	—	—	—	—	—	6.775	—	—	6.775	6.978	—	—	—	—	—	6 775	6 978
Моторн. м.	—	1.283	—	—	—	—	—	—	—	1.283	770	—	—	—			1 283	770
Вискозин 3	—	9.132	55.710	—	—	—	—	—	—	64.842	66.139	—	—		—	—	64.842	66.139
Гудрон	—	490	—	284.649	—	—	—	—	—	285.139	96 947	—	—			—	285.139	96 947
Нигроль	—	—	—	95.598	—	—	—	—	—	95.598	36.710	—	—				95.598	36.710
Трансформ. м.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.019	2.019	1.092	2.019	1 092
Вискозин 7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.496	5 496	11 102	5.496	11.102
„ 10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	615	615	2.534	615	2 534
Лак олифа	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		744	744	2.240	744	2.240
	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	40.730.478	—	—			1 776.472	--	48.763.263

Вывоз в Персию и Туркестан.

Таблица № 4.

ПРОДУКТЫ	1922 г. Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	ИТОГО пудов	СУММА золот.	1923 г. Январь	Февраль	Март	ИТОГО пудов	СУММА	ВСЕГО пудов	СУММА
Бензин I с.			—	--	161	—	—	—	—	161	166	—	—	—	—	—	161	166
„ II с.	—		—		4.735	—	—	5.996	3.546	14.279	12.546	1.000	1.500	1.500	4.000	3.514	18.279	16.060
Парафин			—	—	132	—		—	—	132	1.075	—	—	—	—	—	132	1.075
Нефть	—				—	—	—	—	3.711	3.711	1.263	274.102	249.163	—	523.265	178.093	526.976	179.356
Мазут						—	—		1 948.314	1 948 314	663.108	1 031.644	846 229	839 595	2.767 468	941 907	4 715.782	1 605.016
Керосин	—	—	—	2800	—	84 320		—	193.807	280.987	126.556		148.290	—	148.290	6.678	429.277	133.235
Цилиндровое масло	—	—	500	—	—		1 999		2.000	4.499	3.303		—	—	—	—	4.499	3.301
Моторное „ I с.	—	—	—	—	—	—	—	—	998	998	59.890		—	—	—	—	998	59 880
Велосип. I с.	—	—	—	—	—	—	—	—	504	504	318		—	—	—	—	504	318
Вискозин	—	—	—	—	—	—	1.499	—	3.000	4.499	2.655		—	—	—	—	4.499	2.655
Лигроин	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	468.500	—	—	468.500	173.813	468.500	173.813
Машинное масло	—	—	—	—	—	72	—	—	—	72	51		—	—	—	—	72	51
Бензин III с.			—		—		501	—	—	501	501	—	—		—		501	501
Мылонафт	—	—			—		—	699	—	699	789				—		699	789
	—	—	—	—	—					2.259.356	372 211	—	—		3 911 523	1 304 005	6.170.879	2.176.216

Вывоз в Батум и Тифлис.

Таблица № 5.

ПРОДУКТЫ	1922 г. Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	ИТОГО пудов	СУММА (в золоте)	1923 г. Январь	Февраль	Март	ИТОГО пудов	СУММА (в золоте)	ВСЕГО пудов	СУММА
Керосин	600.568		101.871	915.107	—	3.012.845			244.231	4.874.622	1.659.077	—	—	—		—	4.874.622	1.659.077
Соляров м.	17.124	—	—	—	84.758	—	230.469		—	332.351	204.152	84.758	288.474	18.020	391.252	240.346	723.603	444.498
Машин. м.	268.025	237.770	458.169	447.619		531.266		—	—	1.942.849	1.399.045	—	—	—			1.942.849	1.399.045
Мазут об.	—	56.091	88.659	—	—	112.610	—	—	—	257.360	87.592	—	—	—	—	—	257.360	87.592
Моторн. топл.	—	1.200	7.268	35.109	—	16.434	—	—	—	60.011	21.603	—	—	—	—	—	60.011	21.603
Бензин 2 с.	—	2.227	13.777	13.647	—	66.012	—	46.157	—	141.920	124.705	—	—	—	—	—	141.920	124.705
Веретен. м.	—	—	—	—	—	—	63.664	—	—	63.664	45.507	—	—	—	—	—	63.664	45.507
Парафин	—	—	—	—	—	—	49	—	—	49	399	—	—	—	—	—	49	399
Нефть	—	32.393	43.303	2.514	—	—	—	—	—	78.210	26.619	—	—	—	—	—	78.210	26.619
Бензин 3 с.	—	1.365	1.563	—	—	—	—	—	—	2.928	1.124	—	—	—	—	—	2.928	1.124
Цилиндр. м.	—	60.622	1.224	—	—	—	—	—	—	61.846	45.414	—	—	—	—	—	61.846	45.414
Вазел. м.	—	50	—	—	—	—	—	—	—	50	46	—	—	—	—	—	50	46
Мазут Энглер	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	—	—				—	—	—	—		3.615.283	—	—		—	240.346	—	3.855.629

Местный отпуск и продажа.

Таблица № 6.

ПРОДУКТЫ	1922 г. Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	ИТОГО пудов	СУММА (золотом)	1923 г. Январь	Февраль	Март	ИТОГО пудов	СУММА (золотом)	ВСЕГО пудов	СУММА (золотом)
Нефть	80.281	66.289	30.421	305.014	19.751	71.581	65.182	50.499	72.553	761.371	259.132.62	12.365	72.827	45.758	130.950	44.568.83	892.321	303.701,45
Мазут об.	1.358.878	1.286.731	1.200.236	1.043.722	1.670.136	1.076.667	—	1.385.390	1.558.952	10.670.713	3.631.777,17	858.701	1.060.625	1.348.940	3.268.269	1.112.355.35	13.938.982	4.744.132,52
„ Энглер	16.812	764	2.753	2.046	14.598	10.484	199	—	1.770	49.376	17.775.36	1.423	3.392	15.569	20.384	7.338.24	69.760	25.113,60
Моторное топливо	53.919	80.819	32.430	12.347	42.355	92.647		39.217	50.944	404.678	145.684.08	73.282	23.646	83.290	180.218	64.878.48	584.896	210.562.56
Керосин	153.065	188.563	135.054	218.537	113.523	143.873		—	248.625	1.201.260	541.047.50	41.763	240.069	179.829	461.661	207.932.11	1.662.921	748.979,61
Соляровое масло	29.821	213	56	89	6.485	9.709	209	5.578	31	52.191	32.060.93	14.658	40	156	14.854	9.124,81	67.045	41.185.74
Машинное „	16.320	2.674	2.475	3.424	3.316	9.147		—	3.669	41.025	29.542.10	2.420	586	1.848	5.054	3.639.39	46.079	33.181,49
Гудрон	2.119	—	—	2.920	71		187		690	5.987	2.035.58		—			-	5.987	2.035,58
Цилиндров. масло	3.288	527	1.001	6.714	1.656	1.445	2.510	1.158	2.729	21.028	15.440.86	1.914	92	1.729	3.735	2.742,61	24.763	18.183,47
Вазелин. „	30	121	22	-	30	42	75	55	131	506	460,46	25	70	100	195	176,45	701	636,91
Моторное „ I	721	755	-	1.186	831		-	—	478	3.971	2.383 —	313	60	914	1.287	772	5.258	3.155. -
Вискозин 3	60	86	146	21	4	88	56	—	100	561	572 —	15	12	79	106	105 —	667	690.
Мылонафт	4.363	1.826	1.375	1.895	391	3.717	—	3.427	3.100	20.094	22.706.22	2.174	2.134	4.444	8.752	9.890	28.846	32.596.22
Бензин 1 сорт	718	73	1.564	23	159	181	51	—	58	2.827	2.926. -	59	3	71	133	138.	2.960	3.064.
„ 2 „	14.293	15.842	4.459	9.048	13.112	17.585		3.771	6.611	84.721	74.444. —	5.772	4.053	9.286	19.111	16.793. —	103.832	91.23[illegible]
„ 3 „	351	330	497	565	170	2.088	2.150	—	1.298	7.449	2.860,—	235	290	29	554	213 -	8.003	3.073.
„ спец	8	—			-	—	—			8	8.24		—	—		—	8	8.24
Лигроин	—	876	—	-	239	1.470	421	551	472	4.029	1.494.	585	341	410	1.336	496,	5.365	1.990.
Веретен. масло	—	35	—	945	50		186	55	255	1.526	1.090.	60	32		92	66,	1.618	1.156.—
Компресс „	—	690	—	712	10	10		—	50	7.881	6.009.	—	10	—	10	7,63	7.891	6.016.63
Вискозин 7	—	12	-	127	33			-	22	194	391,88	—	—	—			194	391.88
Лак олифа	—		—	—	-	108	—		595	703	2.116,03	252		—	252	758.52	955	2.874.55
Вискозин 10	—	—			-	—	—	—	—	—		12	—	—	12	49,44	12	49.44
Нигроль	—	—	-		—	38	—	-		38	14.59	—	—		—		38	14.59
Парафин	—	-	—	—	—		3.895	—	—	3.895	31.744,25		—	—	—	-	3.895	31.744.25
Трансформ	—	—			—				—	-		—	3	—	5	3,21	5	3,21
	—	—	—	—	—	—			—	—	4.823.715,87	—	—	—	—	1.482.051,07	—	6.305.766.94

VIII. Сбыт нефтепродуктов.

В первый период (1920 г.) после национализации промышленности, когда взоры России всецело были обращены на накопившиеся в Баку коллосальные нефтяные богатства, когда вследствие отсутствия топливо-осветительных материалов, промышленность и транспорт были на краю гибели, говорить о какой либо торговой деятельности Азнефти, конечно не приходится.

Тогда все помыслы были направлены к тому, чтобы перебросить в Россию в наикратчайший срок максимум нефтепродуктов.

Естественно, что с установлением советской власти в Азербайджане немедленно было приступлено к морскому вывозу нефтепродуктов.

Нефтепродукты вывозились исключительно в порядке выполнения плана Центра и о каком нибудь расчете с Центром и крупными потребителями за отпущенные им нефтепродукты не приходилось и думать.

Еще в ноябре 1920 г. был заключен договор с Грузией по которому А. С. С. Р. обязалась отпускать Грузинской железной дороге до 600.000 пуд. нефтепродуктов, что и выполняла до 1921 года. После советизации Грузии отпуск нефтепродуктов был вновь возобновлен, но за отпущенные по договору нефтепродукты уплата произведена не была.

Таким образом, время до об'явления «Нэпа» можно назвать периодом безденежного отпуска нефтепродуктов на основании плана Центра в целях быстрого пополнения изсякших запасов России. В таком же порядке производился отпуск нефтепродуктов всем учреждениям А. С. С. Р., служащим и рабочим.

Между тем положение нефтяной промышленности в Баку было далеко не блестящее, недостаток необходимых оборудований, обмундирования и продовольствия давали себя чувствовать на каждом шагу. Рабочие в поисках более выгодного дела покидали промысла, а помощь Центра в смысле финансирования была самая незначительная.

Новая экономическая политика, в начальном периоде своего развития не смогла втянуть в свою орбиту все промышленные предприятия.

Мало коснулась она и Азнефти. Центр все еще не мог отречься от системы планового снабжения и интересы отдельных крупных предприятий, в частности Азнефти, подчас приносились в жертву другим мероприятиям.

В это время, когда многие предприятия, постепенно переходя на хозяйственный расчет, всецело стремились к самостоятельному покрытию если не всех, то большей части своих расходов путем продажи своих продуктов, Азнефть все продолжала отпуск по плану Центра, безденежно.

С 1-го октября 1921 г. при коммерческом управлении Азнефти был организован отдел продажи нефтяных продуктов, в задачу которого входило как торговля нефтепродуктами, так и снабжение ими правительственных учреждений Азербайджана и Закавказья. В качестве контрагентов были привлечены к реализации нефтепродуктов Баккоммунхоз, Бакинское Потребительное Общество и Азсоюз. Торговля нефтепродуктами в это время была самая незначительная, так как покупателями нефтепродуктов являлись либо население, покупательная способность которого была весьма малая, либо тот малый круг мелких предприятий, который успел перейти на хозрасчет. Большинство из крупнейших потребителей, как Военное Ведомство, Н. К. П. С. и другие, все еще питались в порядке планового снабжения, так что термин «продажа» имел тогда условное значение и речь могла идти только о продаже керосина для нужд населения за исключением рабочих и служащих госучреждений.

Отдел продажи нефтепродуктов просуществовал всего шесть месяцев. С 1 апреля 1922 г. при ГУТ'е организовалось особое учреждение «Нефтеторг» исключительно для реализации нефтепродуктов, отделение которого в Баку заняло место отдела продажи нефтепродуктов.

Как раз в это время Центр решается пересмотреть вопрос о бесплатном снабжении нефтепродуктами плановых потребителей, так как почти уже всем становится ясно, что если и в 1922 г. нефтяная промышленность будет снабжаться также как в 1920 и 1921 г. то топливному делу Республики может быть нанесен непоправимый удар. И действительно мы уже видим, что бесплатное снабжение нефтепродуктами постепенно прекращается.

Таким образом, внутреннюю торговлю в районах всего Закавказья и Туркестана осуществляла Бакинская контора Нефтеторга, позднее переименованная в контору Нефтесиндиката, что же касается внешней торговли, то таковая всецело находилась в руках Внешторга—монополиста внешних рынков. Из Батума отправлялись пароходы с маслами и керосином за границу в адрес Внешторга, но как последний торговал там Азнефть не знала. За 1921 г. вывезено было в Западную Европу в адрес Внешторга керосина 20.084 тонн на сумму 95.836 ф. 16 ш. 06 п. и масла машинного 4.370 тонн на сумму 69.751 ф. 07 ш. 05 п., а всего на сумму 165.586 ф. 05 ш. 11 п. и как была произведена реализация этих продуктов и что было взамен получено там—это как будто бы не должно было интересовать руководителей Азнефти. И в отношении торговли в Персии

Азнефть была лишена этого права, которое также всецело осуществлялось Внешторгом.

В мае 1921 г. в самое критическое время для Азнефти, ей удалось перебросить нефтепродукты в Константинополь и заключить ряд договоров с торговыми домами Бр. Гаджи Паша Заде, Альфред Альберти и с Обществом «Сосифрос» на реализацию доставляемых нефтепродуктов и приобретение для нужд Азнефти необходимых материалов. Позже в 1922 г. Азнефти вновь удалось добиться разрешения продать в Константинополе на Европейских рынках—600.000 пуд. керосина для закупки муки для себя, АЗЦИК'а и Отдельной Кавказской Армии на сумму 300.000 рублей золотом для закупки технических материалов и на сумму 850.000 рублей золотом для закупки других материалов и продовольствия.

Путем таких единичных договоров, заключенных с иностранными фирмами, снабжалась Азнефть необходимыми техническими материалами и продовольствием.

Таким образом, мы видим, что от «перехода на хозрасчет» условия существования Азнефти почти не изменились. ГУТ по прежнему самостоятельно распоряжался продукцией Азнефти.

Ничем существенным не помог Азнефти, крайне нуждающейся в денежных средствах и технических материалах, организованный в Москве в июле 1922 года Всероссийский Нефтяной Торговый Синдикат, в задачу которого входила торговля нефтепродуктами всех нефтедобывающих районов в том числе и Азнефти, в целях своевременного и регулярного финансирования их. Одновременно и Наркомвнешторг передает осуществление экспорта нефтепродуктов и их реализацию учрежденному при нем О-ву «Нафтэкспорт», (где участвуют представители ГУТ'а, Грознефти и Азнефти), который несколько позднее ликвидируется и вся внешняя торговля нефтепродуктами передается всецело Экспортному Управлению Всероссийского Нефтесиндиката.

В связи с организацией Всероссийского Нефтесиндиката отделение Нефтеторга в Баку, как было указано выше, переименовывается в «Нефтесиндикат», который и осуществляет на монопольных основах торговлю нефтепродуктами в Закавказьи, Туркестане, Персии и на Ближнем Востоке. Появление Нефтесиндиката совпало как раз с периодом, когда почти все предприятия и учреждения были сняты с государственного снабжения и когда принцип оплаты получаемых продуктов проник во все уголки РСФСР и казалось бы, что Нефтесиндикат был призван открыть новую эпоху в деятельности Азнефти и развитии нефтяной промышленности. Действительно, тяжелое финансовое положение Азнефти еще усугублялось заданием Центра о доведении добычи в текущем операционном году до 250 мил. пудов.

С июля 1922 г. Азнефть должна была получать необходимые ей средства от Нефтесиндиката, которому передавала все свои нефтепродукты на реализацию. Но как аккуратно и регулярно снабжает Нефтесинди-

кат Бакинскую нефтепромышленность деньгами видно из следующего. Согласно сметы правления Нефтесиндиката от выручки за семь месяцев 1922—23 года на долю Азнефти причиталось 28.600.000 рублей золотом и плюс еще полученную ссуду 4.700.000 рублей золотом. Итого Азнефть имела получить всего 33.000.000 руб. золотом, а получила всего разновременно 10 мил. руб. золотом и если к этой сумме прибавить суммы поступившие от реализации нефтепродуктов на Ближнем Востоке, Закавказьи, Туркестане и Персии, то все таки окажется, что Азнефть не получила и 50% причитающихся ей сумм. Что касается выручки в районе, предоставленном Азнефти, то она представляется в следующем виде.

За время с 1 апреля 1922 года по март 1923 год было продано нефтепродуктов в зн. 23 года по Азербайджану в сумме 69.303.813 руб., по Грузии 7.286.745 руб., по Армении 719.901 р., по Туркестану 66.096.321 руб. и по Персии 17.919.412 руб.

В Западную же Европу с 8-го мая 1922 г. по 15-е мая 1923 г. было вывезено: бензина II-го с. 325,87 тонн на сумму 5.539 ф. 16 ш., мазута 4.485,28 тонн на сумму 14.577 ф. 3 ш., моторн. топлива 845,53 тонн на сумму 2.748 ф., веретенного масла 969,66 тонн на сумму 8.241 ф. 05 ш., солярового масла 10.748,43 тонн на сумму 53,742 ф. 03 ш., машинного масла 41.824,66 тонн на сумму 480.983 ф. 11 ш. 9 п. и керосина 129.632,26 тонн на сумму 434.268 ф. 1 ш. 1 п., а итого на сумму 1.000.100 ф.; все эти нефтепродукты вывозились уже не в адрес Внешторга как раньше, а преимущественно в адрес Аркоса, который и реализовывал их на комиссионных началах и на суммы вырученные от реализации закупал необходимые для нефтяной промышленности материалы и продовольствие.

Таким образом, суммы, получаемые Азнефтью от Нефтесиндиката и в Баку от Ближне-Восточной конторы слишком недостаточны и едва могут хватить только на удовлетворение заработной платы служащих и рабочих нефтяной промышленности.

Азнефть, отпуская ежемесячно колоссальное количество нефти и ея продуктов, взамен получает незначительную часть их стоимости. Большой процент топлива, получаемого от Азнефти крупными потребителями, до сего времени оплачивается по цене госплана, которая ниже даже себестоимости, и помимо этого расчет за это топливо производится с опозданием чуть не на 3—4 м-ца.

И в отношении отпуска другим потребителям и вообще всей торговли нефтепродуктами, Нефтесиндикат руководствуется больше указаниями ГУТ'а, чем интересами тех нефтедобывающих районов продукты которых он призван реализовать.

Таким образом, основной вопрос рациональной организации торговли нефтепродуктами нельзя считать разрешенным хотя-бы в более или менее благоприятном для Азнефти смысле.

И в настоящее время, когда перед нефтяной промышленностью поставлены не те задачи, кои выдвигались в 1920 и 1921 г., развитие неф-

тяной промышленности, выполнение производственных заданий 1922—1923 г. возможно только при условии предоставления Азнефти права реализации вырабатываемых нефтепродуктов. Необходимо ликвидировать всякие междуведомственные органы по торговле нефтепродуктов. Трехлетний опыт нефтяной промышленности диктует, что только производственные районы (Азнефть, Грознефть) должны создать тот торговый аппарат, который самостоятельно и независимо от всяких ведомств реализует продукцию Азнефти. Только при такой организации обеспечено безпрерывное движение по пути развития нефтяной промышленности.

IX. Строительные работы.

1. Технический отдел Коммунального Управления.

Тотчас по национализации нефтяной промышленности для предоставления промысловым районам большей свободы по восстановлению нефтяного хозяйства, все строительное дело было сосредоточено во вновь образованном строительном отделе. В ведение отдела вошли дорожное хозяйство и осушение промыслов, вместе со сбором канавной нефти, ремонт больниц, амбулаторий, школ, пристаней, постройка, новых буровых, станций, ремонт жилых домов, работы по электрификации промыслов и пр., а также производство в необходимом для всей промысловой площади количество исскуственных строительных материалов (известь, кирпич). Впоследствии структура строительного отдела изменилась: он был влит в Коммунальное Управление, как технический орган, причем все работы промыслового характера отпали, и за техническим отделом остались лишь работы дорожные и коммунальные.

Прежде, чем остановиться на отдельных выдающихся работах, следует заметить, что хозяйство, доставшееся в наследство советской власти, представляло картину полного запустения—результат разрухи после войны, а также столкновений национального характера, имевших место специально в Баку.

а) Дороги.

В порядке срочности, не терпевшей отлагательства, стоял вопрос о ремонте существующих промысловых дорог, истрепанных и износившихся, вследствие отсутствия текущего ремонта на протяжении 5—6 лет, а также постройка новых, имевших первостепенное значение для обслуживания промыслов.

Дорожные работы, вообще, технически—легко выполнимые, имеют для Бакинского района специфический характер—нет на месте дорожного материала, а в условиях ненормальных для транспорта, как железнодорожного, так и гужевого (отсутствие лошадей, как следствие реквизиций их во время войны), доставка камня и гравия из Самура или Красноводска,

кроме дороговизны, представляла большие затруднения. За отчетное время из имевшихся в наличности мостовых общей длиной 61 в. и шоссе 22 в. отремонт. мощеных дор. . . . . 15,50 в.
шоссейн. „ . . . . . 11,00 в.
Проведено новых мостовых: Баку-Бинагады . . . . . 2,20 в.
Сурахано-окружная . . . . . 1,08 в.
На промысле им. С. М. Кирова в Сабунчах (Солбаз) . . . . 2,50 в.
„ „ „ Ильича (бухта) . . . . . 2,50 в.

В связи с ремонтом дорог приведены в порядок канавы и тоннели, отводящие промысловые воды в море; одних земляных работ по их очистке произведено около 4000 куб. с. Кроме того, как на Солдатском базаре, так и на засыпке Б.-Эйбатской бухты проведены новые канавы, устроены ловушки, насосные станции, резервуары—т. е. полное оборудование для перекачки, уловленной на промысловой площади нефти.

б) Ремонт и постройка помещений.

Одновременно с дорогами было приступлено к ремонту жилых и других помещений. Главным образом, дома для рабочих, построенные быв. хозяевами из рук вон плохо, давно не ремонтируемые, не только не могли претендовать на удовлетворение каким-нибудь гигиеническим требованиям, но просто были невозможны для жилья. С тогдашними жилищными условиями хорошо знаком почти каждый Бакинский рабочий—старожил, для которого крыша, как защита от дождя и холода, не существовала вовсе, Прогнили все деревянные части зданий: балки, полы, рамы, двери, дверные и оконные переплеты, причем последние, конечно, были без стекол. Характеристику количества произведенного ремонта за трехлетие может дать следующая таблица:

Перекрыто киром крыш	61.000	кв. саж.
„ железом „	21.000	„
Ремонт полов и потолков	5.500	„
„ дверей и окон	4.200	штук
Устроено очагов	4.300	„
„ штукатурки	35.000	кв. саж.
Побелка	180.000	„
Остеклено	3.200.000	кв. верш.

Начиная с 1922 года, после ликвидации строительного отдела и учреждения Коммунального Управления, ремонт зданий, находящихся на промысловых площадях, постепенно отошел от технического отдела к соответствующим районам, а к техническому отделу были прикреплены:

1) Дороги.
2) Канавы и тоннели.
3) Медико-санитарные учреждения— 47 единиц.
4) Культурно-просветит. „ 149 „
5) Общие учреждения Азнефти, склады, пекарни, конюшни и пр.
6) Достройка и восстановление домов—27 единиц.

Текущий и капитальный ремонт домов, произведенный Азнефтью при полном напряжении всех своих технических и финансовых рессурсов, хотя и облегчил несколько жилищные условия, но нисколько не смягчил жилищного кризиса, поэтому было немедленно приступлено к восстановлению заброшенных и полуразвалившихся, но еще годных для восстановления домов. Таких домов достроено 27, причем получено квартир для семейных (2 комн. и кухня) 591 и для холостых—230.

в) Ремонт пристаней.

В связи с отправкой нефти и ее продуктов в РСФСР техническим отделом было отремонтировано 12 пристаней в заводском районе.

Забито брусьев	320
Сменено привальных, бортовых брусьев и балок около	10.000 пог. с.
„ настил	2.800 кв. саж.

г) Электрификация промыслов.

Построено трансформаторных будок	2
„ распределительных	1
„ электромоторных	60
Тоже ремонт	300
Проложено кабелей	2 вер.

д) Куринский водопровод.

Согласно боевого приказа Азревкома, были приняты меры для снабжения города и промыслов пресной водой, помимо подачи из Шоллара, на случай порчи насосной станции, техническим отделом на устье реки Куры была построена специальная насосная станция с суточной подачей 200.000 ведер. Для подачи воды в баржи была построена пристань и эстокада, выходящая в море на 15′ рейд, длиной 525 п. с., а также уложен 6″ трубопровод на протяжении 850 с. Впоследствии была проложена вторая 6″ магистраль и подача воды доведена до 400.000 ведер в сутки.

Весной 1923 года, в связи с реорганизацией Азнефти, технический отдел Коммунального Управления был расформирован, т. к. все строительные и ремонтные работы решено было передать в те районы, для которых они производятся. Городские-же дома, их достройка и ремонт были переданы управлению подсобных предприятий.

С 1-го апреля 1923 года технический отдел Коммунального Управления перестал существовать, не дожив двух месяцев до трехлетия национализации Азербайджанской нефтяной промышленности. Но он оставил в наследство Азнефти результаты крупной восстановительной работы, как ценный вклад в общее дело возрождения нефтяной промышленности.

2. Жилищное строительство.

а) Ремонт и постройка рабочих домов.

Тяжелые жилищные условия, в которых находились рабочие Бакинской нефтяной промышленности до национализации общеизвестны.

Наряду с домами для рабочих, могущими претендовать даже на некоторую роскошь, но удовлетворявших лишь ничтожную часть рабочего населения более крупных нефтепромышленных фирм, рабочие средних и мелких фирм, почти все рабочие предприятий подрядного бурения (до 10.000 челов.) и, наконец вольные рабочие, нанимавшиеся на поденную работу, все они ютились либо в селениях, расположенных вблизи промысловой площади, либо в черте промыслов на участках, отданных казной частным лицам под поверхностное пользование.

Мировая война отрезала Бакинский район от заграничных рынков, рост цен на материалы и рабочие руки, неуверенность в завтрашнем дне заставляет нефтепромышленников постепенно сокращать производство.

За весь период—от начала мировой войны до национализации—нового жилищного строительства не было, старые же дома в значительной своей части пришли в состояние полного или частичного разрушения.

В таком состоянии национализация застала жилищное хозяйство нефтяной промышленности. Все устремления нового хозяина, естественно, были в первую голову на восстановление производства. О жилищах никто не думал, не до того было. На первых порах нужда в жилищах удовлетворялась либо за счет уплотнения, произведенного в существовавших годных жилищах, либо за счет жилищ, требовавших легкого, текущего ремонта, так сказать на ходу. Рост рабочего населения параллельно с ростом производства с одной стороны и необходимость приближения рабочего к месту производства с другой стороны, заставили руководителей нефтяной промышленности серьезно задуматься над уменьшением остроты жилищного вопроса. Этот момент совпал с серединой строительного сезона прошлого года. Средств для постройки новых домов не было, пришлось ограничиться достройкой начатых и незаконченных построек, капитальным ремонтом и приспособлением под квартиры всякого строения, которое могло быть для этой цели пригодно. Созданная специально для этой цели ремонтная комиссия, обладавшая очень скромным капиталом, сумела, несмотря на короткое время, остававшееся до зимы, значительно смягчить положение. В общем, включая и весенний период текущего года, достроены, капитально отремонтированы и приспособлены под жилье 2877 квартир с населением в 8691 человек.

Все увеличивающееся производство, вызывающее увеличение рабочей силы вынуждает приступить, наконец, к постройке новых домов для рабочих. За ограниченностью средств Азнефть вынуждена временно ограничиться постройкой во всех районах на окраинах, но вблизи мест производства, отдельных одноэтажных домов небольшого размера, в каж-

дом по 10 квартир, изолированных друг от друга двориками с садом и городом. Задача увеличения жилищного фонда выполняется уже не путем ремонта и приспособления, а путем строительства новых рабочих домов (в первую очередь на 1000 кварт.)

б) Рабочие поселки.

Вопрос о рабочих поселках имеет четверть-вековую историю. Жилищные условия в Бакинских рабочих районах всегда были очень плохи. Либеральная интеллигенция из бывшего городского самоуправления и совета с'ездов нефтепромышленников создала много красивых проектов рабочих поселков, исписала по этому поводу пуды бумаги и наговорила много громких фраз. Но нефтепромышленная буржуазия не хотела затрачивать на это дело средств из своих дивидендов, а искала разрешения вопроса в возможности построить поселки или за счет усиления эксплоатации того же рабочего, или с попутным извлечением из этого дела доходов в форме вспомогательных предприятий, арендных сделок и т. п. Таким образом, писались проекты, измышлялись остроумнейшие коммерческие комбинации, а рабочие продолжали жить а жилищах, которые с трудом можно было назвать этим именем.

Иипериалистические бойни и последовавшая за ней гражданская война на много лет прекратили жилищное строительство в городах, увеличив одновременно их население. И жилищная нужда еще более обострилась.

После утверждения советской власти, для удовлетворения жилищной нужды рабочего населения, пришлось прибегнуть к единственной возможной а то время мере—к переселению рабочих в центральную часть городов, за счет выселения нетрудовых элементов и уплотнения всех граждан.

Эта вынужденная мера не является, конечно, разрешением вопроса. Скученность населения, порождающая антисанитарное состояние городов, способствующая распространению эпидемий и создающая постоянные неудобства и стеснения личной жизни граждан, может быть терпима только до тех пор, пока нет физической возможности выйти из этого положения. Для рабочих же жизнь в больших домах центральных городских кварталов часто представляет еще и, специальные неудобства. Особенно чувствительно это неудобство для рабочих Бакинских нефтяных промыслов и части заводов, расположенных на окраинах города и вне его.

Коренным образом разрешить вопрос о жилищах для рабочего населения можно только путем нового жилищного строительства вблизи районов расположения промышленных предприятий. Это понималось всеми с самого начала, но в первый тяжелый период экономического развала у национализированной советской промышленности на это не было средств. Теперь мы окрепли, наше народное хозяйство налаживается, у нас появились определенные перспективы правильного восстановления промышлен-

ности. Нефтяная промышленность, в частности—Азербайджанская, идет в авангарде этого восстановительного движения. И как только она почувствовала почву под ногами, первая ее мысль была о жилищном строительстве для рабочих. Азнефть вырвала из своего бюджета крупную денежную сумму, образовала специальный комитет по постройке рабочих домов и приступила к осуществлению того дела, о котором десятки лет разговаривала и торговалась частная нефтяная промышленность. Приступила просто, без широковещательных проектов, без ненужной шумихи, скромно назвавши свое дело «постройкой рабочих домов», тогда как, по существу, это есть начало выполнения широкой программы поселкового строительства.

Конечно, у Азнефти пока еще не только меньше средств, чем было у богатейшей частной нефтяной промышленности, но, вообще, средств у нея мало, ибо все средства она должна бросать в дело развития бурения и поднятия добычи. Но, плоть от плоти и кровь от крови рабочих, она не может оставаться пассивной при виде их жилищной нужды. И она берет на свои плечи новую тяжесть, которая со стороны может показаться в настоящий момент непосильной, но поднять которую может ей несокрушимая воля к творчеству во имя утверждения господства труда.

При Азнефти организован Комитет по постройке рабочих поселков, который с 3|IV—23 г. приступил к практической работе *). Решено строить в первую очередь 66 домов на 688 семейных квартир по две комнаты и кухня и по одной комнате и кухне. При каждой квартире будет отдельный дворик, садик и земля под огород, так, что каждая семья рабочего может обзавестись своим хозяйством.

Земля под поселки, кроме Биби-Эйбатского района, выбрана на свободных полях и пахатных землях, где воздух чист и всегда свеж, куда не долетает копоть и дым промыслово-заводской гущи и где почва не загрязнена никакими постройками.

1) Для рабочих Балаханского и Сабунчинского промысловых районов выбрано место на Забрате, на свободных полях старого Забратского поселка, отведенного быв. совету С'езда нефтепромышленников, в кварталах, близко расположенных к существующей дороге и существующей Забратской школе им. В. И. Ленина. Там приступлено к закладке 20 домов на 200 семейных квартир.

2) Для рабочих Раманинского промыслового района приступлено к закладке 10 домов на 100 семейных квартир на склонах Раманинской горы, составляющих продолжение поселка быв. Московско-Кавказского Т-ва.

3) В Бинагадинском районе поселок строится на склонах Дарнагюльской горы, где близко проходит железная дорога и магистраль Баку-Би-

*) 1 мая произведена закладка поселка в Бинагадинском районе, а 28 мая в в день трехлетней годовщины национализации Бакинской нефтяной пром. во всех остальных районах.

нагадинской мостовой. Здесь приступлено к постройке 8 домов на 80 семейных квартир. Для Шубанинских рабочих строятся между 18 и 25 участками, недалеко от «Вечных огней» 5 домов на 50 семейных квартир.

4) Для Биби-Эйбатских рабочих строятся на 13 уч. Баилова 2 двухэтажных дома на 48 семейных квартир и для рабочих, работающих на бухте, строятся 5 домов одноэтажного типа на 50 квартир на уч. быв. Т-ва «Вотан». На Биби-Эйбате единственные земли, свободные и годные под поселок, находятся на Биби-Эйбатской горе, на высоте 100 сажен, где без предварительной постройки фуникулера и трамвая, нельзя приступать к постройке поселка, а поэтому здесь приступлено лишь к постройке отдельных домов на свободных участках Биби-Эйбата и Баилова, не возбуждая пока вопроса о Биби-Эйбатском поселке.

5) Для Черногородского-заводского района строятся на землях селения Кишлы, близко примыкающих к границе заводов, 8 домов на 80 семейных квартир.

6) Для Белого города место для поселка выбрано на землях, расположенных к северо-востоку от Электротока, на высоком берегу моря. Здесь приступлено к закладке 8 домов на 80 семейных квартир.

Работы начаты везде и в некоторых районах закончена закладка фундаментов и выводятся уже цокольные стены.

X. Техническое Бюро.

В общей структуре Азнефти Техническое Бюро является наиболее молодым по времени возникновения учреждением. Оно вызвано к жизни приказом от 5-го ноября 1922 г. и фактически начало функционировать с середины ноября. Основная задача, стоящая перед Техническим Бюро, определенно формулирована в приказе об организации Бюро, в котором задача эта определяется, как координирование всей производственно-технической работы Азнефти. Это задание, естественно, ставит перед Техническим Бюро задачу не только быть в курсе производственно-технической работы Азнефти, но действенно в ней принимать участие путем регулирования, координирования, а в известном смысле и контролирования ее. Инструкция Техническому Бюро, более точно формулировавшая круг его деятельности, установила также и то основное положение, что Техническое Бюро, по существу, не является исполнительным органом, и что для выполнения лежащих перед Бюро задач оно пользуется составными единицами всего аппарата Азнефти. Необходимость в таком органе назрела вместе с развитием дела и упорядочением работы в национализированной нефтяной промышленности. В первый период—период восстановления, в самом тесном смысле этого слова, Бакинских промыслов и заводов—работа велась без строгой согласованности, так как ближайшие ее задачи выдвигались в каждый данный момент самой жизнью, в процессе восстановительной деятельности на местах. Общее направление всего дела, исходящее от высших руководителей Азнефти, диктовалось больше их личной энергией и творческой инициативой, чем детально разработанным и строго согласованным во всех своих частях планом. Это было неизбежно, и в той обстановке это было целесообразно.

Но, по мере налажения аппарата и приближения работы к более или менее нормальным условиям, все более чувствовалась необходимость иметь такой орган, который, обнимая все отрасли деятельности Азнефти и, главным образом,—производственных ее органов, согласовал и регулировал-бы их работу в области, прежде всего, производственно-технической, а затем и в других областях, имеющих подсобный к производству характер.

Вот почему непосредственно Бюро подчинены в своей работе все те отделы Азнефти, которые, являясь общими для всего ее аппарата, не были об'единены единым центром (сметно-технический и тарифно-нормиро-

вочный отделы, статистика, инвентарная часть). И вот почему в составе Технического Бюро, постепенно, по мере разворачивания его деятельности, возникли такие общего для всей Азнефти значения отделы, как отдел нормалей и отдел учета производства, а проведение в жизнь некоторых больших и сложных вопросов, не поддававшихся до сих пор удачному разрешению, как стандартизация машинного хозяйства Азнефти, практическое применение глубоких насосов к эксплоатации скважин Бакинского района и некоторые другие вопросы общего характера и значения,—вверено руководству Технического Бюро.

Эта характерная черта об'единения техническо-производственной работы Азнефти является основной в деятельности Технического Бюро. И это обстоятельство резко сказалось на всей проделанной Бюро работе. Разрешение и урегулирование всех технического характера работ, в которых заинтересованными оказывались несколько управлений или хозяйственных единиц, а иногда и другие ведомства и места, пришлось, естественно, принимать на себя Техническому Бюро. Таковы за рассматриваемый период деятельности Бюро вопросы: восстановление нефтяной промышленности (задания отдельным управлениям и единицам и составление общего плана); водоснабжение промысловой и заводской площадей (переговоры и частичное урегулирование вопроса с Баксоветом); постройка нового нефтепровода Биби-Эйбат—Черный Город (выбор варианта, выяснение трассы и условии прокладки с Коммунхозом); возврат Азнефти, для целей дальнейшей засыпки Б.-Эбатской бухты, принадлежавшего нефтяной промышленности Сормовского землечерпательного каравана; организация теплового отдела; подготовительная работа по введению метрической системы мер и весов; разработка общей организации и проекта устава Азнефти в связи с новым положением о трестах; общее руководство разработкой проектов и смет рабочих поселков и многие другие вопросы.

Техническое Бюро широко применяло способ выяснения всех подобных вопросов на совещаниях с заинтересованными управлениями и сведущими лицами, причем исполнение проектов и работ сдавалось, по утверждении предположении начальником Азнефти, соответствующему управлению или хозяйственной единице Азнефти.

Техническое Бюро не ограничило свою работу исключительно вопросами общего для всей Азнефти характера, передававшимися на его рассмотрение в порядке предложения сверху, но не мало вопросов было рассмотрено и разрешено по инициативе самого Бюро, или в результате внесения вопросов на рассмотрение Бюро отдельными управлениями или единицами Азнефти. Можно определенно указать на ряд большой важности вопросов, которые Бюро удалось в означенный период рассмотреть и поставить в порядок дня, между тем как до того времени, по разным причинам, частью об'ективного характера, иногда-же внутриведомственных трений, они оставались неразрешенными. Участие в постановке и

разрешении этих вопросов Технического Бюро, как органа вневедомственного и независимого, несомненно, имело положительное значение, а сама постановка части этих вопросов во всей их широте должна повести к оздоровлению общей работы Азнефти и, в конечном счете, к улучшению работы всего ее аппарата. Таковы рассмотренные вопросы о постановке парового хозяйства на промыслах, условий эксплоатации нефтяных скважин, дальнейших перспектив электрификации Бакинского промыслового района и ряда других, более узкого значения вопросов (испытание глин на осаждение, документация буровых работ и т. п.). Все это имеет тем большее значение. что нередко таким образом выдвигаются задачи большого масштаба, которые при настоящих условиях национализированной нефтяной промышленности имеют исключительные шансы на благоприятное разрешение. Таковы задачи фактического перехода к более рациональным способам эксплоатации (упомянутая выше широкая постановка глубокой насосной эксплоатации, предстоящие опыты с погружаемыми электронасосами) и, в особенности, вопрос о дальнейшей электрификации Бакинского района, при обсуждении которого определенно наметилась единственная возможность широкого разрешения вопроса во всем его об'еме, использованием белого угля, чем вновь вызывается к жизни заглохший, но крайне заманчивый по своей выгодности проект гидроэлектрической станции на Самуре.

В поле зрения Бюро находятся также вопросы технического снабжения Азнефти и их практическое разрешение. Естественен поэтому контакт, установившийся в работе Технического Бюро и Техснаба, выполняющего разнообразные заказы управлений и хоз'единиц на материалы и предметы технического оборудования. И здесь вопросы учета материалов, целесообразности заказов и очередности распределения властно требуют наличия компетентного органа, стоящего вне влияния потребляющих единиц и распределяющей инстанции. Такая именно роль Технического Бюро в вопросах технического снабжения Азнефти. Но роль эту Техническое Бюро не ограничило лишь участием в нужных случаях в разрешении вопросов рациональности, необходимости и спешности отдельных заказов, а выдвинуло и подвергло обсуждению вопросы общего и основного характера для технического снабжения, как вопросы нормализации употребляемых в Азнефти материалов и предметов оборудования, а равно выработки нормальных технических условий приемки наиболее ходких технических материалов, потребляемых Азнефтью. Для осуществления этих задач при Техническом Бюро работает специальная комиссия, которая в первую очередь занялась вопросом нормализации сортов употребляемой стали и постепенно перейдет к другим материалам. Удовлетворительное разрешение этой задачи должно внести необходимое упорядочение в деле снабжения Азнефти техническими материалами и должно покончить с крайней пестротой материалов и частым несоответствием качеств отдельных материалов их назначению.

Когда в Центре был разработан проект положения о недрах и их разработке, и прислан Азнефти для дачи заключения с точки зрения интересов нефтяной промышленности, то этот вопрос обсуждался специальной комиссией при Техническом Бюро, которая внесла в проект существенные для Азнефти поправки и дополнения. Несомненно, что и впредь, для вопросов обще-государственного значения, поскольку они будут соприкасаться с нефтяной промышленностью, способ обсуждения их в смешанных, или даже в междуведомственных комиссиях, окажется единственно правильным, причем во всех вопросах производственно-технического характера,Техническое Бюро по своему положению, структуре и назначению, естественно, должно быть тем органом Азнефти, на который должны возлагаться подобные задачи.

Истекший срок деятельности Технического Бюро еще слишком мал, чтобы можно было говорить о ее результатах. Но не может быть двух мнений о том, что в таком громадном аппарате, как Азнефть, наличие об'единяющего производственно-техническую жизнь центра есть жизненная и настоятельная необхонимость. Перспективы же этой работы при полном завершении реорганизации Азнефти еще более заманчивы, чем они могут представляться под углом зрения современного положения, тогда Азнефть, не вполне еще вышла из восстановительного периода. Ибо размах и масштаб национализированной промышленности социалистического государства должен в будущем оставить далеко за собой все, что в этом направлении знал капиталистический мир, и для работы в сфере направления ее технического прогресса открываются благодарные и широкие возможности.

XI. Тарифы и заработная плата.

Вопросы заработной платы являются, несомненно, основными вопросами производства. Связь между производством и зарплатой крепка и нерушима, чем выше заработная плата—тем выше производительность труда, с другой стороны с усилением производства является возможность увеличения оплаты труда.

Эта простая истина общеизвестна, и достаточно сопоставления положения нефтяной промышленности в различные моменты обозреваемого периода, с состоянием зарплаты за то же время, чтобы лишний раз убедиться в ее справедливости.

Как и само производство (основное и подсобное), испытавшее за названное трехлетие, как период депрессии, так и период оздоровления и твердого планомерного роста, фактическая высота реального заработка работников Азнефти являлась действительным показателем состояния нефтяной промышленности за отчетный 1920—1923 г.г. Конечно, нефтяная промышленность,—тяжелая промышленность, затраченные средства не всегда дают результаты немедленно, т. е. в течение ближайших же месяцев, (например, результаты бурения) с другой стороны, последствия производимых сокращений расходов в области заработной платы не сказываются непосредственно в смысле уменьшения продукции. Поэтому в течение отчетного времени получились и отклонения от элементарного закона связи производства с зарплатой, ибо на производство влияли сильно также и другие факторы, как недостаток снабжения техническими материалами, падение трудовой дисциплины и т. д.; были редкие моменты, когда происходило некоторое кажущееся понижение продукции, несмотря на улучшение материального положения работников и, наоборот—бывали моменты улучшения положения нефтяной промышленности, несмотря на понижение реального заработка работников.

Но эти перебои и кажущиеся противоречия только оттеняли верность основного положения, высказанного выше.

Кроме того большое нарушение в этот закон вносило и то обстоятельство, что он мог жизнью проверяться только однобоко. Именно, если с одной стороны верно было то, что с увеличением реального заработка поднималось производство, то нельзя, к сожалению, сказать обратного, т. е. того, что с повышением производительности труда—увеличивалась и зарплата. Это бывало не всегда, потому что Азнефть, по причинам своей

экономической и организационной структуры, не имея должной самостоятельности не могла использовать увеличения своей продукции для улучшения материального положения обслуживавших ее работников.

В отношении заработной платы, вернее реальной высоты ее в твердых единицах (золотых либо товарных рублях), все отчетное трехлетие национализации можно разделить на четыре периода:

1) Период производственной депрессии, или период собеза в заработной плате (май 1920 г.—апрель 1921 г.).

2) Начало постепенного оздоровления тарифной политики и изживания уравнительности в оплате труда (май 1921 г.—сентябрь 1921 г.).

3) Начало приближения зарплаты к прожиточному минимуму и постепенного увеличения оплаты труда (октябрь 1921 г.—октябрь 1922 г.).

4) период остановки роста зарплаты, т. е. стационарного состояния ее (ноябрь 1922 г.—май 1923).

1. Май 1920 года—июнь 1921 года.

Сильная депрессия начального периода национализации в нефтяной промышленности шла параллельно с падением реально выплачивавшейся тогда заработной платы. В течение всего этого времени действовал один и тот же основной тариф. Разбивка работников по разрядам производилась тарифно-расценочными комиссиями (из равного числа представителей от администрации и рабочих) и утверждалась отделениями союза горняков. Тариф был построен на основе 35-ти разрядной сетки разбивки работников по тарифным разрядам. Ставка 1-го разряда была 2400 р.—35-го разряда 9600 руб. т. е. соотношение одного к четырем (1:4). В виду того, что реальное значение этих ставок сводилось (благодаря непрерывному падению рубля) почти к нулю, были введены дополнительно следующие денежные выдачи: 1) производственная премия за перевыработку сверх нормы, 2) премия за аккуратное посещение работы.

Производственная премия исчислялась в зависимости от степени влияния группы работников на производство; таким образом, в апреле 1921 года заработок по тарифным группам составлял: основной заработок: минимум 2.400 руб.—максимум 9.600 руб. С премиальными за производительность и за аккуратную посещаемость: минимум 6.000 руб. максимум 27.000 руб. (не считая оплаты сверхурочных и сдельных), со сверхурочными и сдельными от 7.500 руб. до 35.000 руб.

Как выше было сказано, реальное значение этих выплат было ничтожно и сотрудников она интересовала весьма мало. Единственным подспорьем являлись план-паек (о котором будет сказано дальше), выдача питания в особых рабочих столовых (в районах), а также небольшие натур-выдачи (мануфактуры и белья), носившие случайный характер.

Как показывает само название дополнительных выплат, указанных выше (премий), они имели целью дать какой-то стимул к работе. Устанавливалась норма выработки (норма добычи нефти), а с этим и премия

за перевыработку этой нормы. Но вследствие искусственного подхода к данному вопросу, в виду того, что «нормы» подгонялись к жизни произвольно, а главное, вследствие незначительности реальной стоимости этой премии, интереса в рабочих она не возбуждала никакого, и с каждым месяцем ея реальное значение падало все ниже и ниже. Производство, в условиях такой ничтожной оплаты, постепенно сходило на нет. Характерным является, особенно в этом отношении, второй род премии—премия за аккуратную посещаемость. В это время заработок был уже слишком низок и не привлекал трудящихся. Для того, чтобы работники не работали, а лишь являлись бы на службу, требовалось какое-то особое понудительное средство в виде премий за аккуратную посещаемость. Этот период, который без преувеличения можно назвать „собезом заработной платы" характеризовался полной нивеллировкой работников в смысле оплаты и абсолютным падением производительности труда, ибо квалифицированный труд оплачивался одинаково с трудом неквалифицированным, а самая оплата сводилась почти к нулю. Денежная часть зарплаты превращалась в величину невесомую и, несмотря на додолнительную выплату названных премий, интерес единственно представлял для работников плановый паек, единообразный для всех работников, стоимостью приблизительно в три рубля восемь копеек довоенных (3 руб. 08 коп.) в начале, а затем, в конце 1920 года разбитый на 3 категории.

Ударный паек—(выдававшийся, главным образом рабочим бурения) стоимостью в 4 руб. 62 коп. довоенных.

Бронированный паек—(для промысловых и заводских рабочих и немногих категорий служащих), стоимостью в 3 руб. 51 коп. довоенных.

Паек 1-й категории—(для остальных рабочих и служащих Азнефти) стоимостью в 2 руб. 87 коп. довоенных.

Таким образом, реальная выплата за этот период колебалась в пределах от 4 руб. до 6 руб. 50 коп.

Такая нищенская оплата труда и полная уравнительность системы тарифа неминуемо дала отрицательные результаты. Промышленность агонизировала, добыча упала сначала от 19 мил. до 11,7 мил. (октябрь 1921 года), затем остановилась на уровне 13,3 мил. пудов в апреле 1921 года. Рабочие разбегались, уходили на подсобные заработки, на полевые работы, занимались чем кто мог. Так как число тартальщиков уменьшалось и добыча сокращалась, в целях борьбы с трудодезертирством для тартальщиков введена была особая натур-премия, имевшая целью удержать их на работе.

Ощутительных результатов все эти мероприятия не давали, ибо, уровень реальной зарплаты, как было сказано выше, составлял от 4 руб. до 6 руб. 50 коп. довоенных.

2. Июль 1921 года—сентябрь 1921 года.

Такое печальное состояние зарплаты, с одной стороны доводило работников Азнефти до самого бедственного материального положения, с

другой—создавало стимул к уходу из производства наиболее работоспособных, особо квалифицированных работников и лиц физического труда: тартальщиков и т. п.

Между тем основной тариф оставался неизмененным и главной поддержкой работников являлись всякого рода натур-выдачи. К этому времени реальное значение денежных выплат настолько упало, что нередко стали повторяться случаи, когда рабочие переставали являться за получкой своего жалованья, предпочитая вместо стояния в очереди за получкой заниматься более прибыльными побочными занятиями (как то: мелкая торговля фруктами и овощами, хождение за добычей соли из соляных озер и т. п.) Трудо-дезертирство стало обычным явлением, рабочие уезжали на полевые работы. занимались мешечничеством и т. п. Не могли помочь в борьбе с этим ни институт „товарищеских судов", учрежденных при отдельных союзах горняков, ни та планомерная, но заранее обреченная на неудачу борьба, которая велась с этим злом администрацией и союзными органами.

В целях борьбы с этим бедствием, Азнефть из последних средств стала производить более частые натур-выдачи, и в помощь тарифу, стала практиковать усиленную оплату сдельных и отрядных работ, в 5-ти, потом 10, 20 и 30-ти кратном размере.

Основной тариф (а он оставался без перемены) настолько отстал от жизни, что его необходимо было изменить, почему на сентябрь месяц 1921 года ставки были механически увеличены сразу в 22,5 раза.

Все эти преувеличенные сдельщины, 20-ти и 30-ти кратная оплата труда, натур-премия тартальщикам и т. п. создавали сильное неравенство в оплате лиц одинаковой квалификации и полный хаос в распределении денежных и натуральных фондов заработной платы. Но, несмотря на это, у работников стали появляться проблески просвета, являлась надежда на возможность улучшения материального положения, являлась надежда выбраться из полосы мертвящей, удушающей уравнительности системы оплаты труда, в которой рабочие пребывали.

Путем вышеназванных мероприятий реальная заработная плата для некоторых, правда случайных категорий труда стала приближаться к голодному прожиточному минимуму, что являлось для того времени громадным, невероятным достижением; для других категорий она все же оставалась на необыкновенно низком уровне. Таким образом дело улучшения материального положения работников Азнефти носило случайный, сумбурный характер. Это диктовалось, прежде всего реальными возможностями в отношении снабжения работников. Азнефть могла бросать свои ограниченные средства только на те группы работников, которые по ходу дела казались к моменту наиболее важными для производства. Так производился «аврал» на промыслах и особенно на нефтеперегонных заводах. Выполнение различных промысловых работ сопровождалось выдачей муки, сахару, риса мануфактуры. Выдавались премиальные пайки тартальщикам

сверх нормального пайка. Этот хаос в распределении предметов натурального, продуктового и вещевого снабжения поселял в среде рабочих недовольство, ибо, как было выше замечено, распределение велось беспорядочно и предметы первой необходимости давались только ограниченному кругу работников, там, где это требовалось непосредственными интересами дела.

Все же, в этом беспорядке уже чувствовалась живая струя, пробуждение к новому состоянию оплаты труда, возможное приближение к прожиточному минимуму, ликвидация уравнительности в тарифной политике, когда труд нужный, труд интенсивный, труд квалифицированный стал оплачиваться совсем иначе, чем никому ненужная простая явка на работу. Это было уже большим успехом. В этот момент уже было покончено с нивеллировкой трудящихся Азнефти и уравнительностью в оплате труда. С течением времеи постепенно и понемногу, у Азнефти появилась возможность всем работникам выдавать предметы обмундирования, закупленные ею заграницей.

К концу этого периода (в сентябре 1921 года) было введено коллективное натур-премирование всех работников Азнефти, при котором могли зарабатывать в месяц:

Ученики и мальчики	1— 3 разряда	3 р. 80 к.
Караульщики, сторожа и дворники	2— 5 „	4 р. 80 к.
Вахтенные рабочие (тартальщики, масленщики)	6—10 „	5 р. 90 к.
Подручные мастеров Квалифиц. рабоч.	8—18 „	7 р. 50 к.
Квалифиц. рабоч. на сдельн. работах	10—18 „	до 15 р.
Конторск. персон. и средне-администр.	10—18 „	5 р.—6 р.
Высш. администрат. персонал		25 р. и бол.

3. Октябрь 1921 года—октябрь 1922 года.

Однако, положение работников Азнефти оставалось, в общем весьма тяжелым. Ясно было, что требовались мероприятия самые решительные для того, чтобы в корне улучшить оплату труда, без чего не видно было никакого выхода из этого положения медленного умирания нефтяной промышленности. В этих целях Азнефть вызвала в Баку комиссию СТО для обследования положения нефтяной промышленности, при чем ей удалось добиться того, что указанной комиссией было вынесено постановление о предоставлении Азнефти права самостоятельных заготовок. Сверх того благодаря настойчивым требованиям Азнефти—Центром было предоставлено в порядке планового распределения известное количество предметов

одежды. С этого момента Азнефть окончательно стала на новые рельсы в отношении оплаты труда и снабжения рабочих. Те опыты в снабжении работников Азнефти, которые были ею проделаны в маленьком масштабе, для некоторых квалификаций труда и, которые в отдельных случаях давали благоприятные результаты, но в общем сеяли недовольство среди остальных, обойденных работников, были использованы для массового планомерного снабжения необходимым всех работников Азнефти.

Октябрь 1921 года явился поворотным пунктом в деле снабжения и тарифов. Из Центра появился приток средств денежных и натурального снабжения, и стало возможным перейти к плановому и общему снабжению работников Азнефти. Это улучшение в материальном положении трудящихся Азнефти пошло сразу по двум направлениям: 1) улучшение денежного тарифа, 2) постановка на должную высоту натурального снабжения рабочих.

С 1/X 1921 года была введена в действие новая тарифная сетка. Все работники были разбиты на 17 тарифных разрядов (вместо прежних 35). Ставка 1-го разряда составляла 950.000 руб., ставка 17-го разряда 3.800.000 руб. К моменту введения этого тарифа в жизнь он представлял максимум достижения, ибо ставки, таким образом, были уже доведены до прожиточного, правда, голодного минимума. Этот тариф до некоторой степени явился единым денежным тарифом, ибо стоимость планового пайка была включена в заработную плату, т. е. с работников удерживалась стоимость пайка из его заработка, чего раньше не было. Удержание за паек производилось из жалованья в размере 470.000 р., довоенная стоимость пайка составляла около 5 р. и заработок работника нисшей квалификации (даже 1-го разряда) к этому моменту достиг со сверхурочными около 8-10 р. довоенных; за все время национализации заработная плата в первый раз достигла такого высокого уровня. Далее все прочие надстройки тарифа в виде премиальных, натурпремий и т. п. были за ненадобностью уничтожены. Сохранена была лишь натурпремия тартальщикам и выдача премиальных ярлыков за сверхурочное тартание,

Такова была денежная часть реформы тарифа.

Параллельно с этим было в корне изменено натуральное снабжение нефтеработников.

Всем трудящимся Азнефть стала выдавать обмундирование и белье, правда, за деньги, но на таких льготных условиях с такой рассрочкой платежа, что эти выдачи можно было бы назвать бесплатными. Положение рабочих к этому моменту сильно улучшилось. Благодаря этому число работников стало вновь пополняться. Общее количество нефтеработников достигло уже 26.000, и стало непрерывно расти, причем увеличение числа их составляло приблизительно по 1.000 человек в месяц. Рост этот продолжался в течение 7-ми месяцев (по 1/V 1922 года). Равным образом и число тартальщиков, упавшее до минимума в 1390 человек 1 сентября 1921 года, начало постепенно возрастать, причем увеличение имело место

в размере в среднем по 150 человек в месяц. Благодаря этому стала подниматься и добыча, увеличившись с 12 мил. пудов в октябре 1921 года до 16,2 мил. в октябре 1922 года.

Одновременно с введением этой 17-ти разрядной сетки были приняты некоторые другие тарифные мероприятия. Был организован при Азнефти особый тарифный отдел, который должен был ведать вопросами оплаты труда. Была принята новая сетка разбивки работников по тарифным разрядам. Означенная тарифная сетка была утверждена Азнефтью и центральным правлением союза горняков. По этой сетке одна и та же должность могла тарифицироваться по двум и даже трем разрядам, в зависимости от стажа и индивидуальных качеств работника. Оклады и ставки утверждались сначала особой тарифной комиссией при заместителе начальника Азнефти, затем стали утверждаться тарифным отделом Азнефти. Для большей дифференциации работников и выделения индивидуальных качеств трудящихся, в пределах каждого разряда допускалось персональное повышение ставки работника, при чем повышенная (междуразрядная или промежуточная) ставка не должна была превышать основной ставки следующего высшего разряда. Таким образом, явилась возможность выделять и поощрять наиболее квалифицированных работников. Лицам, отнесенным к 14-му тарифному разряду и выше, имевшим непосредственную связь с производством, или занимавшим высшие административные должности, сверх получаемого ими оклада по общему для всех работников тарифу, выдавалось дополнительное, поощрительное вознаграждение (тантьема), при чем размер тантьемы устанавливался начальником Азнефти на каждый месяц особо, в зависимости от достигнутых в производстве результатов и от степени личного влияния на производство каждого работника. Определение числа лиц, получающих тантьему и размера ея производилось тарифной комиссией при заместителе начальника Азнефти сначала при участии представителей союза горняков, а затем помимо всякого участия союза.

Вначале (в октябре 1921 года) новый тариф вполне отвечал потребностям времени, ибо он давал работникам самых нисших категорий прожиточный, хотя и не вполне достаточный для существования, минимум. Однако неумолимое и беспрерывное падение рубля быстро свело на нет завоевания нового тарифа. Это видно из следующего: в октябре 1921 г. средний реальный заработок нефтеработника составлял 22 р. 33 к.

в ноябре	16 р.	00 к.
„ декабре	11 „	70 „
„ январе 1922 г.	9 „	95 „
„ феврале	8 „	54 „ довоенных

Денежная часть тарифа, а она была превалирующей, падала беспрестанно. Оплата труда грозила вновь принять формы социального обеспечения. Поддерживали реальную заработную плату только натуральные

выдачи, именно плановый паек стоимостью приблизительно в 5 рублей довоенных, выдача предметов обмундирования (белье, мануфактура, платье и обувь). Кроме того регулярно с октября месяца стали выдаваться работникам на 20%, а потом на 35% заработка ярлыки на право покупки в лавках Азнефти (Проднефти) предметов питания и широкого потребления, коими стали пополняться лавки благодаря усилению закупочной деятельности органов Азнефти в различных пунктах России и заграницы (в Константинополе, Москве и т. п.). К концу февраля 1922 года средний заработок работника Азнефти упал уже до 8,5 рублей довоенных, благодаря непрерывному падению рубля. Необходимость диктовала Азнефти пересмотреть снова тарифы. К этому времени Азнефть подошла ужа к той мысли, что в целях сохранения реального заработка нефтеработников, пересмотры тарифов необходимо будет производить регулярно из месяца в месяц в соответствии с ростом бюджетного индекса (изменения рыночных цен на набор продуктов и предметов первой необходимости довоенной стоимостью в 10 руб.).

Таким образом, Азнефть с марта 1922 г. стала изменять ставки из месяца в месяц и уровень реальной заработной платы, упавший до 8,5 рублей стал медленно, но планомерно повышаться, ибо изменение ставок производилось с таким рассчетом, чтобы перегнать падение курса рубля.

Благодаря этому, а также усилению закупочных операций Азнефти и улучшению снабжения рабочих и служащих, удалось, начиная с марта месяца, пошатнувшуюся заработную плату по Азнефти не только довести до прежней высоты, но поднять несколько выше уровня октября 1921 г. Ниже приводится таблица среднего реального заработка работника Азнефти по месяцам, в довоенных рублях.

Февраль	1922	года . . .	8	руб. 54	коп.
Март	»	» . . .	12	» 95	»
Апрель	»	» . . .	13	» 10	»
Май	»	» . . .	15	» 40	»
Июнь	»	» . . .	17	» 90	»
Июль	»	» . . .	16	» 60	»
Август	»	» . . .	21	» 10	»
Сентябрь	»	» . . .	23	» 70	»
Октябрь	»	» . . .	27	» 00	»

На протяжении всех этих месяцев один лишь раз (в июле 1922 г.) средняя реальная заработная плата несколько упала (с 17 руб. 90 коп. до 16 руб. 60 коп.); это произошло благодаря тому, что ставки (в виде исключения) за июнь и июль остались те-же, между тем, как падение рубля, хотя и очень небольшое, все же имело место.

Одновременно с механическим повышением ставок, имевших целью улучшить положение всех вообще работников Азнефти, ею производились пересмотры паевых соотношений разрядов тарифной сетки для выделения

квалифицированной рабочей силы. Период уравнительной системы оплаты был уже далеко позади. Квалифицированный труд оплачивался лучше труда неквалифицированного рабочего, но этой разницы было все же недостаточно для пробуждения должного интереса к работе и производству. Поэтому, чтобы положить еще большую грань между оплатой труда различных квалификаций необходимо было еще более раздвинуть сетку, а некоторые должности высше-административные выбросить за пределы 17-ти разрядной сетки.

Так как по структуре своей рабочая часть сетки, (включая и квалифицированных рабочих) замыкается первыми 8-ю разрядами, прежнее паевое соотношение ставок 1-го, 9-го и 17-го разрядов, бывшее равным 1 : 1, 8 : 4 было заменено соотношением 1 : 2, 7 : 5, начиная с марта 1922 года и соотношением 1 : 3 : 5 с сентября 1922 г. Благодаря этому получились условия, при наличии которых в октябре 1922 года неквалифицированный рабочий 1-го разряда без сверхурочных вырабатывал около 9 руб. довоенных, начинающий, малоопытный квалифицированный рабочий со сверхурочными и сдельными около 30 руб. довоенных (т. е. в 3,5 раза больше), а мастеровой первой руки со сдельными—47—50 руб. довоенных. Это явилось уже большим производственным успехом. Рабочий знал, что труд его будет оплачен и старания его вознаграждены по справедливости.

В целях поощрения высшего административного и технического персонала, на который возлагалась вся ответственность за правильное и успешное ведение дела, лица, начиная с 13 и 14-го тарифного разряда, получавшие тантьему (о которой сказано выше) были по соглашению с союзом горняков из'яты из 17-ти разрядной тарифной сетки и им было присвоено содержание на основе ставок в товарных рублях по особому «специальному тарифу». Утверждение лиц в этом специальном тарифе производилось паритетной комиссией из равного числа представителей Азнефти и союза горняков, Исчисление заработка производилось путем умножения ставки в довоенных рублях на индекс, утверждавшийся начальником Азнефти.

Натуральное снабжение работников Азнефти производилось в течение этого периода путем:

1) ежемесячной выдачи план-пайка довоенной стоимостью от 4 рублей до 6 руб.

2) выдачи предметов питания и широкого потребления (мануфактуры, обуви, белья) из лавок Азнефти.

Снабжение это производилось не бесплатно, а за деньги, причем до августа 1922 года расценки на товары были низкие, поскольку низка была денежная часть заработка. С августа особенно сильно повысились тарифные ставки, каковое обстоятельство в сущности не увеличило значительно реально зарплаты, ибо это увеличение являлось только другой «развернутой» формой тарифа, являвшего приблизительно одно и то же реальное содержание.

Детям нефтеработников до 14-ти летнего возраста отпускались ежемесячно бесплатно до октября 1922 г. особые пайки довоенной стоимостью от 48 коп. до 73 коп. каждый, состоявший из хлеба, риса, сахару, сушеных фруктов и т. п.

Лицам, проживавшим на частных квартирах оплачивались особо коммунальные услуги (квартира и электрическое освещение). Вода и керосин выдавались натурой бесплатно.

Оплата труда в общем регулировалась сначала путем переговоров с союзом горняков. Начиная с мая 1922 года Азнефть заключала регулярные письменные тарифные соглашения с союзом горняков, на каждый месяц особо. Названными соглашениями обуславливались:

1) размеры тарифных ставок, 2) поясные % % прибавки для некоторых районов и управлений, 3) срок выплаты, размеры авансов и выдач натурой, 4) основания рассчетов, 5) процентное отношение натуральной и денежной части зарплаты, 6) перечень продуктов план-пайка и детского пайка, 7) оплата коммунальных услуг и т. д.

Этот период в истории заработной платы за время национализации явился для работников Азнефти началом приближения зарплаты к прожиточному минимуму и, несмотря на временное падение реальной заработной платы с ноября 1921 года по февраль 1922 г., реальный заработок за названное время в общем обнаруживал тенденцию к неуклонному росту.

4. Ноябрь 1922 года—май 1923 года.

В октябре 1922 г. средний заработок работника Азнефти определился в 28 рублей довоенных.

Реальный заработок в довоенных рублях составлял со всеми видами приработка с переводом денежной части заработка по индексу дней расплаты:

Для неквалифицир. рабочих (сторожей, кучеров, рабочих) от 12 до 17 руб.
„ полуквалифицир. раб. (подручных мастеровых) . . . „ 18 „ 25 „
„ квалифициров. (мастеровых, конторщиков) . . . . . „ 25 „ 47 „
„ особо-квалифицированных и низш. администр. персон. (машинистов, электромонтеров, приказчиков, счетоводов, цехов. мастеров) 45 „ 60 „
„ среднего администр. персонала (механика, заведывающего) 60 „ 70 „

На этом уровне, достигнутом в конце 1922 г., реальная заработная плата удерживалась в последний обозреваемый период 3-х летия национализации, а в самые последние месяца она явила даже небольшой уклон в сторону понижения.

Выполнение производственной программы требовало дальнейшего увеличения общего числа нефтеработников. Число их достигло к 1-му марта 1923 г. 45½ тыс. чел. и такое пополнение штатов подняло потребный фонд зарплаты до 1.300.000—1.400.000 товарных рублей.

В виду того, что Госпланом был установлен для Азнефти особый предельный фонд заработной платы, которого Азнефть превысить не могла, между тем, как число работников все увеличивалось, с октября 1922 года дальнейшее повышение среднего реального заработка отдельных работников автоматически остановилось. Средняя реальная заработная плата с того времени поддерживалась приблизительно на одном и том же уровне, изменялись же только формы тарифа. С января 1923 года были установлены оклады для всех работников Азнефти в товарных рублях со ставкой 1-го разряда в 9 тов. руб., 9 разр. 31 руб. 50 коп. и 17 разряда 90 руб., т. е. с отношением 1 к 9 и 17 разряду, как 1: 3,5: 10. Это новое соотношение еще несколько раздвинуло сетку и дало новую возможность выделить квалифицированную рабочую силу.

Индекс для перевода товарных рублей в дензнаки устанавливается с 1/1 1923 г. Начальником Азнефти по соглашению с союзом горняков и Наркомтруда Азербайджана, исходя из рыночной стоимости набора Госплана.

Для урегулирования взаимоотношеиий между трудящимися и Азнефтью и установления правовых норм и экономических гарантий начальником Азнефти с Центральным правлением союза горняков был 21 марта 1923 года подписан коллективный договор, регулирующий следующие вопросы: рабочее время, прием и увольнение, командировки, отпуска, перемещения работников, заработную плату, нормирование труда, охрану его, социальное страхование, жилищный вопрос и оплату коммунальных услуг, вопросы труда подростков, удовлетворение культурно-просветительных нужд рабочих, взаимоотношения с союзом горняков, нормы спец-одежды и т. д.

Договор вошел в силу с 1 апреля 1923 года, причем срок его действия при подписании был обусловлен в 4 месяца (по 1 августа 1923 г.) с правом продления его.

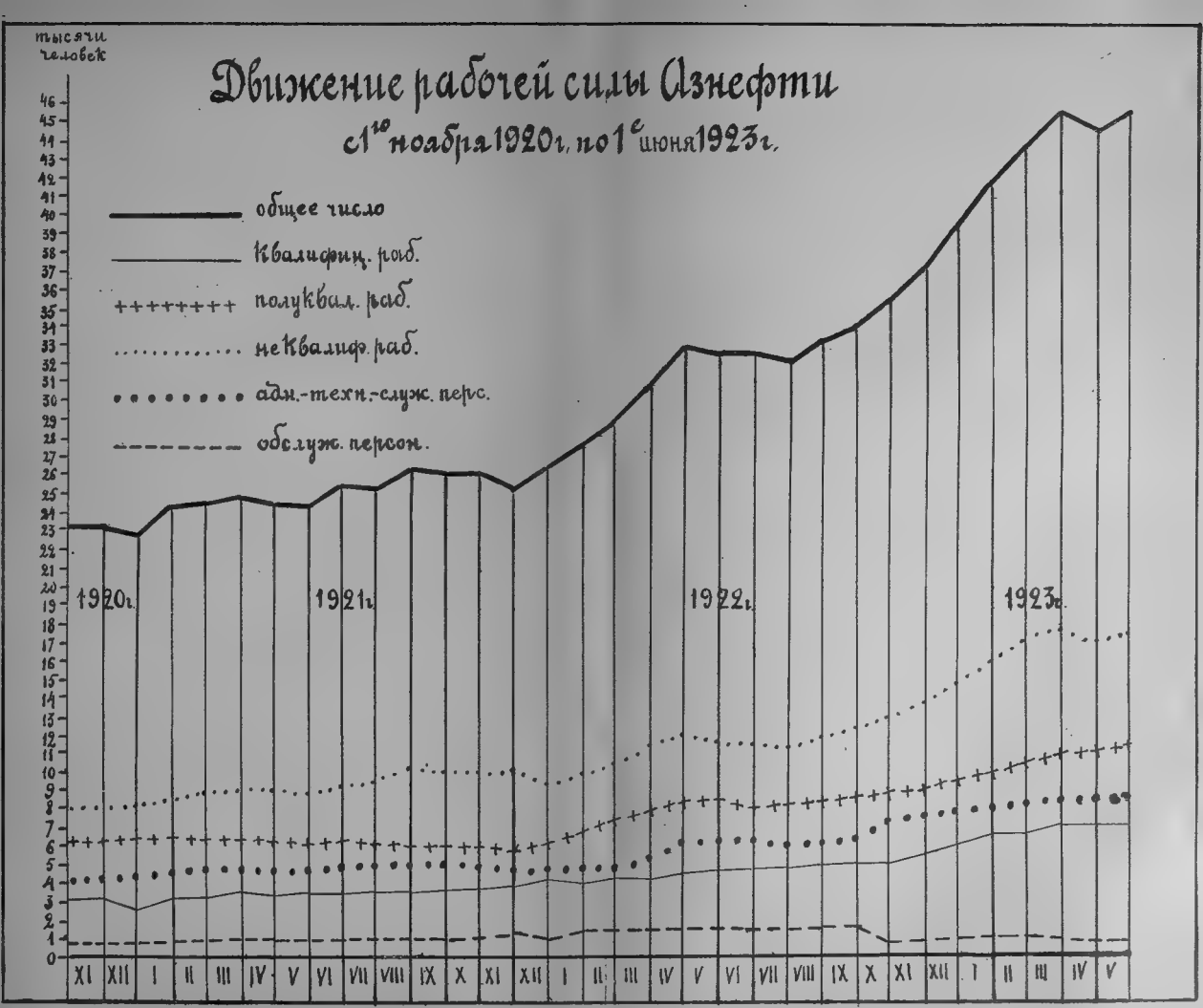
Выполнение договора несомненно связано с известными материальными тяготами для Азнефти, однако, подписание его не замедлит дать производству наилучшие результаты, поскольку договором предусматриваются нормы правового и экономического характера и поскольку каждый работник с заключением договора будет твердо знать, как свои права, так и свои обязанности.

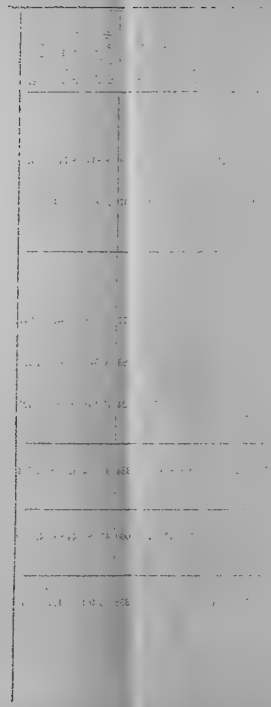
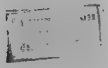
К концу отчетного периода благодаря бронированию определенного фонда заработной платы по всей Азнефти Госпланом и увеличению числа нефтеработников с одной стороны, и вследствие резкого падения курса рубля с другой—поступательное движение заработной платы прекратилось, и фактический средний реальный заработок по Азнефти обнаружил тенденцию к понижению.

Таковы итоги истекшего 3-х летия национализации в отношении заработной платы. Нефтяной промышленностью за эти 3 года пройден тяжелый путь. Героическими усилиями полуголодных людей выполнена грандиознал работа, и хотя, на ближайший период общие директивы

Центра не дают оснований надеяться на возможность увеличения заработной платы, надо думать, что дальнейшее повышение реального заработка будет продолжаться, ибо это необходимо для нефтяной промышленности, в которой реальная заработная плата еще далеко не достигла настоящего прожиточного минимума. И теперь еще хорошие квалифицированные работники находят возможность на стороне зарабатывать больше, чем в Азнефти. Между тем для выполнения колоссальных заданий, возлагаемых на Азнефть Центром и самой жизнью, нефтяной промышленности нужны большие кадры квалифицированной силы, она требует не инвалидов труда, а сытых, полных сил работников, знающих, что за их тяжелый, продуктивный труд они получат вознаграждение достаточное для удовлетворения их материальных и культурных нужд.

Движение рабочей силы за три года национализации нефтяной промышленности приводится в следующей таблице.


тысячи человек
Движение рабочей силы Азнефти
с 1го ноября 1920г. по 1е июня 1923г.
общее число
квалифиц. раб.
полуквал. раб.
неквалифф. раб.
адм.-техн.-служ. перс.
обслуж. персон.
1920г.
1921г.
1922г.
1923г.
XI XII I II III IV V VI VII VIII IX X XI XII I II III IV V VI VII VIII IX X XI XII I II III IV V

Число рабочих и служащих по всем управлениям Азнефти с 1 ноября 1920 г. по 1 мая 1923 г. по отраслям труда.

	На 1-ое ноября 20 г.	На 1-ое декабря 20 г.	На 1-ое января 21 г.	На 1-ое февраля 21 г.	На 1-ое марта 21 г.	На 1-ое апреля 21 г.	На 1-ое мая 21 г.	На 1-ое июня 21 г.	На 1-ое июля 21 г.	На 1-ое августа 21 г.	На 1-ое сентября 21 г.	На 1-ое октября 21 г.	На 1-ое ноября 21 г.	На 1-ое декабря 21 г.	На 1-ое января 22 г.	На 1-ое февраля 22 г.	На 1-ое марта 22 г.	На 1-ое апреля 22 г.	На 1-ое мая 22 г.	На 1-ое июня 22 г.	На 1-ое июля 22 г.	На 1-ое августа 22 г.	На 1-ое сентября 22 г.	На 1-ое октября 22 г.	На 1-ое ноября 22 г.	На 1-ое декабря 22 г.	На 1-ое января 23 г.	На 1-ое февраля 23 г.	На 1-ое марта 23 г.	На 1-ое апреля 23 г.	На 1-ое мая 23 г.
Администрат.-служеб. перс. . . .	4.635	4 573	4.870	5.029	5.000	4.931	4 933	5.028	5.101	5.187	5.197	5.078	4.949	5.017	5.095	5.108	5.606	6 378	6.238	6.419	6 020	6.327	6.431	7.562	7.714	8.011	8.256	8.579	8.844	8.740	8 126
Прочие (обслуж. персон.) . .	932	877	985	1 002	1.018	943	968	1.057	1.024	1 052	1 067	1.071	1 403	1.095	1.416	1.497	1.428	1 501	1 475	1 161	1.461	1 690	1.668	916	950	979	1 134	1.097	970	954	920
Квалифиц рабоч.	3.159	2.560	3.169	3.340	3.503	3.376	3.533	3.511	3.478	3.647	3 620	3.635	3.758	4.337	4.055	4.290	4.369	4 741	4 850	4.841	4.875	4 981	5.084	5.028	5 164	6.033	6.621	6.877	7.198	7.045	7.047
Полуквалифиц. рабоч	6.203	6.406	6.408	6.308	6 323	6.270	6.099	6 395	6.088	6.029	6 033	6.052	5 888	6.251	6.895	7.458	7 985	8 328	8.330	8.062	8.290	8.460	8 689	8 919	9 140	9.579	9 945	10.583	10.971	11.083	11.292
Неквалифиц. рабоч.	8.193	8 272	8.703	9.035	9.062	9.018	8.828	9.369	9.529	10.325	9.931	10.110	8.967	9.649	9.995	10.535	11.426	12.009	11.674	11.673	11.305	11.894	12 261	13.071	13.863	14.970	16.076	16.924	17.405	16.980	17.425
Итого рабочих . . .	17.500	17.238	18.370	18.692	18 888	18.664	18.460	19.275	19.095	20.001	19.584	19.797	18.613	20.237	20.946	22.283	23.780	25.078	24 854	24.576	24.536	25 335	26.034	27 021	28.467	30.002	32.644	34.384	35.574	35.108	35 764
Всего рабоч. и служ	23.067	22.688	24 225	24.723	24.906	24.538	24 361	25.360	25.220	26.270	25 848	25.946	24.959	26.348	27.457	28.888	30.814	32.957	32.567	32.455	32.017	33.352	34 136	35.499	37.181	39.592	42 034	44.060	45.388	44.802	45.110
В том числе тартальщ	1.612	1.558	1.542	1 575	1.559	1.542	1 456	1.681	1.497	1.458	1.390	1.401	1.241	1.572	1 822	2.008	2 237	2.477	2.782	2.509	2.412	2 421	2.482	2.567	2.704	2 931	3 192	3.358	3.461	3 414	3.512